

ICON MEDIALAB INTERNATIONAL AB (publ.)  
RAPPORT FÖR PERIODEN 1 januari – 31 december, 2003

**STOCKHOLM, Sverige och AMSTERDAM, Nederländerna – 26 februari 2004** – IconMedialab International AB (Stockholm: ICON), moderbolaget för e-handels och IT-konsultföretaget IconMedialab och Lost Boys (koncernen), presenterade idag ett förbättrat resultat för 2003 till följd av fortsatt stark försäljning och kostnadseffektivitet. Utfallet för kalenderåret och kvartalet var följande:

- Nettoomsättningen för januari – december 2003 uppgick till 481,6 miljoner SEK (52,9 miljoner EUR) jämfört med 653,0 miljoner SEK (71,8 miljoner EUR) motsvarande period föregående år. För det fjärde kvartalet ökade nettoomsättningen till 120,5 miljoner SEK (13,2 miljoner EUR) jämfört med 115,4 miljoner SEK (12,7 miljoner EUR) under det tredje kvartalet
- Rörelseresultatet (exklusive omstruktureringkostnader och kostnader av engångskaraktär) förbättrades till -12,3 miljoner SEK (-1,4 miljoner EUR) under fjärde kvartalet jämfört med -19,6 miljoner SEK (-2,1 miljoner EUR) under fjärde kvartalet föregående år.
- Nettoresultatet för januari – december 2003 förbättrades till -66,3 miljoner SEK (-7,3 miljoner EUR) från -440,8 miljoner SEK (-48,4 miljoner EUR) motsvarande period föregående år. För fjärde kvartalet uppgick nettoresultatet till -15,0 miljoner SEK (-1,6 miljoner EUR) jämfört med -13,0 miljoner SEK (-1,4 miljoner EUR) under det tredje kvartalet.
- Resultat per aktie för januari – december 2003 förbättrades till -0,41 SEK från -3,15 SEK motsvarande period föregående år. Resultat per aktie för det fjärde kvartalet uppgick till -0,09 SEK jämfört med -0,08 SEK för det tredje kvartalet.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden januari – december 2003 förbättrades till -80,7 miljoner SEK (-8,9 miljoner EUR) från -304,5 miljoner SEK (-33,5 miljoner EUR) motsvarande period föregående år och var positivt för första gången i det fjärde kvartalet med 1,1 miljoner SEK (120 000 EUR) jämfört med -25,4 miljoner SEK (-2,8 miljoner EUR) i det tredje kvartalet.
- Långfristiga skulder minskades med 58,1 miljoner SEK (ursprungligen 6,5 miljoner EUR vid växlingskurs 8,94 SEK) till följd av en kvittningsemission beslutad av extra bolagsstämma den 30 december. Emissionen innebar att 27,4 miljoner aktier emitterades till en kurs om 2,12 SEK.
- Löptiden på kvarvarande lån till aktieägaren Red Valley Ltd uppgående till 69,1 miljoner SEK (7,6 miljoner EUR) förlängdes till den 31 december 2007 med en ny räntesats om 6 procent.

Intäkterna förbättrades i förhållande till föregående kvartal till följd av en generellt starkare efterfrågan samt genom ökade investeringar av större kunder i USA, Italien och Tyskland. Kvartalet innehöll färre produktionsdagar p.g.a. många semesterdagar bl.a. i USA, men intäkterna ökade långsamt genom nytecknade avtal under kvartalet. Exempel på under kvartalet tecknade kundavtal är HP, Yamaha Motor Europe och Nuon.

Med stigande intäkter har också rörelseresultatet förbättrats under 2003. Takten i denna förbättring har hållits tillbaka något p.g.a. fortsatt prispress, men den efterfrågeökning som har konstaterats bör innebära en fortsatt förbättring av rörelsemarginalen vilket leder till förbättrad lönsamhet under 2004.

---

Kontakt:

Icon Medialab International AB (publ)  
Ted Olsson, Corporate HQ, ted.olsson@iconmedialab.com  
Theo Cordesius, COO, [theo.cordesius@lostboys.com](mailto:theo.cordesius@lostboys.com)

Reg nr 556284-0917  
Tel +46 8 522 390 00  
Tel. +31 20 460 4500

Koncernen har under 2004 utvecklat erbjudanden och tjänster inom området RFID (Radio frequency identification). Erbjudanden bygger på av koncernen tidigare utvecklade tekniklösningar för kunder främst inom konsumenthandeln. Särskilt stor efterfrågan av denna typ av expertis har kunnat konstateras i USA och på senare tid även i Europa.

