

Novartis: accélération au premier semestre 2008, avec une excellente performance de son portefeuille centré sur les domaines en croissance du secteur de la santé

- *Au premier semestre 2008, les résultats des activités poursuivies ont été emmenés par une amélioration, surpassant les attentes, de la performance de Pharmaceuticals et par l'expansion de Vaccins et Diagnostic*
 - *Chiffre d'affaires net d'USD 20,6 milliards, en hausse de 11% (+2% en monnaies locales)*
 - *Résultat opérationnel en progression de 12% à USD 4,9 milliards en raison de l'expansion des activités, de gains de productivité et des écarts de conversion*
 - *Résultat net en augmentation de 13% à USD 4,6 milliards; le BPA de base grimpe de 17% à USD 2,01*
- *La forte croissance des nouveaux produits – comprenant Tekturna/Rasilez, Exforge, Lucentis, Exelon Patch et Reclast/Aclasta – a dégagé un chiffre d'affaires net d'USD 1,3 milliard au premier semestre*
- *Des demandes d'homologation de projets-clés en R&D sont en passe d'être déposées en 2008, en particulier Afinitor (RAD001) contre le cancer avancé du rein et Menveo, un vaccin contre la méningite à méningocoque*
- *Acquisition en juillet d'une part de 25% dans Alcon, le leader mondial des soins des yeux; des achats stratégiques renforcent le portefeuille et les moteurs internes de la croissance*
- *Novartis en voie de réaliser en 2008 un chiffre d'affaires et un bénéfice records provenant des activités poursuivies*

Chiffres-clés des activités poursuivies

Premier semestre

	S1 2008		S1 2007		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	m. l.
Chiffre d'affaires net	20 635		18 528		11	2
Résultat opérationnel	4 949	24,0	4 432	23,9	12	
Résultat net	4 574	22,2	4 035	21,8	13	
Résultat de base par action	USD 2,01		USD 1,72		17	

Deuxième trimestre

	T2 2008		T2 2007		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	m. l.
Chiffre d'affaires net	10 726		9 400		14	5
Résultat opérationnel	2 461	22,9	2 097	22,3	17	
Résultat net	2 266	21,1	1 943	20,7	17	
Résultat de base par action	USD 0,99		USD 0,83		19	

Bâle, le 17 juillet 2008 – En commentant les résultats, le Dr Daniel Vasella, Président et Administrateur délégué de Novartis a déclaré: « *L'accélération de la croissance au deuxième trimestre 2008 et nos succès en R&D, en particulier à Pharmaceuticals et à Vaccins et Diagnostic, démontrent que notre stratégie donne des résultats et que nous nous dirigeons vers un avenir prometteur en dépit d'une économie faible. La rapidité et la productivité des opérations s'améliorent et la croissance est dynamique dans la plupart des pays.* »

VUE D'ENSEMBLE

Premier semestre

Toutes les activités ont contribué à l'excellente performance, particulièrement l'accélération des ventes et de la profitabilité de Pharmaceuticals et la croissance dynamique de Vaccins et Diagnostic, qui justifient les attentes de résultats records en 2008.

Le chiffre d'affaires net a augmenté de 11% (+2% en monnaies locales) à USD 20,6 milliards; la hausse du volume des ventes a contribué pour deux points de pourcentage à la croissance, tandis que les écarts de conversion en ont ajouté neuf. Les changements de prix et les acquisitions n'ont pas eu d'effets importants.

Croissant plus rapidement que le chiffre d'affaires net, le résultat opérationnel a progressé de 12% à USD 4,9 milliards sous l'impulsion de la vigoureuse expansion des activités ainsi que du Projet Forward, qui a aussi permis de financer des investissements importants dans le développement de nouveaux produits et dans l'expansion dans des marchés en pleine croissance. La marge opérationnelle a été légèrement plus élevée à 24,0% du chiffre d'affaires net, contre 23,9% au premier semestre 2007.

Le résultat net a augmenté de 13% à USD 4,6 milliards grâce à la hausse du résultat opérationnel ainsi que du résultat financier et du résultat des sociétés associées. Le résultat de base par action (BPA) a enregistré une augmentation plus rapide de 17% à USD 2,01 en raison de la diminution du nombre d'actions en circulation.

Deuxième trimestre

Le chiffre d'affaires net du trimestre a progressé de 14% (+5% en m. l.) à USD 10,7 milliards, car Pharmaceuticals a progressé au-delà des attentes et à surmonté les difficultés subies en 2007 aux Etats-Unis. Vaccins et Diagnostic a connu une vigoureuse expansion, tandis que les conditions difficiles régnant aux Etats-Unis se sont traduites par une croissance modérée de Sandoz et de Consumer Health. La hausse du volume des ventes a représenté cinq points de pourcentage de la croissance, tandis que les écarts de conversion en ont ajouté neuf.

