

FINANCIAL REPORT • RAPPORT TRIMESTRIEL • QUARTALSBERICHT
Novartis: essor vigoureux des nouveaux produits et solide performance opérationnelle au cours des neuf premiers mois de 2009

- *Forte croissance sous-jacente du portefeuille des soins de santé durant les neuf premiers mois de 2009:*
 - *Hausse de 8% en monnaies locales du chiffre d'affaires net à USD 31,3 milliards, emmenée par une progression à deux chiffres de Pharmaceuticals*
 - *Résultat opérationnel d'USD 7,3 milliards, en augmentation de 1% en dollars mais de 11% en monnaies constantes, hors éléments exceptionnels*
 - *Résultat net d'USD 6,1 milliards, en baisse de 8% en raison de changes défavorables, des coûts liés au financement d'Alcon et des charges d'USD 189 millions des sociétés associées; mais hausse de 2% du résultat net en monnaies constantes*
 - *Résultat de base par action (RPA): USD 2,69 au cours des neuf premiers mois de 2009, contre USD 2,93 en 2008*
 - *Free cash flow avant dividendes en hausse de 20% à USD 6,1 milliards*
- *Progrès dans l'innovation: autorisations en 2009 pour Afinitor (USA/UE), Ilaris (USA) et les vaccins contre la pandémie de grippe H1N1; résultats positifs des études de phase III pour QAB149 (BPCO) et FTY720 (SEP)*
- *Novartis est en voie de réaliser, en 2009, des résultats et un chiffre d'affaires records en monnaies locales*

Chiffres-clés des activités poursuivies
Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2009		Cumul annuel 2008		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	m. l.
Chiffre d'affaires net	31 341		31 382		0	8
Résultat opérationnel	7 345	23,4	7 284	23,2	1	
Résultat net	6 131	19,6	6 656	21,2	-8	
Résultat de base par action	USD 2,69		USD 2,93		-8	

Troisième trimestre

	T3 2009		T3 2008		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	m. l.
Chiffre d'affaires net	11 086		10 747		3	7
Résultat opérationnel	2 634	23,8	2 335	21,7	13	
Résultat net	2 112	19,1	2 082	19,4	1	
Résultat de base par action	USD 0,93		USD 0,92		1	

Bâle, le 22 octobre 2009 – En commentant les résultats, le D^r Daniel Vasella, Président et Administrateur délégué de Novartis a déclaré: «*Je suis heureux de l'excellente performance sous-jacente, emmenée par l'essor des activités de Pharmaceuticals. Cette division surpasse la concurrence et bénéficie de la croissance des produits innovateurs qui rajeunissent le portefeuille. Nos investissements dans la R&D produisent de très bons résultats; nous avons obtenu de nombreuses autorisations importantes en 2009, notamment pour Afinitor, un traitement anticancer, et Ilaris, un médicament issu de la biotechnologie. Les livraisons du vaccin contre la pandémie de grippe H1N1 sont en cours, tandis que Novartis produit à pleine capacité pour répondre aux demandes issues de la santé publique. Les activités génériques de Sandoz ont aussi accompli de bons progrès, conjugués à un redressement aux Etats-Unis. Grâce à la progression importante réalisée à ce jour, nous nous attendons à dégager des résultats sous-jacents records en 2009.*»

VUE D'ENSEMBLE

Neuf mois au 30 septembre

Au cours des neuf premiers mois de 2009, l'expansion sous-jacente soutenue des activités de Pharmaceuticals, avec une hausse de 11% du chiffre d'affaires net en monnaies locales (m. l.) et de 4% en dollars, a renforcé le portefeuille des soins de santé.

Le chiffre d'affaires net du Groupe a augmenté de 8% en monnaies locales, mais exprimé en dollars, il est resté stable à USD 31,3 milliards. Sandoz (+4% en m. l.) et Consumer Health (+3% en m. l.) y ont également contribué. Les régions qui ont réalisé les meilleures performances comprennent l'Europe (USD 12,9 milliards, +7% en m. l.) et les Etats-Unis (USD 10,1 milliards, +5% en m. l.) ainsi que les six principaux marchés émergents (USD 2,8 milliards, +16% en m. l.). L'augmentation des ventes en volume a contribué pour sept points de pourcentage à la croissance et les variations nettes de prix y ont apporté un point. Cependant, la fermeté du dollar par rapport à la même période de 2008 a réduit de huit points de pourcentage l'augmentation des activités sous-jacentes.

Le résultat opérationnel a enregistré une hausse de 1% à USD 7,3 milliards et de 11%, soit à un rythme plus rapide, après ajustements pour impact de changes défavorables, éléments exceptionnels et amortissement d'immobilisations incorporelles dans les deux périodes de comparaison. Pharmaceuticals, dont le résultat opérationnel a progressé de 8% et des gains de productivité dans toutes les divisions ont fourni les ressources nécessaires à l'expansion des activités, qui s'est traduite par une amélioration de la marge opérationnelle de 0,2 point de pourcentage à 23,4% du chiffre d'affaires net.

Le résultat net a cependant diminué de 8% à USD 6,1 milliards, sous l'impact des coûts de financement liés à Alcon ainsi que de la baisse importante du résultat provenant des investissements dans Roche et Alcon au troisième trimestre 2009 et d'une hausse du taux d'imposition. Le résultat de base par action (RPA) a reculé à USD 2,69 au cours des neuf premiers mois de 2009, comparé à USD 2,93 pour la période comparable de l'exercice précédent.

Troisième trimestre

Novartis a conservé, en 2009, son vigoureux élan sous-jacent, avec une hausse, au troisième trimestre, de son chiffre d'affaires net de 7% en monnaies locales et de 3% en dollars à USD 11,1 milliards, compte tenu d'une perte de quatre points de pourcentage causée par des changes défavorables. Pharmaceuticals (+11% en m. l.) a été en tête de la performance, tandis que Consumer Health (+5% en m. l.) et Sandoz (+4% en m. l.) ont réalisé des gains en monnaies locales dans des marchés difficiles. Vaccins et Diagnostic (-16% en m. l.) a chuté en raison de la diminution des ventes du vaccin contre la pandémie grippale H5N1 (virus aviaire) en 2009.

Le résultat opérationnel a progressé de 13% à USD 2,6 milliards, tandis que la marge opérationnelle du Groupe a augmenté de 2,1 points de pourcentage à 23,8% du chiffre d'affaires net à la suite d'une amélioration de la marge à Pharmaceuticals, Sandoz et Consumer Health. Le résultat opérationnel a enregistré une hausse de 9% après ajustements pour variations de changes, éléments exceptionnels et amortissement d'immobilisations incorporelles.

Le résultat net a augmenté de 1% à USD 2,1 milliards, car la hausse de 13% du résultat opérationnel du Groupe a été largement contrebalancée par une perte provenant des sociétés associées en raison de charges d'USD 189 millions pour la restructuration de Genentech par Roche et d'une perte de valeur pour un projet de R&D lié à Alcon, d'un accroissement des coûts de financement et du taux d'imposition. Il s'ensuit que le résultat de base par action (RPA) n'a augmenté qu'à USD 0,93, contre USD 0,92 au troisième trimestre 2008.

Succès des investissements à long terme dans la R&D

Novartis a récolté les fruits d'investissements judicieux à long terme dans l'innovation. Il a en effet obtenu plus de 30 autorisations majeures de mise sur le marché et réalisé à ce jour en 2009 d'importants progrès dans le pipeline de R&D du Groupe.

Les principales autorisations comprennent *Afinitor*, le médicament anticancer, *Valturna*, le traitement combiné contre l'hypertension, *Ilaris*, un médicament biotechnologique et les nouveaux vaccins contre la pandémie de grippe H1N1. Le pipeline de médicaments en phase ultime de développement progresse également avec rapidité. En effet, l'homologation de QAB149 (BPCO) est attendue sous peu tandis que de nouveaux résultats positifs de phase III présentés en septembre 2009 ont confirmé le potentiel de FTY720 (SEP).

Ces investissements en R&D complètent d'autres projets stratégiques que Novartis développe afin de dégager une croissance durable à long terme de son portefeuille ciblé sur un large éventail de soins de santé. En plus de ses investissements dans l'innovation, Novartis renforce ses activités de manière sélective, en s'étendant dans les marchés en pleine croissance et en améliorant l'efficacité de son organisation.

Les marchés en forte croissance contribuent toujours plus à l'expansion des activités. Au cours des neuf premiers mois de 2009, le chiffre d'affaires net des six principaux marchés émergents a augmenté de 16% en m. l. à USD 2,8 milliards. A ce jour, les signes d'un impact des conditions économiques mondiales sont encore limités. Ces six marchés – Brésil, Chine, Inde, Russie, Corée du Sud et Turquie – ont représenté 9% du chiffre d'affaires net de cette période.

Les nouveaux produits transforment **Pharmaceuticals** et positionnent Novartis comme l'une des sociétés de l'industrie pharmaceutique dont la croissance est la plus rapide. Sur les neuf premiers mois de 2009, les produits lancés récemment ont alimenté une croissance dynamique (+88% en m. l.) et un chiffre d'affaires net d'USD 3,3 milliards. Ces nouveaux produits ont accru leur part du chiffre d'affaires net à 16%, contre 9% durant la période comparable de 2008. Les produits nouveaux autorisés en 2009, tels qu'*Afinitor* et *Ilaris*, soutiennent l'expansion. Au Japon, l'homologation de cinq nouveaux médicaments à ce jour en 2009 – *Tasigna*, *Xolair*, *Co-Dio*, *Lucentis* et *Rasilez* – devrait donner une impulsion vigoureuse à ce marché important.

Vaccins et Diagnostic a commencé les livraisons de vaccins dans la dernière semaine de septembre pour la nouvelle souche de virus grippal H1N1, après avoir reçu les autorisations réglementaires aux Etats-Unis et en Europe. La production à grande échelle des antigènes se poursuit dans tous les sites d'Europe. Il est prévu de produire entre environ 90 et 120 millions de doses d'ici fin 2009. Ce qui correspond à des contributions de l'ordre d'USD 400 à 700 millions environ au chiffre d'affaires net du quatrième trimestre. Début octobre, Novartis a également achevé ses livraisons de 27 millions de doses de vaccins contre la grippe saisonnière sur le marché américain, en avance sur ses plans, de manière à ce que les vaccinations puissent commencer plus tôt.

Sandoz a terminé en septembre l'acquisition pour EUR 0,8 milliard (USD 1,2 milliard) du secteur d'EBEWE Pharma spécialisé dans les génériques injectables, créant ainsi une nouvelle plateforme mondiale de croissance et améliorant l'accès des malades à des médicaments contre le cancer. Cette acquisition devrait donner de nouvelles impulsions à l'expansion de Sandoz dans le marché en pleine croissance des injectables et représente un agrandissement important de son portefeuille. En outre, le site de fabrication de Wilson, en de l'inspection réussie de la FDA au troisième trimestre 2009.

Consumer Health prépare le lancement de *Prevacid 24HR* aux Etats-Unis. Il s'agit de la première version en vente libre de ce médicament fourni sur ordonnance contre les brûlures d'estomac fréquentes. Il constitue une adjonction importante au portefeuille actuel de la division qui comprend quinze marques mondiales dont les ventes annuelles s'élèvent à plus d'USD 100 millions. Novartis vise à hisser *Prevacid 24HR* parmi les cinq premiers médicaments en vente libre aux Etats-Unis, où cet inhibiteur de la pompe à protons dispose d'une exclusivité de trois ans sur le marché.

Perspectives du Groupe **(Sauf événements imprévus)**

Novartis prévoit une excellente performance opérationnelle en 2009. Le chiffre d'affaires net du Groupe croîtra cette année à un taux à un chiffre dans le haut de la fourchette en monnaies locales, même en excluant les ventes du vaccin contre la pandémie de grippe H1N1 prévues au quatrième trimestre 2009. Le chiffre d'affaires net de Pharmaceuticals devrait progresser en 2009 à un taux à deux chiffres en monnaies locales également. Le résultat opérationnel et le résultat net devraient atteindre des niveaux records en monnaies constante, même en faisant abstraction des contributions de la vente du vaccin contre la pandémie de grippe H1N1. Toutefois, les pertes de change pourraient altérer de manière significative la croissance des résultats publiés.

RAPPORT DES ACTIVITÉS

Neuf mois au 30 septembre

Chiffre d'affaires net

	Cumul	Cumul	Variation en %	
	annuel 2009	annuel 2008	USD	m. l.
	M USD	M USD		
Pharmaceuticals	20 765	19 901	4	11
Vaccins et Diagnostic	1 037	1 268	-18	-13
Sandoz	5 350	5 753	-7	4
Consumer Health, activités poursuivies	4 189	4 460	-6	3
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	31 341	31 382	0	8

Pharmaceuticals: USD 20,8 milliards (+4%, +11% en m. l.)

Excellente performance en monnaies locales, grâce à une croissance rapide des produits lancés récemment et à une progression à deux chiffres dans toutes les régions. La commercialisation de nouveaux produits dans le monde entier – comprenant *Lucentis*, *Exforge*, *Exjade*, *Exelon Patch*, *Aclasta/Reclast* et *Rasilez/Tekturna* – transforme le portefeuille en réalisant un chiffre d'affaires net d'USD 3,3 milliards dans la période sous revue de 2009. Ces produits ont représenté 16% du chiffre d'affaires net, contre 9% en 2008, et huit points de pourcentage de la croissance de 11% du chiffre d'affaires net de la division en monnaies locales.

Tous les domaines thérapeutiques ont progressé à des taux à deux chiffres en monnaies locales. Oncologie (USD 6,5 milliards, +13% en m. l.), le principal domaine thérapeutique, a progressé grâce à *Glivec/Gleevec* (USD 2,9 milliards, +12% en m. l.), *Femara* (USD 925 millions, +16% en m. l.) et *Exjade* (USD 469 millions, +30% en m. l.). Cardiovasculaire et métabolisme, domaine thérapeutique stratégique, (USD 5,4 milliards, +12% en m. l.) a été soutenu par les nouveaux médicaments *Exforge* (USD 475 millions) et *Rasilez/Tekturna* (USD 202 millions) ainsi que par *Diovan*, son produit phare, (USD 4,4 milliards, +5% en m. l.). *Galvus* (USD 115 millions), médicament contre le diabète, a dépassé la concurrence dans certains marchés-clés d'Europe, d'Amérique latine et d'Asie. Neurosciences et Ophtalmologie (USD 3,3 milliards, +13% en m. l.) ont bénéficié des gains engrangés notamment par *Lucentis* (USD 858 millions, +48% en m. l.) et *Exelon* (USD 687 millions, +24% en m. l.).