Som tidigare kommunicerats fokuserar koncernen på ökade intäkter genom organisk tillväxt men också genom förvärv. Primärt skall tillväxten ske på koncernens huvudmarknader. Koncernens verksamheter i Nederländerna, Italien, Spanien, Tyskland och USA har stärkts betydligt då dessa marknader konsoliderats med färre aktörer som följd samtidigt som efterfrågan och den allmänna ekonomiska situationen förbättrats. Som en följd av en ökad investeringsvilja i marknaden vad gäller Internet och digital media under 2004 kommer koncernen att befästa sin position som ledande leverantör av digitala media-lösningar och utveckling av Internet teknologi för såväl konsument- som B2B-applikationer.

Aktieägarna i Icon Medialab International AB bemyndigade i slutet av 2003 styrelsen att emittera aktier att användas för kvittning av skulder, upptagande av nytt kapital samt för att genomföra ytterligare förvärv. Stämman beslöt också att en betydande del av de långfristiga skulderna genom kvittning kunde omvandlas till egetkapital vilket också skedde under kvartal 4, 2003. Koncernen planerar att genomföra ytterligare aktiviteter under första halvåret 2004 i syfte att stärka den finansiella strukturen i koncernen samt öka affärsverksamheten på koncernens huvudmarknader.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet ökade med 4% jämfört med tredje kvartalet till 120,5 MSEK. Rörelseresultatet för kvartalet, före avskrivningar av goodwill och avsättningar för sociala avgifter på personaloptioner var en förlust om 9,5 MSEK jämfört med en förlust om 10,0 MSEK i det tredje kvartalet.

Följande tabell visar utvecklingen kvartalsvis från första kvartalet 2001 och framåt.

MSEK	2003				2002				2001			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	120,5	115,4	119,3	126,4	124,5	135,1	169,3	224,1	207,0	233,5	318,0	427,8
<i>Tillväxt i % föregående år</i>	-3%	-15%	-30%	-44%	-40%	-42%	-47%	-48%	-59%	-52%	-26%	54%
<i>Tillväxt i % kvartal till kvartal</i>	4%	-3%	-6%	2%	-8%	-20%	-24%	8%	-11%	-27%	-26%	-16%
Rörelseresultat	-14,5	-14,6	-30,9	-3,5	-2,6	-87,0	-129,1	-208,3	-421,6	-281,3	-143,0	-233,8
<i>Avskrivningar och nedskrivningar av goodwill</i>	-5,0	-4,6	-4,6	-4,3	-4,8	-29,9	-8,5	-16,6	-284,6	-47,6	-45,1	-55,4
<i>Avsättningar för sociala avgifter på personaloptioner</i>	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-	-	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat*	-9,5	-10,0	-26,2	0,9	2,2	-57,1	-120,6	-191,7	-137,0	-233,7	-97,9	-178,4
Rörelsemarginal*	-7,9%	-8,7%	-22,0%	0,7%	1,8%	-42,3%	-71,2%	-85,5%	-66,2%	-100,1%	-30,8%	-41,7%
Jämförelsestörande poster	4,3	2,9	-1,3	7,5	27,3	-14,1	-38,9	-	-	-	-	-
Omstruktureringskostnader	-1,5	-2,0	-0,4	-	-5,5	-	-	-89,5	-41,7	-86,8	-	-96,8
Rörelseresultat exklusive jämförestörande poster	-12,3	-10,9	-24,5	-6,6	-19,6	-43,0	-81,7	-102,2	-95,3	-146,9	-97,9	-81,6
<i>Justerad rörelsemarginal</i>	-10,2%	-9,4%	-20,5%	-5,2%	-15,7%	-31,8%	-48,3%	-45,6%	-46,0%	-62,9%	-30,8%	-19,1%
Nettoresultat	-15,0	-13,0	-33,0	-5,2	6,5	-88,8	-143,1	-215,5	-495,3	-300,0	-148,5	-264,2

\* Före avskrivningar och nedskrivningar av goodwill samt avsättningar för sociala avgifter på personaloptioner

\*\* Jämförelsestörande poster inkluderar resultat vid avveckling av verksamheter. Föregående års siffror inkluderar dessutom skadestånd samt resultat vid försäljning av fastighet

**Nettoomsättning och resultat fördelade på kvarvarande och avvecklade verksamheter.**

Följande tabell visar uppdelningen av resultaträkningen mellan kvarvarande och avvecklade verksamheter. De avvecklade verksamheterna utgörs av Belgien, Danmark samt verksamhetsområdet tv streaming och media i Nederländerna. De kvarvarande verksamheterna inkluderar kontor i sju länder. Dessutom har samtliga kostnader för huvudkontoret fördelats på de kvarvarande verksamheterna.