Le résultat opérationnel a augmenté de 17% à USD 2,5 milliards, grâce à des contributions à deux chiffres de Pharmaceuticals et Consumer Health. Il en est résulté une hausse de la marge opérationnelle à 22,9% du chiffre d'affaires net, contre 22,3% à la même période de 2007.

Le résultat net a aussi augmenté de 17% à USD 2,3 milliards, en bénéficiant de l'expansion continue des activités et de l'élévation des niveaux du résultat financier et du résultat des sociétés associées. Le résultat de base par action (BPA) a augmenté de 19% à USD 0,99, dépassant la hausse de 17% du chiffre d'affaires net, en raison de la réduction du nombre d'actions en circulation.

Les avantages d'un portefeuille stratégique axé sur la santé

La performance réalisée au premier semestre 2008 montre comment Novartis exploite pleinement des opportunités de croissance et bénéficie du portefeuille stratégique du Groupe, axé sur la santé.

Les produits pharmaceutiques lancés récemment ont contribué pour USD 1,3 milliard au chiffre d'affaires net du premier semestre, grâce aux lancements continus après quinze autorisations majeures de mise sur le marché obtenues en 2007 aux Etats-Unis et dans l'UE. Les meilleures performances ont été affichées par *Reclast/Aclasta* (USD 103 millions) en tant que seul traitement par dose annuelle pour soigner l'ostéoporose et *Lucentis* (USD 437 millions), le seul traitement homologué capable de conserver et d'améliorer la vision de patients souffrant de dégénération maculaire liée à l'âge.

Les investissements durables dans l'innovation donnent des résultats. *Afinitor* (RAD001) fera l'objet du dépôt des premières demandes d'enregistrement en 2008 en tant que percée dans le traitement du cancer avancé du rein, alors que des études portant sur d'autres cancers sont en cours. Parmi les autres projets pour lesquels une demande sera déposée en 2008 figure *Menveo*, un vaccin contre la méningite à méningocoque. Celui-ci a le potentiel de devenir le premier vaccin qui protège de la petite enfance à l'âge adulte contre quatre sérogroupes communs liés à cette maladie bactérienne souvent fatale.

Depuis son lancement en décembre 2007, le Projet Forward a bien progressé, en améliorant la rapidité, la souplesse et la productivité des activités ce qui accroîtra la compétitivité. Novartis rationalise le processus de prise de décision et libère des ressources pour soutenir la croissance future. Environ 65% des économies anticipées chiffrées à USD 670 millions pour 2008 ont déjà été réalisées. Ce projet a pour objectif de dégager des économies annuelles d'USD 1,6 milliard (avant impôts) d'ici 2010. La réduction de 2500 postes équivalents plein temps est en cours, la presque totalité des employés touchés par cette mesure a été avisée.

L'élan pris par Pharmaceuticals au premier semestre confirme les plans d'un nouveau cycle de croissance qui commencera au second semestre 2008; la croissance du chiffre d'affaires net trimestriel, en monnaies locales, de Pharmaceuticals devrait atteindre un taux à un chiffre dans le haut de la fourchette d'ici au quatrième trimestre.

Actions stratégiques visant à renforcer le portefeuille axé sur la santé

En complément aux moteurs de croissance internes, en particulier les nouveaux produits issus des investissements en R&D et l'expansion géographique, Novartis a entrepris, en 2008, des actions stratégiques en vue de renforcer encore son portefeuille de soins de santé par des acquisitions ciblées.

Une part de 25% dans **Alcon Inc.** (NYSE: ACL) a été achetée le 7 juillet à Nestlé S.A. pour USD 10,4 milliards dans le cadre d'un accord qui donne à Novartis la possibilité d'acquérir la majorité du leader mondial des soins des yeux. Dans une seconde étape optionnelle, Novartis aura, entre janvier 2010 et juillet 2011, le droit d'acheter et Nestlé celui de vendre les 52% restants que ce dernier détient dans Alcon pour un montant qui pourrait s'élever à USD 28 milliards environ.

L'acquisition de **Protez Pharmaceuticals**, une société américaine de biotechnologie en mains privées, donnera à Novartis les droits américains et européens sur PZ-601, un antibiotique prometteur en phase II de développement qui a montré du potentiel pour traiter des affections nosocomiales pouvant être fatales.

Speedel Holding Ltd. (SWX: SPPN) est devenu, le 10 juillet, une filiale détenue majoritairement par Novartis, après l'acquisition d'une part additionnelle de 51,7%. Une offre publique d'achat commencera en août pour acquérir les actions restantes; le coût total de cette acquisition est estimé à CHF 907 millions (USD 880 millions). Novartis collabore depuis longtemps avec Speedel, dont le pipeline en R&D est en adéquation parfaite avec la position de pointe du Groupe dans les maladies cardiovasculaires.