L'Europe (USD 7,6 milliards, +11% en m. l.) ainsi que l'Amérique latine et le Canada (USD 1,8 milliard, +14% en m. l.) ont enregistré d'excellentes performances. Les États-Unis (USD 7,1 milliards, +10% en m. l.) ont aussi affiché des gains, tandis que le Japon (USD 2,2 milliards, +9% en m. l.) a bénéficié du lancement des nouveaux produits. Les six marchés émergents ciblés – Brésil, Chine, Inde, Russie, Corée du Sud et Turquie – (USD 1,8 milliard, +19% en m. l.) ont conservé un bon rythme d'expansion.

Vaccins et Diagnostic: USD 1,0 milliard (-18%, -13% en m. l.)

La baisse est due notamment à une chute des livraisons de vaccins contre la pandémie de grippe aviaire H5N1 comparé à 2008, ainsi qu'à une diminution des ventes de vaccins contre l'encéphalite à tiques en Europe. Au cours des neuf premiers mois de 2009, le chiffre d'affaires des vaccins contre la grippe saisonnière a diminué, principalement en raison de la pression sur les prix aux États-Unis.

Sandoz: USD 5,4 milliards (-7%, +4% en m. l.)

En monnaies locales, Sandoz a réalisé une croissance de 4% au cours des trois premiers trimestres de 2009, contre 1% seulement dans la période comparable de 2008. Les ventes au détail de génériques en Allemagne (+5% en m. l.) ont augmenté dans un marché en déclin, lui permettant d'atteindre une part de marché de 29%. Les lancements de nouveaux produits ont en effet compensé l'impact de l'instauration de marchés publics par certains prestataires gouvernementaux d'assurance-maladie. Aux Etats-Unis, les génériques au détail et les biosimilaires ont fait l'objet de 18 lancements à ce jour en 2009 (contre 17 sur toute l'année 2008), mais l'érosion des prix a réduit une partie des gains en volume. Les autres régions ont affiché une hausse, avec l'Asie-Pacifique en tête (+20% en m. l.) grâce à la croissance de la Chine et du Japon.

Consumer Health: USD 4,2 milliards (-6%, +3% en m. l.)

CIBA Vision connaît la croissance la plus rapide de l'industrie dans le domaine des lentilles de contact et de leur entretien, soutenue par l'expansion des nouveaux produits qui a alimenté une croissance solide en monnaies locales. Animal Health a surpassé la croissance du marché mondial de sa spécialité et gagné des parts du marché des antiparasitaires aux Etats-Unis, tandis que les médicaments sans ordonnance ont réalisé, en cours d'année, une performance sous-jacente en constante amélioration.

Résultat opérationnel

	Cumul annuel 2009		Cumul annuel 2008		Variation %
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	
Pharmaceuticals	6 486	31,2	6 017	30,2	8
Vaccins et Diagnostic	-211		52	4,1	
Sandoz	850	15,9	884	15,4	-4
Consumer Health, activités poursuivies	809	19,3	858	19,2	-6
Produits/charges nets de Corporate	-589		-527		
Résultat opérationnel des activités poursuivies	7 345	23,4	7 284	23,2	1

Pharmaceuticals: USD 6,5 milliards (+8%)

Le résultat opérationnel a progressé de 8%, soit bien plus que le chiffre d'affaires, et même de 16%, après ajustement, dans les deux périodes de comparaison, des changes défavorables (-10 points de pourcentage) et des éléments exceptionnels (+2 points de pourcentage). La hausse à deux chiffres des ventes et des gains de productivité de plus d'USD 700 millions, au cours des neuf premiers mois de l'année, ont alimenté la croissance du résultat opérationnel. Celle-ci a permis de procéder à des investissements importants dans le lancement de nouveaux produits et d'accélérer les investissements dans des projets d'Oncologie, en particulier *Afinitor*, et dans des marchés émergents ciblés comme la Chine. Les dépenses de Marketing et vente ont diminué à 29,0% du chiffre d'affaires net, contre 30,0% durant la période comparable de 2008, tandis qu'une série de nouveaux produits a été commercialisée dans le monde entier, notamment *Galvus*, *Exelon Patch*, *Rasilez/Tekturna* et *Afinitor*. En 2009, les investissements en R&D se sont élevés à 20,3% du chiffre d'affaires net, supportant dix nouveaux essais de phase III ayant débuté en 2009, mais ils ont été inférieurs aux 21,3% enregistrés au cours des neuf premiers mois de 2008, qui comprenaient une charge exceptionnelle d'USD 223 millions pour une perte de valeur liée au projet de développement d'*Aurograb*.

Vaccins et Diagnostic: USD -211 millions

Le résultat opérationnel «core», hors éléments exceptionnels et amortissement d'immobilisations incorporelles, a baissé à USD 66 millions, contre USD 254 millions il y a un an. Des investissements ont été effectués dans des essais cliniques de vaccins contre la pandémie de grippe H1N1 et dans des projets de vaccins contre la méningite au stade ultime de leur développement. Les résultats de 2009 ont compris des charges exceptionnelles d'USD 45 millions pour règlements judiciaires, tandis que la même période en 2008 a bénéficié d'un gain exceptionnel d'USD 49 millions provenant d'une licence de diagnostics.

Sandoz: USD 850 millions (-4%)

Un accroissement des volumes dans les marchés-clés et des gains de productivité ont permis une excellente performance se chiffrant par une croissance de 8%, mais celle-ci a été annihilée dans les résultats présentés par des changes défavorables (-12 points de pourcentage). Le projet Compete a conduit à une diminution du total des coûts de fonctionnement par rapport à 2008 et, par conséquent, à une hausse de 0,5 point de pourcentage de la marge opérationnelle à 15,9% du chiffre d'affaires net.

Consumer Health: USD 809 millions (-6%)

Des gains de productivité ont entraîné une progression de 9%, en monnaies constantes, du résultat opérationnel. Cette progression est plus forte que celle de 3% du chiffre d'affaires net en monnaies locales. Toutefois, cette avance a été réduite à néant par des changes défavorables (-15 points de pourcentage).

Produits/charges nets de Corporate

La hausse des charges nettes de Corporate est due essentiellement à une augmentation des dépenses pour retraites.

Troisième trimestre

Chiffre d'affaires net

	T3 2009	T3 2008	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	m. l.
Pharmaceuticals	7 217	6 709	8	11
Vaccins et Diagnostic	543	666	-18	-16
Sandoz	1 850	1 899	-3	4
Consumer Health, activités poursuivies	1 476	1 473	0	5
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	11 086	10 747	3	7

Pharmaceuticals: USD 7,2 milliards (+8%, +11% en m. l.)

Au troisième trimestre 2009, l'expansion rapide des nouveaux produits et des contributions soutenues provenant des marchés-clés ont alimenté une croissance dynamique. Les produits lancés récemment ont réalisé un chiffre d'affaires net d'USD 1,3 milliard, représentant 18% du chiffre d'affaires net de la division, contre 11% au troisième trimestre 2008. Ces nouveaux produits ont également contribué pour neuf points de pourcentage à l'augmentation de 11% du chiffre d'affaires net en monnaies locales.

Tous les domaines thérapeutiques ont réalisé une excellente croissance sous-jacente. Les premières contributions du lancement d'*Afinitor* aux Etats-Unis ont soutenu Oncologie (USD 2,3 milliards, +11% en m. l.), tandis que *Exforge* et *Rasilez/Tekturna* ont fait de même pour le domaine thérapeutique stratégique Cardiovasculaire et métabolisme (USD 1,8 milliards, +9% en m. l.). *Galvus* (USD 50 millions), traitement contre le diabète, a poursuivi sa performance dynamique en Europe, Amérique latine et Asie. Neurosciences et Ophtalmologie (USD 1,2 milliard, +18% en m. l.) ont enregistré une forte progression de *Lucentis* (USD 335 millions, +60% en m. l.) et d'*Exelon* (USD 251 millions, +23% en m. l.).

L'Europe (USD 2,6 milliards, +9% en m. l.), l'Amérique latine et le Canada (USD 645 millions, +17% en m. l.) ainsi que les Etats-Unis (USD 2,4 milliards, +10% en m. l.) ont fortement contribué à la croissance. Le Japon (USD 773 millions, +8% en m. l.) a progressé sous l'impulsion des nouveaux produits. Les six principaux marchés émergents (USD 639 millions, +12% en m. l.) ont continué d'avancer, emmenés par la Chine et la Turquie.

Vaccins et Diagnostic: USD 543 millions (-18%, -16% en m. l.)

Début octobre 2009, quelque 27 millions de doses de vaccins contre la grippe saisonnière ont été livrées pour la saison 2009/2010 aux Etats-Unis et en Europe. Le chiffre d'affaires net par dose a légèrement baissé, par rapport à la même période de 2008, essentiellement en raison de la pression exercée sur les prix aux Etats-Unis. Une hausse des livraisons de vaccins pédiatriques et contre la rage a en partie contrebalancé la baisse importante des ventes du vaccin contre la pandémie de grippe aviaire H5N1. Un chiffre d'affaires net d'USD 17 millions environ a été enregistré au troisième trimestre 2009 pour les vaccins contre la pandémie grippale H1N1 fournis à fin septembre.

Sandoz: USD 1,9 milliard (-3%, +4% en m. l.)

Les lancements de nouveaux produits et une intensification des efforts de commercialisation ont permis de réaliser une solide croissance sous-jacente dans les marchés-clés. S'agissant des ventes de génériques au détail, les meilleures performances ont été affichées en Allemagne (+8% en m. l.), en Europe occidentale (+6% en m. l.) et en Asie-Pacifique (+9% en m. l.). Aux Etats-Unis, le chiffre d'affaires des génériques au détail et des biosimilaires (+5%) a enregistré, pour le deuxième trimestre d'affilée, une croissance, comparé aux mêmes trimestres de 2008, grâce au lancement de nouveaux produits, comprenant Prograf[®], le premier générique de tacrolimus à être lancé sur le marché. En Europe centrale et orientale, les résultats de la vigoureuse croissance ont été entravés par des conditions économiques ardues.

Consumer Health: USD 1,5 milliard (0%, +5% en m. l.)

Tous les secteurs d'activité ont contribué à la plus forte performance trimestrielle sous-jacente enregistrée depuis le premier trimestre de 2008. CIBA Vision a continué de gagner des parts de marché grâce à ses nouveaux produits, tandis que les Etats-Unis et l'Amérique latine ont tiré vers le haut l'expansion des activités d'Animal Health. Les ventes de médicaments sans ordonnance se sont accélérées sous la forte demande de produits contre la toux et les refroidissements.

Résultat opérationnel

	T3 2009		T3 2008		Variation %
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	
Pharmaceuticals	2 211	30,6	1 743	26,0	27
Vaccins et Diagnostic	23	4,2	180	27,0	-87
Sandoz	312	16,9	293	15,4	6
Consumer Health, activités poursuivies	303	20,5	292	19,8	4
Produits/charges nets de Corporate	-215		-173		
Résultat opérationnel des activités poursuivies	2 634	23,8	2 335	21,7	13

Pharmaceuticals: USD 2,2 milliards (+27%)

Le résultat opérationnel a progressé de 27%, largement plus que le chiffre d'affaires, et de 16%, même après ajustement, dans les deux périodes de comparaison, des changes défavorables (-6 points de pourcentage) et des éléments exceptionnels (+17 points de pourcentage). La forte expansion sous-jacente, qui s'est traduite par une hausse de 11% du chiffre d'affaires net en monnaies locales, et des gains de productivité ont conduit à une amélioration du résultat opérationnel. Celle-ci a permis de procéder à des investissements importants dans les lancements de nouveaux produits, dans des projets-clés de développement et dans une extension géographique. Au troisième trimestre 2009, les dépenses de Marketing et vente ont diminué de 1,4 point de pourcentage à 27,8% du chiffre d'affaires net, tandis que les investissements en R&D ont baissé à 19,7% du chiffre d'affaires net de 2009, soit de 3,7 points de pourcentage par comparaison avec le troisième trimestre 2008, qui comprenait une charge exceptionnelle d'USD 223 millions pour perte de la valeur du projet de développement *Aurograb*.

Vaccins et Diagnostic: USD 23 millions

Au troisième trimestre 2009, une diminution des contributions provenant des vaccins contre le virus aviaire H5N1 et la grippe saisonnière ainsi que des investissements dans les vaccins contre la grippe pandémique H1N1 et dans les essais en phase ultime de développement de vaccins contre la méningite ont été les principaux facteurs de la baisse du résultat opérationnel. Hors éléments exceptionnels et amortissement d'immobilisations incorporelles, le résultat opérationnel «core» a baissé à USD 102 millions, contre USD 258 millions au troisième trimestre 2008.

Sandoz: USD 312 millions (+6%)

En monnaies constantes, le résultat opérationnel a augmenté de 18% grâce à des améliorations de la productivité dans le marketing et les achats tout en supportant des investissements stratégiques en R&D. Cette augmentation a contrebalancé l'impact de changes défavorables (-11 points de pourcentage) sur les résultats publiés, tandis que la marge opérationnelle a progressé de 1,5 point de pourcentage à 16,9% du chiffre d'affaires net.

Consumer Health: USD 303 millions (+4%)

Des gains réalisés dans la chaîne d'approvisionnement et dans la productivité ont contribué à financer les activités de R&D et le lancement de nouveaux produits dans toute la division. En monnaies constantes, le résultat opérationnel s'est amélioré de 14%, dépassant largement la croissance du chiffre d'affaires en monnaies locales. La marge opérationnelle a gagné 0,7 point de pourcentage à 20,5% du chiffre d'affaires net.

Produits/charges nets de Corporate

Au troisième trimestre 2009, les charges nettes de Corporate ont grimpé d'USD 42 millions en comparaison de la même période de 2008, principalement en raison d'une hausse des coûts relatifs aux retraites et de charges d'assurance.

RAPPORT FINANCIER

Neuf mois au 30 septembre et troisième trimestre

	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Variation %	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	Variation %
Résultat opérationnel des activités poursuivies	7 345	7 284	1	2 634	2 335	13
Résultat provenant des sociétés associées	186	344	-46	-21	88	-124
Produits financiers	94	326	-71	51	93	-45
Charges d'intérêts	-395	-214	85	-173	-96	80
Impôts	-1 099	-1 084	1	-379	-338	12
Résultat net des activités poursuivies	6 131	6 656	-8	2 112	2 082	1
Résultat net des activités abandonnées		28			19	
Résultat net total	6 131	6 684	-8	2 112	2 101	1

Résultat provenant des sociétés associées

Au troisième trimestre 2009, des charges exceptionnelles totalisant USD 189 millions pour des actions entreprises par Roche et Alcon ont entraîné une perte d'USD 21 millions provenant des sociétés associées, contre un bénéfice d'USD 88 millions au troisième trimestre 2008. Une charge exceptionnelle d'USD 97 millions a été enregistrée comme partie de la charge de restructuration assumée par Roche pour l'acquisition de Genentech, tandis qu'une charge d'USD 92 millions pour perte de valeur a été passée après qu'Alcon a mis fin à un projet de développement de produits pharmaceutiques. Ces facteurs ont aussi provoqué une forte réduction à USD 186 millions du résultat provenant des sociétés associées au cours des neuf premiers mois de 2009, qui a chuté de 46% par rapport à la période comparable de 2008.