MSEK	Okt - Dec 2003			Jan - Dec 2003		
	kvarvarande	avvecklade	totalt	kvarvarande	avvecklade	totalt
Nettoomsättning	120,5	0,0	120,5	477,7	3,9	481,6
Produktionskostnader <sup>#</sup> *	-95,3	0,0	-95,3	-378,8	-4,2	-383,0
Bruttovinst*	25,2	0,0	25,2	98,9	-0,3	98,6
% i av nettoomsättning	20,9%		20,9%	20,7%	-7,7%	20,5%
Försäljningskostnader*	-11,8	0,0	-11,8	-43,1	-0,5	-43,6
Administrationskostnader*	-26,9	0,0	-26,9	-118,0	-0,9	-118,9
Övriga kostnader intäkter*	-0,3	0,0	-0,3	5,7		5,7
Rörelseresultat*	-13,8	0,0	-13,8	-56,5	-1,7	-58,2
Avskrivningar av goodwill	-5,0		-5,0	-18,5		-18,5
Avsättningar för sociala avgifter på personaloptioner	0,0		0,0	-0,2		-0,2
Jämförelsestörande poster**	4,3		4,3	13,4		13,4
Rörelseresultat	-14,5	0,0	-14,5	-61,8	-1,7	-63,5

<sup>#</sup> *Produktionskostnader omfattar personal, konsult och andra direkta kostnader samt en andel av overheadkostnader i form av lokal- och inventariestikostnader och avskrivningar.*

\* *Före avskrivningar och nedskrivningar av goodwill samt avsättningar för sociala avgifter på personaloptioner.*

\*\* *Jämförelsestörande poster inkluderar resultat vid avveckling av verksamheter.*

**Fördelning av nettoomsättning och rörelseresultat**

Av nettoomsättningen på 120,5 MSEK för det fjärde kvartalet genererade Europa (exklusive moderbolaget) 88,5 MSEK (73%). Av rörelseresultatet på -14,5 MSEK för det fjärde kvartalet stod Europa (exklusive moderbolaget) för -4,2 MSEK.

**Finansiell ställning**

Per den 31 december 2003 uppgick koncernens egna kapital till 45,1 MSEK, jämfört med 53,2 MSEK per 31 december 2002.

Likvida medel uppgick per 31 december 2003 till 47,4 MSEK, jämfört med 64,3 MSEK per 31 december 2002.

**Aktiedata**

Resultatet per aktie efter skatt, utan hänsyn tagen till utspädning, var en förlust om 0,09 SEK i det fjärde kvartalet 2003 jämfört med en vinst på 0,04 motsvarande period 2002. Vid periodens slut uppgick det egna kapitalet per aktie, utan hänsyn tagen till utspädning, till 0,24 SEK jämfört med 0,34 SEK per 31 december 2002.

Moderbolaget hade 188 944 835 utestående aktier (inklusive betalda ej registrerade) per 31 december 2003. Med full utspädning, inklusive samtliga utestående optioner, uppgick det maximala antalet aktier till 207 731 085 per 31 december 2003.

**Moderbolaget**

Moderbolagets nettoomsättning, inklusive managements fees, uppgick till 0,4 MSEK för fjärde kvartalet. Moderbolagets likvida medel uppgick per 31 december 2003 till 4,2 MSEK.

**Kommande rapporttillfällen**

Rapporten för första kvartalet kommer att publiceras den 29 april, 2004.