Perspectives du Groupe (Sauf événements imprévus)

Novartis réaffirme ses attentes d'un exercice 2008 établissant un nouveau record en termes de chiffre d'affaires net et de bénéfice provenant des activités poursuivies entièrement centrées sur la santé. Le chiffre d'affaires net, en monnaies locales, des activités poursuivies devrait croître à un chiffre dans la partie moyenne de la fourchette pour Groupe et à un chiffre dans la partie basse pour la division Pharmaceuticals. Novartis s'attend maintenant à ce que Sandoz réalise, sur l'exercice complet, une croissance de son chiffre d'affaires net à un chiffre dans la partie moyenne de la fourchette, en monnaies locales.

RAPPORT DES ACTIVITÉS

Premier semestre

Chiffre d'affaires net

	S1 2008	S1 2007	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	m. l.
Pharmaceuticals	13 192	11 988	10	1
Vaccins et Diagnostic	602	482	25	15
Sandoz	3 854	3 415	13	2
Consumer Health, activités poursuivies	2 987	2 643	13	4
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	20 635	18 528	11	2

Pharmaceuticals : +10% (+1% en m. l.) à USD 13,2 milliards

Une vigoureuse progression des produits d'Oncologie et *Diovan*, le produit phare, ainsi que la hausse des contributions des produits lancés récemment ont plus que compensé la baisse de 11% enregistrée aux Etats-Unis et provoquée par l'arrivée de génériques de quatre produits (*Lotrel*, *Lamisil*, *Trileptal* et *Famvir*) et par la suspension de *Zelnorm* en 2007. Hors Amérique du Nord, toutes les autres régions ont affiché une expansion: l'Europe avec USD 5,2 milliards (+8% en m. l.), le Japon avec USD 1,2 milliard (+6% en m. l.), l'Amérique latine avec USD 0,9 milliard (+8% en m. l.) et le reste du monde avec USD 1,4 milliard (+19% en m. l.).

L'unité d'affaires Oncologie (USD 4,0 milliards, +14% en m. l.) a pris de la vitesse et quatre de ses produits font partie des cinq médicaments ayant réalisé les meilleures ventes. *Glivec/Gleevec* a réalisé un chiffre d'affaires net d'USD 1,8 milliard (+17% en m. l.), et *Zometa*, *Sandostatin* et *Femara* sont tous en passe d'excéder USD 1 milliard de chiffre d'affaires annuel. Les produits stratégiques de l'unité d'affaires Cardiovasculaire (USD 3,3 milliards, +3% ont bénéficié des gains continus de *Diovan* (USD 2,9 milliards, +12% en m. l.) et de l'augmentation des contributions des nouveaux médicaments contre l'hypertension: *Exforge* et *Rasilez/Tekturna*.

Les produits récemment lancés ont ajouté un chiffre d'affaires net d'USD 1,3 milliard au premier semestre, après quinze enregistrements majeurs aux Etats-Unis et dans l'UE en 2007, tandis que d'autres lancements sont en cours en 2008. Les médicaments les plus performants ont été *Reclast/Aclasta* (USD 103 millions), traitement annuel contre l'ostéoporose, *Lucentis* (USD 437 millions), le soin standard de la cécité liée à l'âge et *Exelon Patch*, un nouveau traitement par voie cutanée de la maladie d'Alzheimer et de la démence associée à la maladie de Parkinson.

Le chiffre d'affaires net du premier semestre 2008 a compris une contribution exceptionnelle d'USD 104 millions provenant de l'annulation d'une provision pour rabais accordés aux agences nationales de santé des Etats-Unis, suite à une révision de leur comptabilisation par Novartis.

Vaccins et Diagnostic: +25% (+15% en m. l.) à USD 602 millions

La vigoureuse croissance résulte des livraisons de vaccins contre l'encéphalite à tiques, de l'expansion géographique des diagnostics hors des Etats-Unis et des ventes de vaccins contre la pandémie de grippe causée par le virus H5N1.

Sandoz: +13% (+2% en m. l.) à USD 3,9 milliards

L'Europe de l'Est et une amélioration des positions dans les marchés-clés ont aidé à amortir l'impact d'une baisse de 7% en m. l. aux Etats-Unis provoquée par le faible nombre de nouveaux lancements de produits. La Russie a consolidé sa position parmi les cinq principaux pays avec une croissance de 42% en m. l. tandis que l'Allemagne a augmenté sa part de marché, gagnant 1% en m. l. La Pologne, le Canada, le Brésil et la Turquie ont fourni des contributions importantes.