Charges financières nettes

Les charges d'intérêts ont augmenté, au troisième trimestre 2009, de 80% à USD 173 millions à la suite de l'émission d'obligations libellées en dollars et en euros au premier semestre 2009. Le résultat financier du troisième trimestre 2009 a cédé 45% à USD 51 millions en raison d'une baisse des rendements financiers et des pertes de change. Pour les neuf premiers mois de 2009, les charges d'intérêts ont enregistré une hausse de 85% à USD 395 millions, en raison de l'émission des obligations après l'acquisition, à la mi-2008, d'une part de 25% dans Alcon, et le résultat financier a diminué de 71% à USD 94.

Impôts

Le taux d'imposition (impôts exprimés en pourcentage du résultat avant impôts) s'est situé à 15,2%, contre 14,0% dans les deux périodes comparables de 2008, mais il est conforme aux attentes concernant l'exercice entier.

Résultat net des activités poursuivies

Au cours des neuf premiers mois de 2009, la hausse du résultat opérationnel a été largement absorbée par l'accroissement des charges financières, par la baisse des contributions des sociétés associées et par une augmentation du taux d'imposition, qui ont entraîné une diminution de 8% du résultat net à USD 6,1 milliards. Cependant, le résultat net en monnaies constantes a progressé de 2% par comparaison avec la même période de 2008. Au troisième trimestre 2009, le résultat net a gagné 1% à USD 2,1 milliards, la croissance opérationnelle à deux chiffres ayant été impactée par ces facteurs non opérationnels.

Résultat de base par action

Le résultat de base par action (RPA) a reculé à USD 2,69 au cours de neuf premiers mois de 2009, comparé à USD 2,93 pour la période comparable de l'exercice précédent. Au troisième trimestre, le RPA de base a augmenté à USD 0,93, contre USD 0,92 au troisième trimestre 2008.

Bilan

Le total de l'actif a augmenté à USD 90,7 milliards à la fin du troisième trimestre 2009, par rapport à USD 78,3 milliards à fin 2008, résultant principalement du produit des récentes émissions d'obligations, qui est détenu en espèces et en titres de placement négociables, et des immobilisations incorporelles acquises lors de l'achat, en septembre 2009, du domaine thérapeutique des spécialités génériques d'EBEWE Pharma.

Les capitaux propres du Groupe ont augmenté à USD 53,3 milliards à la fin du troisième trimestre 2009, alors qu'ils s'élevaient à USD 50,4 milliards à fin 2008. Le résultat net d'USD 6,1 milliards et les gains provenant des écarts de conversion d'USD 0,9 milliard ont plus que contrebalancé le dividende versé au premier trimestre 2009, qui s'est monté à USD 3,9 milliards, et les pertes actuarielles d'USD 0,8 milliard des régimes de retraite à prestations définies.

Le ratio d'endettement du Groupe a augmenté à 0,27:1 à la fin du troisième trimestre 2009, contre 0,15:1 à fin 2008, reflétant l'émission, au premier trimestre, d'un emprunt obligataire d'USD 5 milliards (en deux tranches) aux Etats-Unis et par l'émission, au deuxième trimestre, d'un emprunt obligataire d'EUR 1,5 milliard. La dette financière du Groupe, qui se montait à USD 14,4 milliards au 30 septembre 2009, était composée d'USD 5,7 milliards d'engagements courants et d'USD 8,7 milliards d'engagements non courants.

Le total des liquidités a augmenté à USD 14,2 milliards au 30 septembre 2009, soit plus que le double du niveau à fin 2008 qui s'élevait à USD 6,1 milliards. Ce bond résulte d'une amélioration du free cash flow provenant des activités poursuivies (avant dividendes), en hausse de 20% à USD 6,1 milliards pour les neuf premiers mois de 2009, et du produit des émissions d'obligations. La dette nette (dette financière moins les liquidités) a diminué à USD 0,2 milliard, contre USD 1,2 milliard au 31 décembre 2008.

En 2009, les agences de notation ont maintenu leurs notes pour la dette de Novartis. Moody's a noté le Groupe Aa2 pour les maturités longues et P-1 pour les maturités courtes, Standard & Poor's respectivement AA- et A-1+ et Fitch respectivement AA et F1+. Ces agences ont conservé une perspective «stable».

Flux de trésorerie

Au cours des neuf premiers mois de 2009, les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles ont atteint USD 7,7 milliards, en hausse de 18% par comparaison avec la même période de 2008. Cette augmentation résulte de l'amélioration d'USD 0,5 milliard du fonds de roulement net et d'une diminution d'USD 0,4 milliard des paiements fiscaux par rapport aux neuf premiers mois de l'exercice précédent.

Les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement se sont élevées à USD 10,0 milliards durant les neuf premiers mois de 2009. Elles ont compris USD 7,5 milliards de titres de placement négociables achetés avec les produits des émissions obligataires ainsi qu'un montant d'USD 0,9 milliard relatif à l'acquisition du secteur des génériques d'EBEWE Pharma et USD 1,3 milliard en immobilisations corporelles.

Les entrées de trésorerie provenant des activités de financement se sont élevées à USD 3,0 milliard net au cours de la période sous revue. Le produit des émissions d'obligations s'élevant à USD 7,1 milliards a été en partie absorbé par le paiement du dividende 2008 se montant à USD 3,9 milliards et par d'autres éléments totalisant USD 0,2 milliard.

LE POINT SUR LES PRODUITS PHARMACEUTIQUES

Remarque : Les données relatives à la croissance des chiffres d'affaires nets font référence à la performance réalisée depuis le début de l'exercice 2009, exprimée en monnaies locales.

Domaine thérapeutique stratégique Cardiovasculaire et Métabolisme

Grâce à une croissance rapide, les contributions des nouveaux produits ont représenté 74% de la progression continue du domaine thérapeutique Cardiovasculaire et Métabolisme (USD 5,4 milliards, +12% en m. l.) au cours des neuf premiers mois de 2009. Au sein du segment contre l'hypertension constitué par *Exforge*, *Rasilez/Tekturna* et *Diovan*, sept marques sont disponibles dans de nombreux marchés. Ils renforcent la position de Novartis en tant que fournisseur le plus important au monde de produits de marque dans ce domaine, sur la base du chiffre d'affaires annuel.

Diovan (USD 4,4 milliards, +5% en m. l.) a enregistré une solide croissance mondiale, emmenée par l'expansion au Japon, qui compte pour environ 20% du chiffre d'affaires net, et où *Co-Dio*, un traitement associé à un diurétique, a été lancé en 2009. Les résultats de l'étude japonaise KYOTO HEART, présentés au Congrès de la Société Européenne de Cardiologie, ont prouvé que l'adjonction de *Diovan* lors d'un traitement contre l'hypertension non basé sur les ARA a conduit à une réduction importante de 45% du risque relatif d'accidents cardiovasculaires, notamment cérébraux, par rapport à un traitement non ARA conventionnel. *Diovan* a également conservé une forte croissance en Europe, où l'entrée attendue de versions génériques de losartan, un autre médicament faisant partie du segment des antagonistes des récepteurs de l'angiotensine (ARA), a été repoussée au premier semestre 2010. Aux Etats-Unis, *Diovan* (+3%) a poursuivi sa progression au cours des neuf premiers mois de l'année malgré une utilisation accrue des versions génériques d'hypotenseurs d'autres catégories.

Exforge (USD 475 millions, +81% en m. l.), médicament contre l'hypertension sous la forme d'un comprimé associant *Diovan* (valsartan), un inhibiteur des récepteurs de l'angiotensine et l'amlodipine, un inhibiteur des canaux calciques, a enregistré une croissance supérieure à celle du marché et une expansion plus rapide que le segment de l'hypertension en général. *Exforge HCT*, qui ajoute un diurétique à cette association, a été lancé aux Etats-Unis où il a été autorisé, en avril 2009, en tant que traitement contre l'hypertension associant trois médicaments en un comprimé unique. Une demande d'homologation pour *Exforge* a été déposée au Japon à fin 2008.

Rasilez/Tekturna (USD 202 millions, +114% en m. l.), premier d'une nouvelle classe de médicaments contre l'hypertension depuis plus de dix ans, ne cesse de progresser. Les facteurs-clés de cette progression sont des données cliniques faisant état de sa capacité à réduire la pression sanguine pendant plus de 24 heures et de sa supériorité, lors d'essais cliniques, sur le ramipril, un inhibiteur important de l'IEC (une catégorie plus ancienne de médicaments hypotenseurs). *Rasilez* a été lancé au Japon en octobre 2009. *Valturna*, un comprimé associant *Rasilez/Tekturna* et *Diovan* (valsartan), a obtenu, en septembre, son autorisation de mise sur le marché aux Etats-Unis. Cette décision s'est appuyée sur des données cliniques montrant que ce médicament provoque une baisse nettement plus importante de la pression sanguine que valsartan ou aliskiren seuls.

Galvus/Eucreas (USD 115 millions, +416% en m. l.), traitements par voie orale du diabète de type 2, ont progressé rapidement dans de nombreux marchés en Europe, en Amérique latine et en Asie-Pacifique. Ils ont même surpassé un médicament concurrent dans le segment DPP-IV dans certains pays. Lancé initialement en 2008, *Galvus* a été homologué dans 69 pays, tandis qu'*Eucreas* (en association avec la metformine, un antidiabétique oral, en un comprimé unique) est maintenant homologué dans 50 pays.

Oncologie

Glivec/Gleevec (USD 2,9 milliards, +12% en m. l.), traitement ciblé contre certaines formes de leucémie myéloïde chronique (LMC) et de tumeurs stromales gastro-intestinales (GIST), a enregistré une croissance soutenue à deux chiffres, grâce à sa position de leader dans le traitement de ces cancers, étayée par de nouveaux résultats cliniques et par des autorisations de mise sur le marché. La dernière autorisation a porté sur son utilisation en tant qu'adjuvant postchirurgical chez les malades atteints de GIST. Il est maintenant homologué dans plus de 25 pays en Amérique du Nord, en Europe et en Asie-Pacifique.

Tasigna (USD 114 millions, +171% en m. l.) est autorisé dans 65 pays en tant que traitement de deuxième ligne pour les malades atteints d'une forme de leucémie myéloïde chronique (LMC) présentant une résistance ou une intolérance aux traitements antérieurs, *Glivec/Gleevec* inclus. De nouvelles données cliniques ont démontré que *Tasigna* était susceptible de devenir un traitement de pointe pour les malades chez qui la LMC a été diagnostiquée depuis peu de temps. Des résultats indépendants de phase II publiés dans la revue «Blood» ont montré que les traces moléculaires de cette forme de leucémie ont été réduites à des niveaux presque indétectables chez 85% des malades après douze mois de traitement. En octobre 2009, des résultats de l'essai ENESTnd réalisé à l'échelle mondiale, la plus vaste confrontation jamais entreprise entre un traitement ciblé et *Glivec*, ont montré que *Tasigna* provoquait des réponses plus rapides et plus profondes que *Glivec* chez les malades souffrant d'une LMC apparue récemment. Un essai de phase III de *Tasigna* comme traitement de troisième ligne des GIST n'a pas satisfait au critère principal, mais les résultats ont montré une amélioration sur deux mois de la survie médiane globale (non significative statistiquement) des malades traités avec *Tasigna*. Par conséquent, Novartis ne va pas chercher à obtenir son homologation pour cette indication. Une étude de première ligne dans les GIST a commencé son recrutement en mars dernier.

Zometa (USD 1,1 milliard, +9% en m. l.), bisphosphonate intraveineux contre les métastases osseuses du cancer, progresse grâce à une amélioration de sa conformité aux indications existantes dans lesquelles il est toujours plus utilisé. Des études sont en cours afin de déterminer les bénéfices anticancer potentiels de ce médicament dans d'autres types de tumeurs. Des demandes d'autorisation aux Etats-Unis et en Europe sont prévues au quatrième trimestre 2009 pour l'utilisation de *Zometa* en tant qu'adjuvant dans le traitement du cancer du sein chez les femmes préménopausées sur la base des données anticancer publiées pour cette indication.

Femara (USD 925 millions, +16% en m. l.), traitement par voie orale pour les femmes atteintes d'un cancer du sein hormono-dépendant, a réalisé des ventes importantes en 2009 grâce à sa croissance dans le segment du premier traitement adjuvant postchirurgical. En août, «The New England Journal of Medicine» a publié les résultats de l'étude pivot BIG 1-98 qui démontrent que l'utilisation de *Femara* pendant cinq ans après l'intervention chirurgicale constituait une approche optimale par rapport au tamoxifène chez les femmes ménopausées atteintes d'un cancer du sein hormono-dépendant précoce. Ces données ont été soumises aux autorités américaines et européennes afin que celles-ci les intègrent dans l'information relative au produit.

Sandostatine (USD 839 millions, +6% en m. l.), traitement de l'acromégalie et de tumeurs neuroendocrines du tractus gastro-intestinal et du pancréas, a bénéficié d'une utilisation accrue de *Sandostatine LAR*, la version en administration mensuelle, qui compte pour près de 90% du chiffre d'affaires net. Le «Journal d'Oncologie Clinique» a publié récemment les résultats de l'étude de phase III confirmant que *Sandostatine LAR*, administré à des patients atteints de tumeurs neuro-endocrines métastatiques de l'intestin moyen, ralentissait considérablement la progression de la tumeur. Ces résultats sont à la base d'une mise à jour récente des directives de traitement des tumeurs neuroendocrines par le National Comprehensive Cancer Network (NCCN) aux Etats-Unis.

Exjade (USD 469 millions, +30% en m. l.), autorisé dans plus de 90 pays en tant que seul traitement par voie orale en prise unique quotidienne contre une surcharge en fer transfusionnelle, a été homologué en 2009 aux Etats-Unis et au Canada pour un dosage plus élevé de 40 mg/kg. Ce nouveau dosage, autorisé en 2009 en Suisse également et dont l'autorisation a été demandée dans plusieurs pays, fournit une nouvelle option aux malades qui nécessitent une chélation ferrique plus forte. La FDA examine les informations concernant l'innocuité d'*Exjade* en particulier par rapport au risque d'effets secondaires chez les patients atteints du syndrome myélodysplasique (MDS) en comparaison des malades qui en sont indemnes. Novartis coopère avec la FDA afin de définir clairement quels sont les malades souffrant de MDS qui se prêtent le mieux au traitement par *Exjade*.