## Resultaträkningar, balansräkningar, kassaflödesanalyser och nyckeltal

**Koncernens resultaträkningar i sammandrag**

KSEK	Okt - Dec 2003	Okt - Dec 2002	Jan - Dec 2003	Jan - Dec 2002
Nettoomsättning	120 448	124 522	481 569	653 037
Produktionskostnader*	- 99 276	- 91 610	- 397 524	- 683 759
Bruttoresultat	21 172	32 912	84 045	- 30 722
Försäljningskostnader	- 12 204	- 10 421	- 45 005	- 99 459
Administrationskostnader	- 27 374	- 56 144	- 121 575	- 283 184
Jämförelsestörande poster**	4 308	27 321	13 384	- 25 681
Övriga intäkter	- 366	3 745	5 675	12 011
Rörelseresultat	- 14 464	- 2 587	- 63 476	- 427 035
Resultat från andelar intresseföretag	3 045	5	3 045	- 10 398
Finansnetto	- 2 774	- 1 863	- 8 066	- 14 258
Resultat efter finansiella poster	- 14 193	- 4 445	- 68 497	- 451 691
Skatt	- 828	10 898	2 205	10 863
Minoritetens andelar	0	0	0	0
Periodens resultat	- 15 021	6 453	- 66 292	- 440 828
Resultat per aktie (SEK)	-0,09	0,04	-0,41	-3,15
Genomsnittligt antal aktier	164 522 468	159 658 298	162 786 741	139 953 198

\* *Produktionskostnaderna omfattar personalkostnader, konsulter och andra direkta kostnader samt en andel av overheadkostnader i form av lokal- och inventariestikostnader och avskrivningar.*

\*\* *Jämförelsestörande poster inkluderar resultat vid avveckling av verksamheter. Föregående års siffror inkluderar dessutom skadestånd samt resultat vid försäljning av fastighet.*

*Koncernens balansräkningar i sammandrag*

KSEK	31 december 2003	31 december 2002
------	------------------	------------------

**Tillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar	5 055	6 092
Goodwill	59 903	70 658
Materiella anläggningstillgångar	31 021	54 594
Finansiella anläggningstillgångar	4 345	5 747
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>100 324</b>	<b>137 091</b>

Kundfordringar	107 704	115 916
Övriga omsättningstillgångar	38 290	64 242
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	47 351	64 296
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>193 345</b>	<b>244 454</b>

**Summa tillgångar** **293 669** **381 545**

**Eget kapital och skulder**

Bundet eget kapital	404 049	733 026
Balanserat resultat	- 292 667	- 239 043
Årets resultat	- 66 292	- 440 828
<b>Summa eget kapital</b>	<b>45 090</b>	<b>53 155</b>

Minoritetsintressen 0 0

Summa avsättningar 29 310 44 476

Långfristiga lån från aktieägare	69 147	73 430
Övriga långfristiga skulder	22 367	30 305
Förskott från kunder	3 476	10 800
Övriga kortfristiga skulder	124 279	169 379
<b>Summa skulder</b>	<b>219 269</b>	<b>283 914</b>

**Summa eget kapital och skulder** **293 669** **381 545**

**Koncernens kassaflödesanalyser\***

KSEK	Okt - Dec 2003	Okt - Dec 2002	Jan - Dec 2003	Jan - Dec 2002
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Nettoreultat	-15 021	6 453	-66 292	- 440 828
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster				
Avskrivningar och nedskrivningar	10 279	14 029	48 772	109 888
Finansiella poster	1 556	6 148	1 837	17 214
Skatter	828	-10 863	-2 205	-10 863
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-10 151	-28 660	-30 606	68 313
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapital	-12 509	-12 893	-48 494	-256 276
Förändring av rörelsekapital	13 585	-14 582	-32 155	-48 251
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 076	-27 475	-80 649	-304 527
<b>Investeringsverksamhet</b>	-2 237	30 724	-7 446	100 849
<b>Finansieringsverksamhet</b>				
Nyemissioner mm	33	0	33	171 577
Nyupptagna lån netto	13 736	9 675	73 570	32 126
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13 769	9 675	73 603	203 703
Förändring av kassa och bank	12 608	12 924	-14 492	25
Kassa och bank vid periodens början	35 592	51 986	64 296	68 568
Kursdifferenser i kassa och bank	- 849	- 614	-2 453	-4 297
Kassa och bank vid periodens slut	47 351	64 296	47 351	64 296

\* *Investeringar och finansiella transaktioner som inte kräver kontantbetalning är inte medtagna i kassaflödesanalysen.*

**Eget kapital**

KSEK	Okt – Dec 2003	Okt – Dec 2002	Jan – Dec 2003	Jan – Dec 2002
Ingående balans, eget kapital	- 2 758	39 670	53 155	109 705
Nyemissioner mm	64 612	- 774	64 612	394 779
Omräkningsdifferens	-1 743	7 806	- 6 385	- 10 501
Periodens resultat	- 15 021	6 453	- 66 292	- 440 828
Utgående balans eget kapital	45 090	53 155	45 090	53 155

**Nyckeltal**

	Okt - Dec 2003	Okt - Dec 2002	Jan - Dec 2003	Jan - Dec 2002
Soliditet	15.4%	13.9%	15.4%	13.9%
Skuldsättningsgrad	2.32	1.97	2.32	1.97
Antal medarbetare periodens utgång	559	652	559	652
Antal medarbetare (periodens genomsnitt)	566	684	595	956
Nettoomsättning/anställd, KSEK	852	728	810	683
Nettoomsättning/konsult, KSEK	1,070	932	1,029	891
Antal aktier, inklusive betalda ej registrerade	188,944,835	156,963,643	188,944,835	156,963,643
Genomsnittligt antal aktier	164,522,468	159,658,298	162,786,741	139,953,198
Resultat per aktie SEK	-0.09	0.04	-0.41	-3.15
Eget kapital per aktie SEK	0.24	0.34	0.24	0.34
Eget kapital per aktie efter utspädning SEK	0.39	0.37	0.39	0.37
EBITDA, KSEK	-4,185	11,442	-14,704	-317,147
EBITDA per aktie SEK	-0.03	0.07	-0.09	-2.27

**Soliditet** erhålls genom att dividera eget kapital inklusive minoritetsandelar med balansomslutning.

**Skuldsättningsgrad** erhålls genom att dividera finansiella skulder med eget kapital inklusive minoritetsandelar.

**Nettoomsättning per anställd** avser nettoomsättning under perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda under samma period uppräknat på årsbasis.

**Nettoomsättning per konsult** avser nettoomsättning under perioden dividerat med genomsnittligt antal konsulter under samma period uppräknat på årsbasis.

**Genomsnittligt antal aktier** beräknas med hänsyn till när emissionslikviden eller apportegendomen varit tillgänglig.

**Resultat per aktie** avser resultat efter full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier. Aktiedata har beräknats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 18 Resultat per aktie.

**Eget kapital per aktie** erhålls genom att dividera eget kapital med registrerat antal aktier vid periodens utgång. Med hänsyn tagen till utspädning har eget kapital ökats med erhållna emissionslikvider.

**EBITDA** avser rörelseresultatet före ränta, skatt, avskrivningar och goodwillavskrivningar.

**EBITDA per aktie** avser EBITDA i relation till genomsnittligt antal aktier.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om delårsrapporter, RR 20. Koncernens redovisningsprinciper har ändrats sedan den senaste årsredovisningen. Följande av Redovisningsrådets rekommendationer tillämpas från och med första kvartalet 2003:

RR 22 Utformning av finansiella rapporter  
RR 25 Rapportering för segment – rörelsegränar och geografiska områden  
RR 26 Händelser efter balansdagen  
RR 27 Finansiella instrument: Upplýsning och klassificering  
RR 28 Statliga stöd

Ingen av dessa nya rekommendationer har haft någon materiell redovisningseffekt.

Stockholm den 26 februari, 2004

För styrelsen:

Robert Pickering  
VD och koncernchef

## Om IconMedialab/Lost Boys

IconMedialab och Lost Boys gick samman i januari 2002 och bildade ett av världens ledande IT-konsultföretag. Koncernen tillhandahåller de bästa användarorienterade lösningarna med hjälp av innovativ teknik för samtliga plattformar, inklusive trådlösa och mobila applikationer. Koncernen har utvecklat och levererat lösningar med global räckvidd och lokala anpassningar till ett stort antal kunder som AUDI, Goodyear, Postbank, KLM, Prada och MasterCard International.

IconMedialab International är noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista (ICON).  
För mer information gå till [www.iconmedialab.com](http://www.iconmedialab.com) och [www.lostboys.com](http://www.lostboys.com).

## För mer information, var god kontakta:

Ted Olsson, Corporate HQ, [ted.olsson@iconmedialab.com](mailto:ted.olsson@iconmedialab.com) tel +46 8 522 390 00  
Theo Cordesius, COO, [theo.cordesius@lostboys.com](mailto:theo.cordesius@lostboys.com), tel +31 20 460 45 00