Afinitor (USD 38 millions), inhibiteur par voie orale de la voie mTOR, a obtenu son autorisation dans l'Union européenne en tant que traitement du carcinome avancé des cellules rénales (cancer du rein) chez les malades où le carcinome a progressé pendant ou après un traitement ciblé sur le VEGF. Cette autorisation suit le lancement en mars aux Etats-Unis comme premier traitement de malades atteints d'un cancer du rein après que le traitement avec sunitinibe ou sorafénibe a échoué. *Afinitor* fait l'objet d'études dans de nombreux types de cancer: Des études de phase III sont en cours dans les tumeurs neuroendocrines (TNE), le cancer du sein, le lymphome, la sclérose tubéreuse complexe (STC) et dans le cancer de l'estomac. Le démarrage d'un ultime essai dans le carcinome hépatocellulaire (CHC) est prévu début 2010. Evérolimus est la substance active de *Certican*, un traitement utilisé dans les transplantations.

Autres produits de Pharmaceuticals

Lucentis (USD 858 millions, +48% en m. l.), traitement biotechnologique des yeux autorisé dans plus de 80 pays, a enregistré une croissance dynamique et continue, à la suite des excellentes performances enregistrées en France, au Royaume-Uni, en Australie et au Japon. *Lucentis* est le seul traitement à avoir la capacité de conserver et d'améliorer la vision de patients souffrant de la forme exsudative de la dégénérescence maculaire liée à l'âge, cause principale de cécité chez les personnes âgées de plus de 50 ans. Des essais cliniques en phase avancée sont en cours afin d'évaluer les bénéfices de *Lucentis* chez les malades souffrant de certaines formes d'œdème maculaire diabétique. Genentech détient les droits de ce médicament aux Etats-Unis.

Exelon/Exelon Patch (USD 687 millions, +24% en m. l.), traitement des formes légères à modérées de la maladie d'Alzheimer et de la démence associée à la maladie de Parkinson, a bénéficié du lancement à fin 2007 d'*Exelon Patch*, une nouvelle formulation de patch transdermique, qui est désormais disponible dans plus de 50 pays.

Aclasta/Reclast (USD 325 millions, +100% en m. l.), le premier traitement de l'ostéoporose par perfusion annuelle, poursuit sa croissance en facilitant l'accès des malades aux centres de perfusion ainsi qu'en allongeant la liste des indications autorisées pour une utilisation chez les patients souffrant de différents types de cette maladie invalidante. Un nombre grandissant de malades reviennent pour être traités avec ce médicament connu sous la marque *Reclast* aux Etats-Unis et *Aclasta* dans le reste du monde. Il est maintenant autorisé pour jusqu'à six indications impliquant le traitement de l'ostéoporose chez l'homme et la femme postménopausée, y compris chez ceux qui ont souffert d'une fracture peu traumatique de la hanche.

Xolair (USD 218 millions, +53% en m. l.), ventes de Novartis uniquement), médicament biotechnologique contre l'asthme persistant modéré à sévère aux Etats-Unis et contre l'asthme allergique persistant sévère en Europe, a continué de croître fortement à la suite de son autorisation dans plus de 60 pays, dont le Japon depuis début 2009. L'Union européenne l'a autorisé en août 2009 pour son utilisation chez les enfants âgés de 6 à 11 ans souffrant d'asthme allergique persistant sévère. Cette autorisation repose sur des résultats montrant que *Xolair* réduisait les accès d'asthme chez ce groupe d'âges de 34% sur 24 semaines et de 50% sur un an. Aux Etats-Unis, *Xolair* fait l'objet d'une promotion commune de Novartis et de Genentech, qui se partagent une partie du résultat opérationnel. Les ventes de *Xolair* que Genentech a réalisées durant les neuf premiers mois de 2009 aux Etats-Unis se sont montées à USD 424 millions.

Extavia (USD 26 millions), pour les malades atteints de formes cycliques de sclérose en plaques (SEP), a été commercialisé d'abord dans l'Union européenne début 2009. Il est actuellement disponible dans plus de quinze pays, dont les Etats-Unis où il vient d'être lancé après avoir obtenu son homologation en août dernier. Ce médicament marque l'entrée de Novartis dans le domaine de la SEP. *Extavia* est le même produit que Betaferon[®]/ Betaseron[®] de Bayer Schering avec qui Novartis a passé des accords, afin d'obtenir les droits de produire une version sous la marque Novartis.

LE POINT SUR LA R&D

Novartis est considéré comme possédant l'un des pipelines de produits pharmaceutiques les plus concurrentiels de l'industrie avec 147 projets en développement clinique, dont 27 impliquent de nouvelles entités moléculaires qui sont en phase ultime d'essais ou en cours d'examen par les autorités réglementaires.

Plus de trente décisions réglementaires favorables ont été accordées à ce jour en 2009 aux Etats-Unis, dans l'Union européenne et au Japon. Celles-ci comprennent cinq autorisations de mise sur le marché au Japon, qui est le deuxième des plus importants marchés pharmaceutiques du monde, pour *Rasilez*, *Tasigna*, *Xolair*, *Co-Dio* et *Lucentis*, tandis que deux sont en suspens pour *Exforge* and *Galvus*. Les autres autorisations comprennent *Afinitor* (cancer) aux Etats-Unis et dans l'Union européenne ainsi que *Ilaris* (CAPS), un nouveau médicament biotechnologique, *Extavia* (sclérose en plaques) et les traitements combinés contre l'hypertension *Valturna*, *Exforge HCT* et *Tekturna HCT* aux Etats-Unis.

D'autres homologations importantes ont été reçues en 2009 pour les vaccins contre la pandémie de grippe H1N1 aux Etats-Unis et en Europe ainsi que pour le premier biosimilaire jamais produit au Japon et *Prevacid 24HR*, la première et unique version en vente libre de cet inhibiteur de la pompe à protons, aux Etats-Unis.

Pharmaceuticals

Ilaris (canakinumab, ACZ885), un anticorps humain ciblant IL-1 bêta, a été lancé en août aux Etats-Unis et en Suisse comme nouveau traitement chez les enfants de plus de quatre ans et les adultes atteints des syndromes périodiques associés à la cryopyrine (CAPS), une maladie auto-inflammatoire sévère durant toute la vie et potentiellement mortelle. En juillet 2009, *Ilaris* a reçu un avis positif de l'Union européenne favorable à une homologation. Ce médicament biotechnologique représente une avancée importante dans le développement de médicaments personnalisés, car il cible spécifiquement IL-1 bêta, le principal déclencheur de l'inflammation dans les maladies auto-inflammatoires. Les études continuent dans d'autres maladies dans lesquelles IL-1 bêta joue un rôle important, telles que certaines formes de goutte, l'un des types d'arthrite les plus douloureux, la broncho-pneumopathie chronique obstructive (BPCO), le diabète de type 2 et l'arthrite idiopathique juvénile systémique.

QAB149 (indacaterol), un nouveau médicament efficace en inhalation unique quotidienne contre la broncho-pneumopathie chronique obstructive (BPCO), a obtenu en septembre une opinion positive en faveur de son autorisation par l'Union européenne. Le vaste programme de phase III pour ce produit a apporté, par comparaison avec les bronchodilatateurs courants, dont tiotropium le leader du marché, la preuve d'améliorations plus importantes de la fonction pulmonaire et des symptômes de la BPCO, en particulier concernant l'essoufflement. Aux Etats-Unis, Novartis collabore avec la FDA pour répondre aux questions soulevées par une «Complete Response letter» reçue en octobre 2009.

FTY720 (fingolimod), nouveau traitement par voie orale de la sclérose en plaques, est en bonne voie pour le dépôt de demandes d'homologation aux Etats-Unis et en Europe d'ici à fin 2009. Les premiers résultats publiés en septembre 2009 des deux études de phase III FREEDOMS ont montré que FTY720 était nettement supérieur à un placebo dans la diminution des rechutes et de la progression de l'invalidité chez les malades souffrant de la forme cyclique de la SEP. Les données récoltées par l'étude d'un an TRANSFORMS de phase III présentées au congrès de l'Académie Américaine de Neurologie en avril 2009 montrent que FTY720 réduit de manière clairement plus importante les rechutes que l'interféron beta-1a (Avonex[®]), qui est la norme de soins de la SEP cyclique. FTY720 possède un profil d'innocuité bien étudié avec plus de 5300 patients-années et certains malades sont maintenant dans la sixième année de traitement. La SEP touche près de 2,5 millions de personnes dans le monde entier et constitue la principale cause d'invalidité neurologique chez les jeunes adultes.

Vaccins et Diagnostic

Menveo, un nouveau vaccin en développement clinique contre quatre types communs de méningite à méningocoques progresse vers l'obtention d'autorisations aux Etats-Unis et en Europe pour une première utilisation chez les adolescents (à partir de l'âge de 11) et les adultes. Novartis a soumis en août 2009 des réponses à une «Complete Response letter» envoyée en début d'année par la FDA et demandant des informations complémentaires sur les sections Clinique et CMC (fabrication chimique et contrôle) du dossier. La FDA n'a pas exigé de nouveaux essais cliniques. Une autorisation est attendue de l'Union européenne pour 2010 pour son utilisation chez les adolescents (dès 11 ans) et les adultes. Des essais sont en cours dans d'autres tranches d'âges, dès l'âge de deux mois, pour les protéger contre les sérogroupes A, C, W-135 et Y que l'on trouve dans cette maladie bactérienne sévère.

Décharge

Le présent document fait part de prévisions impliquant des risques connus et inconnus, des incertitudes ainsi que d'autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels matériellement différents des résultats futurs, des performances ou des réalisations annoncées ou impliquées dans de telles déclarations. Certains risques associés à ces déclarations sont résumés dans la version anglaise de ce communiqué, ainsi que dans le formulaire 20-F de Novartis AG, le plus récent formulaire soumis à la Securities and Exchange Commission (SEC) (autorité de régulation des marchés financiers des Etats-Unis). Le lecteur est invité à lire attentivement ces résumés.

A propos de Novartis

Novartis est un leader mondial dans l'offre de médicaments destinés à préserver la santé, soigner les malades et améliorer le bien-être. Son objectif est de découvrir, de développer et de commercialiser avec succès des produits innovants pour soigner les patients, soulager la douleur et améliorer la qualité de vie. Novartis renforce son portefeuille thérapeutique en investissant dans les plates-formes de croissance stratégiques suivantes: les médicaments de pointe, les génériques de haute qualité à faible coût, les vaccins à usage humain et les grandes marques d'automédication (OTC). Novartis est le seul groupe à occuper une position de leader dans ces domaines. En 2008, le Groupe Novartis a réalisé un chiffre d'affaires net des activités poursuivies d'USD 41,5 milliards et un résultat net des activités poursuivies d'USD 8,2 milliards. Le Groupe a investi environ USD 7,2 milliards dans la recherche et le développement (R&D). Basé à Bâle, en Suisse, le Groupe Novartis emploie quelque 99 000 collaborateurs équivalents plein temps et déploie ses activités dans plus de 140 pays à travers le monde. Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site Internet: <http://www.novartis.com>.

Dates importantes

9 décembre 2009	Journée des investisseurs Novartis: le point sur Oncologie et son pipeline
26 janvier 2010	Résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2009
26 février 2010	Assemblée générale annuelle
20 avril 2010	Résultats du premier trimestre 2010
15 juillet 2010	Résultats du deuxième trimestre et du premier semestre 2010
21 octobre 2010	Résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2010

COMPTES INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS SIMPLIFIÉS

Compte de résultat consolidé (non audité)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Variation	
			M USD	%
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	31 341	31 382	-41	0
Autres produits	617	854	-237	-28
Coût des ventes	-8 512	-8 605	93	-1
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	<i>-709</i>	<i>-770</i>	<i>61</i>	<i>-8</i>
Marge brute	23 446	23 631	-185	-1
Marketing et vente	-8 574	-8 798	224	-3
Recherche et développement	-5 321	-5 383	62	-1
Administration et frais généraux	-1 589	-1 616	27	-2
Autres produits et charges nets	-617	-550	-67	12
Résultat opérationnel des activités poursuivies	7 345	7 284	61	1
Résultat provenant des sociétés associées	186	344	-158	-46
Produits financiers	94	326	-232	-71
Charges d'intérêts	-395	-214	-181	85
Résultat avant impôts des activités poursuivies	7 230	7 740	-510	-7
Impôts	-1 099	-1 084	-15	1
Résultat net des activités poursuivies	6 131	6 656	-525	-8
Résultat net des activités abandonnées de Consumer Health		28	-28	
Résultat net total	6 131	6 684	-553	-8
<i>Attribuable aux:</i>				
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	<i>6 095</i>	<i>6 656</i>	<i>-561</i>	<i>-8</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>	<i>36</i>	<i>28</i>	<i>8</i>	<i>29</i>
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat de base par action (en millions)	2 266,2	2 265,7	0,5	0
Résultat de base par action (USD)¹				
- Activités poursuivies	2,69	2,93	-0,24	-8
- Activités abandonnées	0,00	0,01	-0,01	
- Total	2,69	2,94	-0,25	-9
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat dilué par action (en millions)	2 283,0	2 283,6	-0,6	0
Résultat par action dilué (USD)⁽¹⁾				
- Activités poursuivies	2,67	2,90	-0,23	-8
- Activités abandonnées	0,00	0,01	-0,01	
- Total	2,67	2,91	-0,24	-8

¹ Le résultat par action (RPA) est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de Novartis AG.

Compte de résultat consolidé (non audité)

Troisième trimestre

	T3 2009	T3 2008	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	11 086	10 747	339	3
Autres produits	204	283	-79	-28
Coût des ventes	-3 103	-3 021	-82	3
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	-253	-272	19	-7
Marge brute	8 187	8 009	178	2
Marketing et vente	-2 863	-2 877	14	0
Recherche et développement	-1 825	-1 942	117	-6
Administration et frais généraux	-542	-538	-4	1
Autres produits et charges nets	-323	-317	-6	2
Résultat opérationnel des activités poursuivies	2 634	2 335	299	13
Résultat provenant des sociétés associées	-21	88	-109	-124
Produits financiers	51	93	-42	-45
Charges d'intérêts	-173	-96	-77	80
Résultat avant impôts des activités poursuivies	2 491	2 420	71	3
Impôts	-379	-338	-41	12
Résultat net des activités poursuivies	2 112	2 082	30	1
Résultat net des activités abandonnées de Consumer Health		19	-19	
Résultat net total	2 112	2 101	11	1
<i>Attribuable aux:</i>				
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	<i>2 098</i>	<i>2 090</i>	<i>8</i>	<i>0</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>	<i>14</i>	<i>11</i>	<i>3</i>	<i>27</i>
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat de base par action (en millions)	2 268,2	2 264,2	4,0	0
Résultat de base par action (USD)¹				
– Activités poursuivies	0,93	0,92	0,01	1
– Activités abandonnées	0,00	0,00	0,00	0
– Total	0,93	0,92	0,01	1
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat dilué par action (en millions)	2 285,4	2 283,2	2,2	0
Résultat par action dilué (USD) ⁽¹⁾				
– Activités poursuivies	0,92	0,92	0,00	0
– Activités abandonnées	0,00	0,00	0,00	0
– Total	0,92	0,92	0,00	0

¹ Le résultat par action (RPA) est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de Novartis AG.

Etats consolidés des produits et charges comptabilisés au bilan (non audité)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	6 131	6 656	-525
Ajustement des instruments financiers à leur juste valeur, nets d'impôts	160	-298	458
Pertes actuarielles des régimes à prestations définies, nettes d'impôts	-788	-948	160
Part de Novartis aux capitaux propres comptabilisée par les sociétés associées, nette d'impôts	-49	-189	140
Réévaluation de la participation minoritaire initiale dans Speedel		36	-36
Effets des écarts de conversion	899	-580	1 479
Montants liés aux activités abandonnées		28	-28
Produits et charges comptabilisés au bilan	6 353	4 705	1 648
<i>Attribuable aux:</i>			
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	6 309	4 688	1 621
<i>Intérêts minoritaires</i>	44	17	27

Troisième trimestre

	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	2 112	2 082	30
Ajustement des instruments financiers à leur juste valeur, nets d'impôts	124	-221	345
Pertes actuarielles des régimes à prestations définies, nettes d'impôts	-733	-790	57
Part de Novartis aux capitaux propres comptabilisée par les sociétés associées, nette d'impôts	37	-176	213
Réévaluation de la participation minoritaire initiale dans Speedel		36	-36
Effets des écarts de conversion	887	-1 945	2 832
Montants liés aux activités abandonnées		19	-19
Produits et charges comptabilisés au bilan	2 427	-995	3 422
<i>Attribuable aux:</i>			
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	2 413	-1 003	3 416
<i>Intérêts minoritaires</i>	14	8	6

Bilan simplifié consolidé

	30 sept. 2009 (non audité) M USD	31 déc. 2008 M USD	Variation M USD	30 sept. 2008 (non audité) M USD
Actif				
Actifs non courants				
Immobilisations corporelles	13 870	13 100	770	12 989
Goodwill	11 812	11 285	527	11 426
Autres immobilisations incorporelles	10 540	9 534	1 006	9 842
Actifs financiers et autres actifs non courants	24 024	23 499	525	24 466
Total actifs non courants	60 246	57 418	2 828	58 723
Actifs courants				
Stocks	6 308	5 792	516	5 958
Comptes clients	7 817	7 026	791	7 251
Autres actifs courants	2 149	1 946	203	1 951
Trésorerie, dépôts à court terme et titres de placement	14 166	6 117	8 049	8 137
Total actifs courants	30 440	20 881	9 559	23 297
Total actif	90 686	78 299	12 387	82 020
Passif				
Total capitaux propres	53 313	50 437	2 876	50 737
Passifs non courants				
Dettes financières	8 706	2 178	6 528	2 063
Autres passifs non courants	10 765	9 180	1 585	9 266
Total passifs non courants	19 471	11 358	8 113	11 329
Passifs courants				
Comptes fournisseurs	3 276	3 395	-119	2 902
Dettes financières et instruments dérivés	5 660	5 186	474	8 741
Autres passifs courants	8 966	7 923	1 043	8 311
Total passifs courants	17 902	16 504	1 398	19 954
Total passifs courants et non courants	37 373	27 862	9 511	31 283
Total passif	90 686	78 299	12 387	82 020

Tableau simplifié des variations des capitaux propres consolidés
(non audité)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Variation M USD
Capitaux propres consolidés au 1^{er} janvier	50 437	49 396	1 041
Produits et charges comptabilisés au bilan	6 353	4 705	1 648
Vente/achat d'actions propres, montant net	80	-406	486
Rémunérations versées en actions	450	420	30
Dividendes	-3 941	-3 345	-596
Variation des intérêts minoritaires	-66	-33	-33
Capitaux propres consolidés au 30 septembre	53 313	50 737	2 576

Troisième trimestre

	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	Variation M USD
Capitaux propres consolidés au 1^{er} juillet	50 488	51 605	-1 117
Produits et charges comptabilisés au bilan	2 427	-995	3 422
Vente d'actions propres, montant net	276	26	250
Rémunérations versées en actions	152	117	35
Variation des intérêts minoritaires	-30	-16	-14
Capitaux propres consolidés au 30 septembre	53 313	50 737	2 576

Tableau simplifié des flux de trésorerie consolidés (non audité)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	6 131	6 656	-525
Annulation d'éléments non monétaires			
Impôts	1 099	1 084	15
Dépréciations, amortissements et pertes de valeur	1 712	2 119	-407
Variation des provisions et autres passifs non courants	436	420	16
Charges/produits financiers nets	301	-112	413
Autres	248	-2	250
Résultat net ajusté des éléments non monétaires	9 927	10 165	-238
Intérêts encaissés et autres produits financiers	590	608	-18
Intérêts payés et autres charges financières	-498	-585	87
Impôts payés	-1 217	-1 570	353
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement	8 802	8 618	184
Paiements en espèces prélevés sur les provisions et autres mouvements en espèces nets des passifs non courants	-567	-481	-86
Variation des actifs courants nets et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	-510	-1 572	1 062
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	7 725	6 565	1 160
Investissements en immobilisations corporelles	-1 268	-1 445	177
Investissements en actifs incorporels, non courants et financiers	-471	-276	-195
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles, d'actifs financiers et d'autres actifs non courants	111	244	-133
Acquisitions / cessions	-890	-691	-199
Augmentation des titres de placement négociables, sociétés associées et intérêts minoritaires	-7 508	-6 470	-1 038
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement des activités poursuivies	-10 026	-8 638	-1 388
Variation des dettes financières à court et à long terme	6 810	5 040	1 770
Dividendes payés aux actionnaires de Novartis AG	-3 941	-3 345	-596
Transactions sur actions propres	80	-483	563
Autres flux de financement	1	-37	38
Flux de trésorerie provenant des activités de financement des activités poursuivies	2 950	1 175	1 775
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées		-79	79
Effet des écarts de conversion sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	86	66	20
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	735	-911	1 646
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 ^{er} janvier	2 038	5 360	-3 322
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 30 septembre	2 773	4 449	-1 676

Tableau simplifié des flux de trésorerie consolidés (non audité)

Troisième trimestre

	T3 2009	T3 2008	Variation
	M USD	M USD	M USD
Résultat net des activités poursuivies	2 112	2 082	30
Annulation d'éléments non monétaires			
Impôts	379	338	41
Dépréciation, amortissements et pertes de valeur	614	861	-247
Variation des provisions et autres passifs non courants	201	203	-2
Charges/produits financiers nets	122	3	119
Autres	141	82	59
Résultat net ajusté des éléments non monétaires	3 569	3 569	0
Intérêts encaissés et autres produits financiers	20	37	-17
Intérêts payés et autres charges financières	-363	26	-389
Impôts payés	-289	-394	105
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement	2 937	3 238	-301
Paiements en espèces prélevés sur les provisions et autres mouvements en espèces nets des passifs non courants	-145	-174	29
Variation des actifs courants nets et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	362	-40	402
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	3 154	3 024	130
Investissements en immobilisations corporelles	-415	-478	63
Investissements en actifs incorporels, non courants et financiers	-101	-110	9
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles, d'actifs financiers et d'autres actifs non courants	37	78	-41
Acquisitions / cessions	-859	-691	-168
Augmentation des titres de placement négociables, sociétés associées et intérêts minoritaires	-3 114	-11 922	8 808
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement des activités poursuivies	-4 452	-13 123	8 671
Variation des dettes financières à court et à long terme	162	673	-511
Transactions sur actions propres	276	29	247
Autres flux de financement	5	-17	22
Flux de trésorerie provenant des activités de financement des activités poursuivies	443	685	-242
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées		-148	148
Effet des écarts de conversion sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	38	-58	96
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	-817	-9 620	8 803
Trésorerie et équivalents de trésorerie provenant des activités poursuivies au 1 ^{er} juillet	3 590	14 069	-10 479
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 30 septembre	2 773	4 449	-1 676

Annexes aux comptes intermédiaires consolidés simplifiés pour les périodes de trois et neuf mois se terminant le 30 septembre 2009 (non audités)

1. Méthode comptable retenue pour la présentation des comptes

Les Comptes intermédiaires consolidés simplifiés pour les périodes de trois et de neuf mois se terminant le 30 septembre 2009 ont été établis conformément à la norme comptable internationale 34 *Information financière intermédiaire* et aux normes comptables décrites dans le rapport annuel 2008 publié le 28 janvier 2009. A compter du 1^{er} janvier 2009, le Groupe a adopté les normes révisées IAS 1 *Présentation des états financier*, IFRS 8 *Secteurs opérationnels* et IAS 23 *Coûts d'emprunt*. Ces nouvelles normes comptables n'ont pas eu d'effet significatif sur les Comptes intermédiaires consolidés simplifiés du Groupe.

2. Normes comptables importantes

Les principales normes comptables appliquées par le Groupe sont exposées dans l'annexe 1 aux Comptes consolidés figurant dans le Rapport annuel 2008 et satisfont aux normes International Financial Reporting Standards (IFRS). La présentation des états financiers implique que la direction exprime des jugements subjectifs et complexes qui influent sur les montants déclarés. Etant donné les incertitudes inhérentes à ces jugements, les résultats effectifs peuvent diverger des hypothèses et estimations faites par la direction. En particulier, comme l'expliquent les annexes 8 et 9 du Rapport annuel 2008, Novartis examine régulièrement les immobilisations corporelles et incorporelles à durée d'utilité indéterminée, notamment les immobilisations incorporelles identifiables et le goodwill susceptibles de subir une perte de valeur. Le goodwill et les projets acquis, intégrés dans le processus de recherche et développement et qui ne sont pas encore prêts à être utilisés, font l'objet d'un test de dépréciation au moins annuel ou quand des événements surgissent qui nécessitent de les évaluer. Comme le notent également les annexes 9 et 10 du Rapport annuel 2008, les immobilisations incorporelles et investissements dans des sociétés associées font l'objet d'un test de dépréciation dès lors qu'un événement ou une décision les concernant suscitent des doutes quant à leur valeur inscrite au bilan. Le montant des investissements dans des sociétés associées, du goodwill et d'autres immobilisations incorporelles figurant au bilan consolidé du Groupe a beaucoup augmenté ces dernières années, principalement en raison des acquisitions récentes. Les tests de dépréciation menés selon les normes IFRS peuvent conduire à des pertes de valeur potentiellement importantes à l'avenir, lesquelles pourrait avoir des répercussions matériellement négatives sur les résultats financiers du Groupe.

3. Acquisitions, cessions et transactions importantes

Les transactions majeures suivantes ont été opérées en 2009 et 2008:

2009

Corporate – émission d'un emprunt obligataire en dollars

Le 5 février, Novartis a émis un emprunt obligataire en deux tranches totalisant USD 5 milliards enregistrée auprès de l'autorité américaine de surveillance des marchés financiers (US Securities and Exchange Commission SEC) dans le cadre d'un «shelf registration statement» (document d'enregistrement permettant d'émettre des titres quand les conditions sont plus favorables) déposé par Novartis en 2008. Une tranche à 4,125% d'une maturité de cinq ans s'élevant à USD 2 milliards a été émise par Novartis Capital Corp., l'entité américaine du Groupe, tandis qu'une tranche à 5,125% d'une durée de dix ans s'élevant à USD 3 milliards a été émise par Novartis Securities Investment Ltd., l'unité du Groupe située aux Bermudes. Ces deux tranches sont garanties inconditionnellement par Novartis AG.

Corporate – émission d'un emprunt obligataire en euros

Le 2 juin, Novartis a émis un emprunt obligataire d'EUR 1,5 milliard (environ USD 2,1 milliards) assorti d'un coupon à 4,25% dans le cadre de son programme d'émission de medium term notes (MTN) en euros pour un montant d'EUR 15 milliards. La date d'échéance de cette obligation à sept ans, émise par Novartis Finance S.A., Luxembourg, et garantie par Novartis AG, est le 15 juin 2016.

Corporate – Novartis India Ltd.

Le 25 mars, Novartis a annoncé une offre publique d'achat d'une participation supplémentaire dans Novartis India Ltd., sa filiale indienne dont il détient la majorité, ce qui lui a permis d'augmenter sa participation de 50,9% à 76,4%. La transaction représente une valeur totale d'INR 3,8 milliards environ (USD 80 millions). Presque tous les grands investisseurs institutionnels et les actionnaires quasi-institutionnels y ont participé. Cette transaction a généré un goodwill d'USD 49 millions.

Sandoz – EBEWE Pharma

Le 20 mai, Novartis a annoncé avoir conclu un accord définitif portant sur l'acquisition par Sandoz du domaine thérapeutique des spécialités génériques injectables d'EBEWE Pharma pour EUR 925 millions (USD 1,3 milliard) en espèces, montant qui sera ajusté des liquidités ou des dettes estimées à la date de clôture. Cette transaction s'est terminée le 22 septembre 2009 par un premier paiement d'EUR 0,6 milliard (USD 0,9 milliard) et le solde du prix d'acquisition ajusté d'EUR 0,8 milliard (USD 1,2 milliard) sera payé au quatrième trimestre 2009. Un bilan préliminaire du secteur d'EBEWE Pharma spécialisé dans les génériques injectables a été inclus dans la clôture des comptes du Groupe au 30 septembre 2009. Il en est résulté des actifs incorporels supplémentaires d'USD 1,3 milliard, un goodwill d'USD 0,2 milliard et d'autres passifs nets d'USD 0,3 milliard. Les résultats des opérations découlant de cette acquisition seront inclus rétroactivement à la date d'acquisition dans les résultats du Groupe au quatrième trimestre 2009.

Pharmaceuticals – Idenix

Le 5 août, Novartis n'a pas participé à une offre publique de souscription par Idenix Pharmaceuticals, ce qui a entraîné une diminution de la participation du Groupe de 53% avant l'offre à 47% après. Etant donné que Novartis n'a plus le contrôle de cette société, Idenix a été déconsolidée avec effet au 1^{er} septembre 2009. Depuis cette date, Idenix est mise en équivalence ce qui n'a pas eu d'impact matériel sur le compte de résultat consolidé du Groupe.

2008

Corporate – émission d'emprunts obligataires en francs suisses

Le 26 juin, Novartis a émis deux emprunts obligataires libellés en francs suisses totalisant CHF 1,5 milliard (USD 1,4 milliard environ) sur le marché suisse des capitaux, chacun étant coté à la SIX Swiss Exchange. Le premier était une obligation à quatre ans à 3,5% pour un total de CHF 700 millions émise par Novartis Securities Investment Ltd. et garantie par Novartis AG. Le second était une obligation à sept ans à 3,625% s'élevant à CHF 800 millions et émise par Novartis AG.

Corporate – Alcon

Le 7 avril, Novartis a annoncé avoir conclu un accord avec Nestlé S.A. lui donnant le droit d'acquérir, en deux étapes, une participation majoritaire dans Alcon Inc. (NYSE: ACL), une société enregistrée en Suisse mais cotée uniquement à la Bourse de New York. La valeur potentielle totale de ces deux étapes est susceptible de s'élever à USD 39 milliards environ. La première étape a été achevée le 7 juillet 2008 quand Novartis a acquis de Nestlé une participation initiale de 24,8% dans Alcon, représentant 74 millions d'actions, pour un montant d'USD 10,4 milliards en espèces.

Dans une seconde étape optionnelle, Novartis a le droit d'acquérir, entre le 1^{er} janvier 2010 et le 31 juillet 2011, la participation majoritaire restante de 52% de Nestlé dans Alcon pour un prix fixé à USD 181,00 par action, soit jusqu'à USD 28 milliards environ. Pendant cette période, Nestlé a le droit d'exiger de Novartis qu'il acquiert le reste de sa participation dans Alcon moyennant une prime de 20,5% sur le cours de l'action Alcon au moment de l'exercice, mais ne dépassant pas USD 181,00 par action. En revanche, Novartis n'a aucune obligation d'acheter les 23% d'actions restants détenus par les actionnaires minoritaires d'Alcon.

Novartis a déterminé que les options de vente et d'achat constituaient des contrats de vente, d'achat ou d'acquisition dans le futur à titre de regroupement d'entreprises et que par conséquent elles étaient exemptées de comptabilisation selon la norme IAS 39.

Au 30 septembre 2009, le cours de l'action Alcon au New York Stock Exchange (NYSE) s'est élevé à USD 138,67. Ce prix est supérieur à la valeur comptable d'USD 136,40 inscrite au bilan du Groupe pour cet investissement stratégique.

Pharmaceuticals – Speedel

Le 10 juillet, Novartis a annoncé l'acquisition en espèces d'une part additionnelle de 51,7% dans Speedel Holding AG (SIX: SPPN) dans le cadre de transactions de gré à gré et son intention d'acquérir les actions restantes de cette société biopharmaceutique suisse par le biais d'une offre publique d'achat obligatoire aux mêmes conditions. En septembre 2009, les actions Speedel ont été retirées de cotation à la SIX Swiss Exchange. Le prix des 90,3% que Novartis ne détenait pas encore était approximativement de CHF 939 millions (USD 888 millions), hors USD 26 millions de liquidités que Speedel détenait à la date d'acquisition de la majorité de contrôle en juillet 2008. Speedel a été intégré globalement dans le périmètre de consolidation depuis l'acquisition de la part majoritaire en juillet. La juste valeur des actifs nets acquis selon l'affectation finale du coût de regroupement se montait à USD 472 millions. Il en est résulté un goodwill d'USD 493 millions en 2008. Dans le cadre de l'affectation du coût de regroupement, la part initiale de 9,5% détenue avant l'acquisition a été réévaluée d'USD 38 millions. L'intégration de Speedel a conduit à des montants immatériels qui ont été inclus dans le compte de résultat et dans les flux de trésorerie du Groupe de 2008 et des neuf premiers mois de 2009.

Pharmaceuticals – Protez

Le 4 juin, Novartis a convenu d'acquérir Protez Pharmaceuticals, une société américaine de biotechnologie en mains privées. Cet accord a permis à Novartis d'accéder à PTZ-601, un antibiotique à large spectre en phase II de développement pour traiter des infections bactériennes potentiellement fatales qui résistent aux médicaments. Novartis a payé USD 102 millions en espèces pour acheter 100% de Protez. Les propriétaires de Protez sont susceptibles de recevoir des paiements additionnels pouvant atteindre USD 300 millions en fonction des succès futurs de PTZ-601. Protez a été intégré dans le périmètre de consolidation depuis le 17 juillet, date effective de cette transaction. La juste valeur des actifs nets acquis de Protez s'est élevée à USD 72 millions et le goodwill résultant est d'USD 30 millions. L'intégration de Protez a conduit à des montants immatériels qui ont été inclus dans le compte de résultat et dans les flux de trésorerie du Groupe en 2008 ainsi que des neuf premiers mois de 2009.

Pharmaceuticals – activités de Nektar dans le domaine pulmonaire

Le 21 octobre, Novartis a convenu d'acquérir de Nektar Therapeutics Inc. sa branche des médicaments pulmonaires pour un montant d'USD 115 millions en espèces. Par cette transaction, qui s'est terminée le 31 décembre 2008, Novartis a acquis les actifs du domaine pulmonaire de Nektar relatifs à la recherche, au développement et à la fabrication, y compris les immobilisations corporelles ainsi que la propriété intellectuelle, les immobilisations incorporelles et l'expertise qui leur sont liées. La totalité du coût de regroupement a été affectée aux actifs acquis nets sans goodwill résiduel. L'intégration des actifs du domaine pulmonaire de Nektar a conduit à des montants immatériels qui ont été inclus dans le compte de résultat et dans les flux de trésorerie du Groupe en 2008 ainsi que des neuf premiers mois de 2009.

4. Principaux cours de conversion

Neuf mois au 30 septembre

	Cours moyen Cumul annuel 2009 USD	Cours moyen Cumul annuel 2008 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2009 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2008 USD
1 CHF	0,904	0,947	0,967	0,913
1 EUR	1,365	1,522	1,462	1,439
1 GBP	1,541	1,947	1,606	1,805
100 JPY	1,056	0,946	1,114	0,958

Troisième trimestre

	Cours moyen T3 2009 USD	Cours moyen T3 2008 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2009 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2008 USD
1 CHF	0,941	0,933	0,967	0,913
1 EUR	1,430	1,503	1,462	1,439
1 GBP	1,641	1,892	1,606	1,805
100 JPY	1,069	0,930	1,114	0,958

5. Comptes de résultat consolidés – Neuf mois au 30 septembre – Répartition par division (non audités)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health Activités poursuivies		Corporate		Total Activités poursuivies		Consumer Health Activités abandonnées		Total du Groupe	
	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD
C. A. net réalisé avec des tiers	20 765	19 901	1 037	1 268	5 350	5 753	4 189	4 460			31 341	31 382			31 341	31 382
C. A. réalisé avec d'autres divisions	137	159	26	9	190	208	31	41	-384	-417						
C. A. des divisions	20 902	20 060	1 063	1 277	5 540	5 961	4 220	4 501	-384	-417	31 341	31 382			31 341	31 382
Autres produits	284	460	282	328	8	17	43	49			617	854			617	854
Coût des ventes	-3 573	-3 417	-863	-923	-2 948	-3 093	-1 497	-1 587	369	415	-8 512	-8 605			-8 512	-8 605
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	<i>-254</i>	<i>-277</i>	<i>-214</i>	<i>-216</i>	<i>-180</i>	<i>-219</i>	<i>-61</i>	<i>-58</i>			<i>-709</i>	<i>-770</i>			<i>-709</i>	<i>-770</i>
Marge brute	17 613	17 103	482	682	2 600	2 885	2 766	2 963	-15	-2	23 446	23 631			23 446	23 631
Marketing et vente	-6 013	-5 968	-188	-200	-934	-1 068	-1 439	-1 562			-8 574	-8 798			-8 574	-8 798
Recherche et développement	-4 208	-4 237	-309	-269	-441	-504	-244	-233	-119	-140	-5 321	-5 383			-5 321	-5 383
Administration et frais généraux	-609	-595	-115	-111	-276	-310	-256	-278	-333	-322	-1 589	-1 616			-1 589	-1 616
Autres produits et charges	-297	-286	-81	-50	-99	-119	-18	-32	-122	-63	-617	-550	58		-617	-492
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles capitalisées comprises dans les frais de fonctionnement</i>	<i>-85</i>	<i>-329</i>	<i>-18</i>	<i>-24</i>	<i>-11</i>	<i>-21</i>		<i>-1</i>	<i>-2</i>	<i>-2</i>	<i>-116</i>	<i>-377</i>			<i>-116</i>	<i>-377</i>
Résultat opérationnel	6 486	6 017	-211	52	850	884	809	858	-589	-527	7 345	7 284	58		7 345	7 342
Résultat provenant des sociétés associées											186	344			186	344
Produits financiers											94	326			94	326
Charges d'intérêts											-395	-214			-395	-214
Résultat avant impôts											7 230	7 740	58		7 230	7 798
Impôts											-1 099	-1 084	-30		-1 099	-1 114
Résultat net											6 131	6 656	28		6 131	6 684
<i>Acquisitions:</i>																
- immobilisations corporelles ⁽¹⁾	613	741	294	299	178	331	98	93	50	49	1 233	1 513			1 233	1 513
- goodwill, autres immobilisations incorporelles ⁽¹⁾	282	73	12	3	28	17	80	18	3	2	405	113			405	113

¹ Hors effet des acquisitions

Comptes de résultat consolidés – Troisième trimestre – Répartition par division (non audités)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health Activités poursuivies		Corporate		Total Activités poursuivies		Consumer Health Activités abandonnées		Total du Groupe	
	T3 2009	T3 2008	T3 2009	T3 2008	T3 2009	T3 2008	T3 2009	T3 2008	T3 2009	T3 2008	T3 2009	T3 2008	T3 2009	T3 2008	T3 2009	T3 2008
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
C. A. net réalisé avec des tiers	7 217	6 709	543	666	1 850	1 899	1 476	1 473			11 086	10 747			11 086	10 747
C. A. réalisé avec d'autres divisions	45	51	11	4	62	72	8	12	-126	-139						
C. A. des divisions	7 262	6 760	554	670	1 912	1 971	1 484	1 485	-126	-139	11 086	10 747			11 086	10 747
Autres produits	98	157	90	103	2	6	14	17			204	283			204	283
Coût des ventes	-1 305	-1 213	-396	-397	-1 001	-1 022	-520	-531	119	142	-3 103	-3 021			-3 103	-3 021
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposés</i>	-92	-100	-73	-71	-68	-82	-20	-19			-253	-272			-253	-272
Marge brute	6 055	5 704	248	376	913	955	978	971	-7	3	8 187	8 009			8 187	8 009
Marketing et vente	-2 009	-1 960	-57	-63	-314	-353	-483	-501			-2 863	-2 877			-2 863	-2 877
Recherche et développement	-1 424	-1 572	-118	-86	-157	-156	-82	-79	-44	-49	-1 825	-1 942			-1 825	-1 942
Administration et frais généraux	-210	-203	-39	-31	-94	-109	-86	-92	-113	-103	-542	-538			-542	-538
Autres produits et charges	-201	-226	-11	-16	-36	-44	-24	-7	-51	-24	-323	-317	28		-323	-289
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles capitalisées comprises dans les frais de fonctionnement</i>	-33	-257	-6	-7	-5	-2				-1	-44	-267			-44	-267
Résultat opérationnel	2 211	1 743	23	180	312	293	303	292	-215	-173	2 634	2 335	28		2 634	2 363
Résultat provenant des sociétés associées											-21	88			-21	88
Produits financiers											51	93			51	93
Charges d'intérêts											-173	-96			-173	-96
Résultat avant impôts											2 491	2 420	28		2 491	2 448
Impôts											-379	-338	-9		-379	-347
Résultat net											2 112	2 082	19		2 112	2 101
<i>Acquisitions:</i>																
- immobilisations corporelles ⁽¹⁾	207	249	68	101	63	89	39	35	20	17	397	491			397	491
- goodwill, autres immobilisations incorporelles ⁽¹⁾	136	3			16	3	12	10	-45	1	119	17			119	17

¹ Hors effet des acquisitions

6. Le point sur les litiges

Certaines filiales de Novartis font, et continueront probablement de faire, l'objet de diverses poursuites judiciaires qui surviennent de temps à autre. Celles-ci pourraient placer le Groupe dans une situation où il devrait assumer des engagements substantiels qui pourraient ne pas être couverts par une assurance.

Les litiges sont imprévisibles par nature, et il arrive que des verdicts lourds soient rendus. Par conséquent, Novartis pourrait faire l'objet de jugements ou être impliqués dans le règlement de plaintes susceptibles d'affecter ses résultats opérationnels ou ses flux de trésorerie. Pour un résumé des litiges majeurs, prière de consulter l'annexe 19 des Comptes consolidés du Groupe figurant dans le rapport annuel 2008. Non exhaustive, la liste suivante passe en revue quelques-uns des cas cités dans le Rapport annuel 2008 et contient les informations disponibles au cours des neuf premiers mois de 2009.

Enquêtes gouvernementales

En 2005, le bureau du procureur fédéral du district est de Pennsylvanie (EDPA) a cité une filiale de Novartis à comparaître dans le cadre de la loi américaine sur l'assurance maladie (Health Insurance Portability and Accountability Act). Novartis coopère aux investigations civiles et criminelles que ce bureau mène en parallèle au sujet d'accusations de promotion de *Trileptal*, un traitement contre l'épilepsie, pour des indications pour lesquelles ce produit n'a pas été autorisé, et de certains paiements à des prestataires de soins de santé en lien avec ce médicament. Novartis coopère également avec l'EPDA dans le cadre d'une enquête concernant des accusations similaires en relation avec cinq autres produits: *Diovan*, *Exforge*, *Sandostatine*, *Tekturna* et *Zelnorm*. Des discussions couvrant les enquêtes tant civiles que criminelles concernant *Trileptal* et portant sur un règlement de cette affaire sont en cours. A ce stade, Novartis est dans l'impossibilité d'évaluer, avec un degré de certitude raisonnable, l'issue probable, susceptible d'être matérielle, des discussions concernant *Trileptal* ou les investigations sur les cinq autres produits.

En 2007, le bureau du procureur fédéral du district nord de Californie a cité plusieurs filiales de Novartis à comparaître dans le cadre de la loi américaine sur l'assurance maladie (Health Insurance Portability and Accountability Act). Cette assignation couvrait des informations concernant l'éventualité d'une commercialisation et de promotion de TOBI, un traitement contre la fibrose kystique acquis lors de l'achat de Chiron Corporation à la mi-2006, pour des indications pour lesquelles ce produit n'a pas été autorisé. En septembre 2009, les filiales de Novartis sont parvenues à un accord de principe avec le Département américain de la justice selon lequel elles paieront la somme d'USD 72,5 millions pour mettre un terme à toutes les plaintes du gouvernement relatives à cette enquête.

Litige portant sur *Zometa/Aredia*

Novartis Pharmaceuticals Corp. (NPC) est défenderesse dans 647 actions en justice intentées devant des tribunaux américains. Les plaignants affirment avoir développé une ostéonécrose de la mâchoire après avoir été traités par *Zometa* ou *Aredia*, qui sont utilisés dans les métastases osseuses du cancer. Toutes les plaintes collectives ont été rejetées. Un procès a commencé en octobre 2009 dans le Montana, tandis que des procès sont prévus pour mars 2010 dans le New Jersey.

Zelnorm

Des filiales de Novartis sont aujourd'hui défenderesses dans quelque 140 actions en justice intentées devant des tribunaux américains et canadiens. Les plaignants affirment avoir subi des lésions cardiovasculaires après avoir été traités avec *Zelnorm*, un traitement du côlon irritable et de la constipation chronique. Une plainte collective à l'échelle nationale a été déposée contre une filiale de Novartis au Canada. Une déclaration de défense a été déposée. Il est prévu que des procès commencent au premier trimestre 2010 en Louisiane et en Virginie.

Litige portant sur les brevets de lentilles de contact

Aux Etats-Unis, Johnson & Johnson (J&J) a déposé plainte dans le but d'obtenir une confirmation que ses produits Oasys[®] et Advance[®] n'enfreignaient pas les brevets (brevets Jump) de CIBA vision couvrant l'hydrogel de silicone. CIBA Vision a déposé des contre-plaintes pour violation de ses brevets Jump. En se fondant sur les droits que lui confèrent ses brevets, Novartis a également déposé plainte en violation dans plusieurs pays européens, comprenant la France, l'Allemagne, les Pays-Bas, l'Irlande, l'Italie, l'Espagne et le Royaume-Uni. En janvier 2009, J&J a déposé une plainte en invalidation en Autriche. Aux Pays-Bas (février 2009), en France (mars 2009) et aux Etats-Unis (août 2009), les tribunaux ont conclu que les brevets de CIBA Vision étaient valables et violés par les ventes des produits Oasys[®] de J&J. Celui-ci a fait appel de ces décisions aux Pays-Bas et en France et il le fera probablement aux Etats-Unis également. Au Royaume-Uni, un tribunal a rendu en juillet 2009 une ordonnance concluant que les brevets Jump n'étaient pas valides. Novartis a fait appel de cette décision.

Famvir

Famvir, un traitement des infections virales, fait l'objet d'un litige concernant son brevet aux Etats-Unis. La substance active de ce médicament est couverte par un brevet qui expire en 2010 dans ce pays. Novartis a déposé plainte contre les sociétés Teva et Roxane en violation de brevets couvrant la molécule et sa méthode d'utilisation. Teva a lancé sa version générique en 2007 en prenant un risque et une requête de mise en demeure préalable déposée par Novartis a été rejetée. En février 2009, le juge a refusé la demande de Teva d'un jugement sommaire d'invalidité basé sur l'évidence. Le brevet n'étant pas considéré comme non valable à ce stade du litige, l'action sera poursuivie dans un procès complet au fond. Le début du procès portant sur le brevet de la molécule a été fixé au 9 novembre 2009. Roxane a été également citée comme codéfenderesse dans le litige Teva.

Litige portant sur la loi sur le travail

Un groupe de représentants en produits pharmaceutiques a porté plainte contre des filiales Novartis devant un tribunal de l'Etat de Californie ainsi que devant la cour fédérale de New York pour violation de la loi sur le travail concernant les salaires et les horaires. Les plaignants reprochent aux filiales en question de les avoir classés à tort comme employés «exemptés» et d'avoir refusé de leur payer des heures supplémentaires. Ces plaintes ont été regroupées et certifiées en tant qu'action collective. En janvier 2009, la cour a décidé que les représentants n'avaient pas droit au paiement d'heures supplémentaires en vertu du «Federal Fair Labor Standards Act» (loi fédérale sur les normes d'emploi équitables) et des lois sur le travail concernant les salaires et les horaires. Les plaignants ont fait appel de la décision. Le Département du travail américain a déposé une requête («*amicus brief*») pour le compte des plaignants.

Litige concernant le prix de gros moyen

Des plaintes ont été déposées contre différentes sociétés pharmaceutiques, dont des filiales de Novartis, prétendant que celles-ci ont frauduleusement exagéré le prix de gros moyen (average wholesale price [AWP]) et le «meilleur prix» qui sont ou ont été utilisés par le gouvernement américain et des gouvernements d'Etat pour calculer les remboursements des médicaments dans le cadre du programme Medicare et les rabais dans celui de Medicaid. Les enquêtes se poursuivent dans certains de ces cas. Novartis a requis le rejet de ces plaintes ou un jugement sommaire dans d'autres cas. En 2008, Novartis Pharmaceuticals Corp. a été défenderesse dans un procès en Alabama. Le jury a rendu un verdict contre cette filiale et a imposé des dommages compensatoires à hauteur d'USD 33 millions. Il n'y a pas eu de dommages punitifs. Le 16 octobre, la Cour suprême de l'Etat d'Alabama a cassé ce jugement, annulant le verdict du jury. Dans un procès distinct qui s'est déroulé en février 2009 en Alabama, le jury a rendu un verdict contre une filiale de Sandoz, accordant des dommages compensatoires d'USD 28 millions et des dommages punitifs d'USD 50 millions. La filiale de Novartis fera appel de ce jugement. Un second procès impliquant Sandoz a eu lieu dans le Kentucky en juin 2009. Le jury a rendu un verdict contre Sandoz, imposant des dommages compensatoires à hauteur d'USD 16 millions et des indemnités s'élevant à USD 13,6 millions. Il n'y a pas eu de dommages punitifs. A la suite de ces procès, des requêtes portant sur une injonction permanente seront plaidées le 26 octobre 2009.

Information complémentaire

Informations non-IFRS

Les dettes/liquidités nettes et le free cash flow sont des grandeurs financières qui ne relèvent pas des normes IFRS, ce qui signifie qu'elles ne sauraient être interprétées comme ayant été déterminées par lesdites normes. Les dettes/liquidités nettes sont présentées à titre d'information supplémentaire, car le management est d'avis qu'elles représentent un indicateur utile de la capacité du Groupe de remplir ses engagements financiers et d'investir dans de nouvelles opportunités stratégiques tout en renforçant son bilan. Le free cash flow est présenté à titre d'information complémentaire, car le management est d'avis que cet indicateur est utile pour apprécier la capacité du Groupe d'opérer sans devoir recourir à de l'emprunt supplémentaire ou à la trésorerie existante. Le free cash flow mesure la trésorerie nette générée et disponible pour rembourser la dette et investir dans des opportunités stratégiques. Novartis utilise cette mesure pour comparer, à l'interne, les résultats des divisions et des unités d'affaires du Groupe. Le free cash flow des divisions et unités d'affaires est défini de la même manière que celui du Groupe. A leur niveau, les calculs n'intègrent pas de dividendes, ni d'impôts ou charges et produits financiers. La définition du free cash flow utilisée par Novartis n'inclut pas de montants en relation avec des changements dans les investissements dans des sociétés associées, ni en relation avec des acquisitions ou cessions de filiales. Le free cash flow ne vise pas à se substituer, en tant que mesure, au flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, tel qu'il est défini par les normes IFRS.

Tableau simplifié des variations de la dette nette (non auditée)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Variation M USD
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	735	-911	1 646
Variation des titres de placement négociables, de la dette financière et des instruments dérivés	312	-9 163	9 475
Variation de la dette nette	1 047	-10 074	11 121
Dettes/liquidités nettes au 1 ^{er} janvier	-1 247	7 407	-8 654
Dettes nettes au 30 septembre	-200	-2 667	2 467

Troisième trimestre

	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	Variation M USD
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	-817	-9 620	8 803
Variation des titres de placement négociables, de la dette financière et des instruments dérivés	2 671	1 486	1 185
Variation de la dette nette	1 854	-8 134	9 988
Dettes/liquidités nettes au 1 ^{er} juillet	-2 054	5 467	-7 521
Dettes nettes au 30 septembre	-200	-2 667	2 467

Free cash flow (non audité)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Variation M USD
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	7 725	6 565	1 160
Acquisition d'immobilisations corporelles	-1 268	-1 445	177
Acquisition d'actifs incorporels, non courants et financiers	-471	-276	-195
Cession d'immobilisations corporelles, d'actifs incorporels, non courants et financiers	111	244	-133
Free cash flow provenant des activités poursuivies avant dividendes	6 097	5 088	1 009
Dividendes payés aux actionnaires de Novartis AG	-3 941	-3 345	-596
Free cash flow provenant des activités poursuivies	2 156	1 743	413
Free cash-flow provenant des activités abandonnées		-217	217
Free cash flow	2 156	1 526	630

Troisième trimestre

	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	Variation M USD
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	3 154	3 024	130
Acquisition d'immobilisations corporelles	-415	-478	63
Acquisition d'actifs incorporels, non courants et financiers	-101	-110	9
Cession d'immobilisations corporelles, d'actifs incorporels, non courants et financiers	37	78	-41
Free cash flow provenant des activités poursuivies	2 675	2 514	161
Free cash-flow provenant des activités abandonnées		-132	132
Free cash flow	2 675	2 382	293

Informations sur le capital-actions (non auditées)

	30 septembre 2009	30 septembre 2008
Nombre d'actions en circulation (en millions)	2 271,2	2 264,8
Cours de l'action nominative (CHF)	51,85	58,55
Cours de l'ADS (USD)	50,38	52,84
Capitalisation boursière (mrd USD)	113,9	121,1
Capitalisation boursière (mrd CHF)	117,8	132,6

Incidence des charges pour pertes de valeur, immobilisations incorporelles et restructurations, et d'éléments exceptionnels significatifs – neuf mois au 30 septembre¹ (non audité)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health, activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies	
	Cumul annuel	Cumul annuel	Cumul annuel	Cumul annuel	Cumul annuel	Cumul annuel	Cumul annuel	Cumul annuel	Cumul annuel	Cumul annuel	Cumul annuel	Cumul annuel
	2009 M USD	2008 M USD	2009 M USD	2008 M USD	2009 M USD	2008 M USD	2009 M USD	2008 M USD	2009 M USD	2008 M USD	2009 M USD	2008 M USD
Résultat opérationnel publié	6 486	6 017	-211	52	850	884	809	858	-589	-527	7 345	7 284
Amortissement récurrent	284	315	232	239	181	225	61	59	2	2	760	840
Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	55	291		1	10	15					65	307
Charges relatives aux immobilisations incorporelles	339	606	232	240	191	240	61	59	2	2	825	1 147
Gains exceptionnels provenant de la cession de marques, de filiales et de placements financiers		-141										-141
Autres charges de restructuration		75										75
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles		6			-2	1		-1		4	-2	10
Pertes de valeur sur actifs financiers	1	26							-8	9	-7	35
Provisions légales, litiges et règlements exceptionnels	27		45	-49							72	-49
Reprise de provisions sur stocks de pré-lancement		-45										-45
Charges de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions		6		11								17
Annulation de provisions pour rabais accordés au gouvernement américain		-104										-104
Total éléments exceptionnels significatifs	28	-177	45	-38	-2	1	-1	-1	-8	13	63	-202
Total ajustements	367	429	277	202	189	241	61	58	-6	15	888	945
Résultat opérationnel «core»	6 853	6 446	66	254	1 039	1 125	870	916	-595	-512	8 233	8 229
Rendement «core» du chiffre d'affaires net	33,0%	32,4%	6,4%	20,0%	19,4%	19,6%	20,8%	20,5%			26,3%	26,2%
Résultat provenant des sociétés associées											186	344
Amortissement récurrent, pertes de valeur exceptionnelles et coûts de restructuration liés au résultat provenant des sociétés associées, net d'impôts											613	229
Charges/produits financiers nets											-301	112
Impôts (ajustés des éléments ci-dessus)											-1 356	-1 380
Résultat net «core» des activités poursuivies											7 375	7 534
Résultat net «core» attribuable aux actionnaires											7 339	7 506
Résultat de base «core» par action des activités poursuivies											USD 3,24	USD 3,31

1 A partir du troisième trimestre 2009, une définition affinée des résultats «core» a été appliquée à toutes les périodes de 2008 et de 2009. Il en est résulté des ajustements mineurs sur les chiffres publiés précédemment concernant les premier et deuxième trimestres 2009 ainsi que l'exercice 2008.

Incidence des charges pour pertes de valeur, immobilisations incorporelles et restructuration, et d'éléments exceptionnels significatifs – troisième trimestre¹ (non audité)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health, activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies	
	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD
Résultat opérationnel publié	2 211	1 743	23	180	312	293	303	292	-215	-173	2 634	2 335
Amortissement récurrent	94	114	79	78	63	69	20	19		1	256	281
Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	31	243			10	15					41	258
Charges relatives aux immobilisations incorporelles	125	357	79	78	73	84	20	19		1	297	539
Autres charges de restructuration		36										36
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles	1					-1		-1			1	-2
Pertes de valeur sur actifs financiers		5								3		8
Provisions légales, litiges et règlements exceptionnels	27										27	
Charges de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions		6										6
Total éléments exceptionnels significatifs	28	47				-1		-1		3	28	48
Total ajustements	153	404	79	78	73	83	20	18		4	325	587
Résultat opérationnel «core»	2 364	2 147	102	258	385	376	323	310	-215	-169	2 959	2 922
Rendement «core» du chiffre d'affaires net	32,8%	32,0%	18,8%	38,7%	20,8%	19,8%	21,9%	21,0%			26,7%	27,2%
Résultat provenant des sociétés associées											-21	88
Amortissement récurrent, pertes de valeur exceptionnelles et coûts de restructuration liés au résultat provenant des sociétés associées, net d'impôts											334	160
Charges/produits financiers nets											-122	-3
Impôts (ajustés des éléments ci-dessus)											-471	-502
Résultat net «core» des activités poursuivies											2 679	2 665
Résultat net «core» attribuable aux actionnaires											2 665	2 654
Résultat de base «core» par action des activités poursuivies											USD 1,17	USD 1,17

1 A partir du troisième trimestre 2009, une définition affinée des résultats «core» a été appliquée à toutes les périodes de 2008 et de 2009. Il en est résulté des ajustements mineurs sur les chiffres publiés précédemment concernant les premier et deuxième trimestres 2009 ainsi que l'exercice 2008.

**Données complémentaires: Neuf mois au 30 septembre 2009 – Chiffre d'affaires net des vingt premiers produits de la division
Pharmaceuticals (non audité)**

Marques		Etats-Unis		Reste du monde		Total		Variation en % en m. l.
		M USD	Variation en % en m. l.	M USD	Variation en % en m. l.	M USD	Variation en % en USD	
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	1 842	3	2 557	6	4 399	2	5
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	785	20	2 073	9	2 858	3	12
<i>Zometa</i>	Complications des cancers	536	9	541	9	1 077	4	9
<i>Femara</i>	Cancer du sein	422	17	503	15	925	9	16
<i>Lucentis</i>	Dégénérescence maculaire liée à l'âge			858	48	858	30	48
<i>Sandostatine</i>	Acromégalie	335	5	504	7	839	-2	6
<i>Exelon/Exelon Patch</i>	Maladie d'Alzheimer	263	31	424	20	687	13	24
<i>Sandimmune/Neoral</i>	Transplantation	66	-15	609	0	675	-9	-2
<i>Voltaren (hors OTC)</i>	Etats inflammatoires/douleurs	3	-25	574	-1	577	-8	-1
<i>Exforge</i>	Hypertension	166	57	309	95	475	65	81
Total des dix premiers produits		4 418	10	8 952	12	13 370	5	12
<i>Exjade</i>	Chélateur du fer	179	19	290	37	469	22	30
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	90	-22	334	-8	424	-15	-11
<i>Stalevo/Comtan</i>	Maladie de Parkinson	158	7	244	18	402	7	14
<i>Ritaline/Focaline</i>	Déficit de l'attention/troubles d'hyperactivité	255	2	74	20	329	3	6
<i>Aclasta/Reclast</i>	Ostéoporose	228	92	97	121	325	92	100
<i>Tegretol</i>	Epilepsie	73	-36	210	-2	283	-20	-13
<i>Foradil</i>	Asthme	10	-9	254	2	264	-14	2
<i>Myfortic</i>	Transplantation	99	41	157	23	256	17	29
<i>Lotrel</i>	Hypertension	244	-18			244	-18	-18
<i>Trileptal</i>	Epilepsie	95	-10	132	-2	227	-12	-5
Total des vingt premiers produits		5 849	9	10 744	12	16 593	4	11
Reste du portefeuille		1 215	19	2 957	10	4 172	5	13
Total chiffre d'affaires de la division		7 064	10	13 701	12	20 765	4	11

**Données complémentaires: Troisième trimestre 2009 – Chiffre d'affaires net des vingt premiers produits de la division
Pharmaceuticals (non audité)**

Marques		Etats-Unis		Reste du monde		Total		Variation en % en m. l.
		M USD	Variation en % en m. l.	M USD	Variation en % en m. l.	M USD	Variation en % en USD	
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	602	-2	862	4	1 464	1	2
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	272	17	702	3	974	3	6
<i>Zometa</i>	Complications des cancers	185	3	191	10	376	4	7
<i>Femara</i>	Cancer du sein	150	20	179	15	329	14	17
<i>Lucentis</i>	Dégénérescence maculaire liée à l'âge			335	60	335	52	60
<i>Sandostatine</i>	Acromégalie	117	4	183	8	300	2	6
<i>Exelon/Exelon Patch</i>	Maladie d'Alzheimer	97	26	154	21	251	17	23
<i>Sandimmune/Neoral</i>	Transplantation	20	-13	207	0	227	-3	-2
<i>Voltaren (hors OTC)</i>	Etats inflammatoires/douleurs	1	0	204	3	205	0	3
<i>Exforge</i>	Hypertension	60	36	111	72	171	49	57
Total des dix premiers produits		1 504	7	3 128	11	4 632	7	10
<i>Exjade</i>	Chélateur du fer	61	11	113	27	174	18	21
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	29	-24	106	-12	135	-15	-15
<i>Stalevo/Comtan</i>	Maladie de Parkinson	53	2	88	16	141	8	11
<i>Ritaline/Focaline</i>	Déficit de l'attention/troubles d'hyperactivité	80	4	26	17	106	6	7
<i>Aclasta/Reclast</i>	Ostéoporose	89	98	36	86	125	89	93
<i>Tegretol</i>	Epilepsie	21	-32	75	2	96	-12	-7
<i>Foradil</i>	Asthme	4	33	81	-5	85	-12	-3
<i>Myfortic</i>	Transplantation	36	44	57	19	93	19	27
<i>Lotrel</i>	Hypertension	75	-26			75	-26	-26
<i>Trileptal</i>	Epilepsie	34	-3	46	-2	80	-7	-2
Total des vingt premiers produits		1 986	6	3 756	11	5 742	6	9
Reste du portefeuille		430	28	1 045	12	1 475	13	16
Total chiffre d'affaires de la division		2 416	10	4 801	11	7 217	8	11

Chiffre d'affaires net de Pharmaceuticals par domaine thérapeutique neuf mois au 30 septembre (non audité)

	Cumul annuel 2009 M USD	Cumul annuel 2008 M USD	Variation en % USD	Variation en % m. l.
Maladies cardiovasculaires et métaboliques				
<i>Diovan</i>	4 399	4 321	2	5
<i>Exforge</i>	475	288	65	81
<i>Lotrel</i>	244	296	-18	-18
<i>Rasilez/Tekturna</i>	202	98	106	114
<i>Galvus</i>	115	26	342	416
Total produits des activités stratégiques	5 435	5 029	8	12
Produits matures (y compris Lescol)	997	1 136	-12	-7
Total produits cardiovasculaires et métaboliques	6 432	6 165	4	9
Oncologie				
<i>Glivec/Gleevec</i>	2 858	2 780	3	12
<i>Zometa</i>	1 077	1 037	4	9
<i>Femara</i>	925	850	9	16
<i>Sandostatine</i>	839	852	-2	6
<i>Exjade</i>	469	386	22	30
<i>Autres</i>	362	275	32	41
Total produits oncologiques	6 530	6 180	6	13
Neurosciences et ophtalmologie				
<i>Lucentis</i>	858	658	30	48
<i>Exelon/Exelon Patch</i>	687	606	13	24
<i>Stalevo/Comtan</i>	402	376	7	14
<i>Ritaline/Focaline</i>	329	320	3	6
<i>Tegretol</i>	283	354	-20	-13
<i>Trileptal</i>	227	259	-12	-5
<i>Extavia</i>	26		NS	NS
<i>Autres</i>	484	613	-21	-13
Total produits des activités stratégiques	3 296	3 186	3	13
Produits matures	286	313	-9	0
Total produits neurologiques et ophtalmiques	3 582	3 499	2	12
Maladies respiratoires				
<i>Foradil</i>	264	306	-14	2
<i>TOBI</i>	219	219	0	4
<i>Xolair</i>	218	156	40	53
<i>Autres</i>	70	77	-9	6
Total produits des activités stratégiques	771	758	2	13
Produits matures	65	66	-2	-3
Total produits pneumologie	836	824	1	12
Immunologie et maladies infectieuses				
<i>Sandimmune/Neoral</i>	675	738	-9	-2
<i>Aclasta/Reclast</i>	325	169	92	100
<i>Myfortic</i>	256	219	17	29
<i>Autres</i>	243	201	21	33
Total produits des activités stratégiques	1 499	1 327	13	21
Produits matures	707	853	-17	-12
Total produits immunologie et maladies infectieuses	2 206	2 180	1	8
Produits supplémentaires				
<i>Voltaren (hors OTC)</i>	577	624	-8	-1
<i>Emselex/Enablex</i>	164	149	10	12
<i>Ventes d'évérolimus aux fabricants de stents</i>	183		NS	NS
<i>Autres</i>	255	280	-9	-4
Total produits supplémentaires	1 179	1 053	12	18
Total produits des activités stratégiques	17 531	16 480	6	14
Total produits matures et produits supplémentaires	3 234	3 421	-5	0
Total chiffre d'affaires net de la division	20 765	19 901	4	11

NS – Non significatif

Chiffre d'affaires net par domaine thérapeutique – troisième trimestre (non audité)

	T3 2009 M USD	T3 2008 M USD	Variation en % USD	Variation en % m. l.
Maladies cardiovasculaires et métaboliques				
<i>Diovan</i>	1 464	1 443	1	2
<i>Exforge</i>	171	115	49	57
<i>Lotrel</i>	75	101	-26	-26
<i>Rasilez/Tekturna</i>	83	40	108	110
<i>Galvus</i>	50	12	317	361
Total produits des activités stratégiques	1 843	1 711	8	9
Produits matures (y compris Lescol)	320	361	-11	-10
Total produits cardiovasculaires et métaboliques	2 163	2 072	4	6
Oncologie				
<i>Glivec/Gleevec</i>	974	950	3	6
<i>Zometa</i>	376	360	4	7
<i>Femara</i>	329	289	14	17
<i>Sandostatine</i>	300	294	2	6
<i>Exjade</i>	174	148	18	21
<i>Autres</i>	143	96	49	51
Total produits oncologiques	2 296	2 137	7	11
Neurosciences et ophtalmologie				
<i>Lucentis</i>	335	221	52	60
<i>Exelon/Exelon Patch</i>	251	215	17	23
<i>Stalevo/Comtan</i>	141	131	8	11
<i>Ritaline/Focaline</i>	106	100	6	7
<i>Tegretol</i>	96	109	-12	-7
<i>Trileptal</i>	80	86	-7	-2
<i>Extavia</i>	14		NS	NS
<i>Autres</i>	156	188	-17	-12
Total produits des activités stratégiques	1 179	1 050	12	18
Produits matures	98	102	-4	-1
Total produits neurologiques et ophtalmiques	1 277	1 152	11	16
Maladies respiratoires				
<i>Foradil</i>	85	97	-12	-3
<i>TOBI</i>	76	74	3	4
<i>Xolair</i>	78	61	28	31
<i>Autres</i>	22	25	-12	4
Total produits des activités stratégiques	261	257	2	8
Produits matures	17	17	0	-3
Total produits pneumologie	278	274	1	7
Immunologie et maladies infectieuses				
<i>Sandimmune/Neoral</i>	227	235	-3	-2
<i>Aclasta/Reclast</i>	125	66	89	93
<i>Myfortic</i>	93	78	19	27
<i>Autres</i>	93	76	22	30
Total produits des activités stratégiques	538	455	18	22
Produits matures	249	279	-11	-9
Total produits immunologie et maladies infectieuses	787	734	7	10
Produits supplémentaires				
<i>Voltaren (hors OTC)</i>	205	206	0	3
<i>Emselex/Enablex</i>	57	54	6	5
<i>Ventes d'évérolimus aux fabricants de stents</i>	67		NS	NS
<i>Autres</i>	87	80	9	11
Total produits supplémentaires	416	340	22	25
Total produits des activités stratégiques	6 117	5 610	9	12
Total produits matures et produits supplémentaires	1 100	1 099	0	2
Total chiffre d'affaires net de la division	7 217	6 709	8	11

NS – Non significatif

Chiffre d'affaires net par région¹ (non audité)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2009	Cumul annuel 2008	Variation en %		Cumul annuel 2009	Cumul annuel 2008
	M USD	M USD	USD	m. l.	% du total	% du total
Pharmaceuticals						
Etats-Unis	7 064	6 406	10	10	34	32
Europe	7 558	7 821	-3	11	36	39
Asie / Afrique / Australasie	4 383	3 882	13	12	21	20
Canada et Amérique latine	1 760	1 792	-2	14	9	9
Total	20 765	19 901	4	11	100	100
Vaccins et Diagnostic						
Etats-Unis	382	584	-35	-34	37	46
Europe	436	485	-10	-2	42	38
Asie / Afrique / Australasie	176	175	1	11	17	14
Canada et Amérique latine	43	24	79	108	4	2
Total	1 037	1 268	-18	-13	100	100
Sandoz						
Etats-Unis	1 311	1 327	-1	0	25	23
Europe	3 075	3 437	-11	4	57	60
Asie / Afrique / Australasie	575	571	1	11	11	10
Canada et Amérique latine	389	418	-7	9	7	7
Total	5 350	5 753	-7	4	100	100
Consumer Health						
Etats-Unis	1 329	1 280	4	4	32	29
Europe	1 866	2 138	-13	1	45	47
Asie / Afrique / Australasie	644	661	-3	1	15	15
Canada et Amérique latine	350	381	-8	7	8	9
Total	4 189	4 460	-6	3	100	100
Groupe						
Etats-Unis	10 086	9 597	5	5	32	31
Europe	12 935	13 881	-7	7	41	44
Asie / Afrique / Australasie	5 778	5 289	9	11	19	17
Canada et Amérique latine	2 542	2 615	-3	13	8	8
Total	31 341	31 382	0	8	100	100

¹ Chiffre d'affaires net des opérations par localisation du client externe

Chiffre d'affaires net par région¹ (non audité)

Troisième trimestre

	T3 2009	T3 2008	Variation en %		T3 2009	T3 2008
	M USD	M USD	USD	m. l.	% du total	% du total
Pharmaceuticals						
Etats-Unis	2 416	2 203	10	10	34	33
Europe	2 630	2 601	1	9	36	39
Asie / Afrique / Australasie	1 526	1 296	18	12	21	19
Canada et Amérique latine	645	609	6	17	9	9
Total	7 217	6 709	8	11	100	100
Vaccins et Diagnostic						
Etats-Unis	200	360	-44	-44	37	54
Europe	244	216	13	17	45	32
Asie / Afrique / Australasie	81	79	3	6	15	12
Canada et Amérique latine	18	11	64	91	3	2
Total	543	666	-18	-16	100	100
Sandoz						
Etats-Unis	431	429	0	0	23	23
Europe	1 074	1 120	-4	5	58	59
Asie / Afrique / Australasie	205	201	2	6	11	11
Canada et Amérique latine	140	149	-6	3	8	7
Total	1 850	1 899	-3	4	100	100
Consumer Health						
Etats-Unis	461	433	6	7	31	29
Europe	659	699	-6	3	45	48
Asie / Afrique / Australasie	226	216	5	4	15	15
Canada et Amérique latine	130	125	4	13	9	8
Total	1 476	1 473	0	5	100	100
Groupe						
Etats-Unis	3 508	3 425	2	2	32	32
Europe	4 607	4 636	-1	8	42	43
Asie / Afrique / Australasie	2 038	1 792	14	10	18	17
Canada et Amérique latine	933	894	4	15	8	8
Total	11 086	10 747	3	7	100	100

¹ Chiffre d'affaires net des opérations par localisation du client externe

Analyse trimestrielle des activités poursuivies (non auditée)

Chiffres clés par trimestre

	T3 2009	T2 2009	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net	11 086	10 546	540	5
Résultat opérationnel	2 634	2 364	270	11
Produits financiers	51	91	-40	-44
Charges d'intérêts	-173	-136	-37	27
Impôts	-379	-399	20	-5
Résultat net	2 112	2 044	68	3

Chiffre d'affaires net par région

	T3 2009	T2 2009	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Etats-Unis	3 508	3 387	121	4
Europe	4 607	4 314	293	7
Asie / Afrique / Australasie	2 038	1 979	59	3
Canada et Amérique latine	933	866	67	8
Total	11 086	10 546	540	5

Chiffre d'affaires net par division

	T3 2009	T2 2009	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Pharmaceuticals	7 217	7 115	102	1
Vaccins et Diagnostic	543	247	296	120
Sandoz	1 850	1 774	76	4
Consumer Health, activités poursuivies	1 476	1 410	66	5
Total	11 086	10 546	540	5

Résultat opérationnel par division

	T3 2009	T2 2009	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Pharmaceuticals	2 211	2 213	-2	0
Vaccins et Diagnostic	23	-167	190	
Sandoz	312	247	65	26
Consumer Health, activités poursuivies	303	271	32	12
Produits/charges nets de Corporate	-215	-200	-15	8
Résultat opérationnel des activités poursuivies	2 634	2 364	270	11