Consumer Health, activités poursuivies +13% (+4% en m. l.) à USD 3,0 milliards

Toutes les activités ont soutenu l'amélioration de la performance, mais CIBA Vision a affiché les gains les plus élevés en raison de lancements récents de nouveaux produits pour les lentilles de contact et de la cessation des ruptures de livraison qui avaient eu lieu en 2007.

Résultat opérationnel

	S1 2008		S1 2007		Variation
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	%
Pharmaceuticals	4 274	32,4	3 620	30,2	18
Vaccins et Diagnostic	-128		7	1,5	
Sandoz	591	15,3	561	16,4	5
Consumer Health, activités poursuivies	566	18,9	483	18,3	17
Produits/charges nets de Corporate	-354		-239		
Résultat opérationnel des activités poursuivies	4 949	24,0	4 432	23,9	12

Pharmaceuticals : +18% à USD 4,3 milliards

La progression à deux chiffres a été menée par l'expansion sous-jacente des activités dans de nombreuses régions, qui a aidé à contrebalancer les difficultés rencontrées aux Etats-Unis, par les fortes contributions des projets visant à accroître la productivité et par l'effet positif d'éléments exceptionnels. Il en est résulté une hausse de la marge opérationnelle de 2,2 points de pourcentage à 32,4% du chiffre d'affaires net, contre 30,2% à la même période de 2007. Le poste Autres revenus a contribué pour 0,7 point de pourcentage à cette hausse, provenant principalement des royalties de Betaseron®. Les dépenses de Marketing et vente se sont élevées à 30,4% du chiffre d'affaires net, contre 31,4% au premier semestre 2007, grâce à de bons gains de productivité et à une réallocation efficace des ressources pour soutenir le lancement des nouveaux produits, notamment *Exforge*, *Rasilez/Tekturna*, *Reclast/Aclasta*, *Lucentis* et *Exelon Patch*. Les investissements en R&D ont augmenté parallèlement au chiffre d'affaires net, dont ils ont représenté 20,2%. Les domaines prioritaires ont inclus les molécules utilisées en oncologie, telles qu'*Afinitor*, un nouveau soutien accordé aux produits de l'unité d'affaires Cardiovasculaire et des molécules arrivant en phase ultime de leur développement, comme FTY720.

Vaccins et Diagnostic: perte opérationnelle d'USD 128 millions

La perte opérationnelle du premier semestre reflète la nature saisonnière de cette activité dont la caractéristique est que les ventes des vaccins antigrippe se concentrent essentiellement sur le second semestre. Des investissements importants ont été réalisés dans la fabrication et la qualité des produits ainsi que dans des essais cliniques en phase avancée et dans les préparatifs de lancement des deux vaccins contre la méningite. Le résultat du premier semestre 2007 comprenait également un gain unique d'USD 83 millions provenant d'un règlement judiciaire. Hors éléments exceptionnels et amortissement d'actifs incorporels dans les deux périodes de comparaison, la perte opérationnelle ajustée s'est élevée à USD 4 millions au premier semestre 2008, contre un gain d'USD 77 millions au premier semestre 2007.

Sandoz: +5% à USD 591 millions

Une baisse des ventes aux États-Unis et une augmentation des investissements en R&D ont fait partie des facteurs de ralentissement de la croissance du résultat opérationnel. Des gains de productivité ont été à l'origine d'une amélioration du coût des ventes, qui n'a augmenté que de 9%. Cependant, les dépenses en R&D ont progressé de 39% pour soutenir de nouveaux projets, notamment pour des génériques difficiles à fabriquer. Les coûts de Marketing et vente ont augmenté en raison d'investissements dans les marchés émergents et dans l'expansion des activités dans des produits biologiques successeurs. La marge opérationnelle a baissé à 15,3%, soit de 1,1 point de pourcentage.

Consumer Health, activités poursuivies +17% à USD 566 millions

Excellente progression à deux chiffres du résultat opérationnel, grâce à l'expansion générale des activités et à des gains de productivité réalisés dans toutes les unités d'affaires par le Projet Forward. Le total des frais de Vente, Administration et frais généraux a légèrement baissé en termes de pourcentage du chiffre d'affaires net, tandis que les investissements en R&D ont crû à un rythme plus élevé pour soutenir le développement de nouveaux produits. La marge opérationnelle s'est élevée à 18,9% du chiffre d'affaires net, contre 18,3% au premier semestre 2007.

Produits et charges nets de Corporate

Parmi les facteurs d'augmentation des charges nettes de Corporate, il y a eu l'effet négatif des taux de change et des investissements supplémentaires dans l'infrastructure informatique mondiale.

Deuxième trimestre

Chiffre d'affaires net

	T2 2008	T2 2007	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	m. l.
Pharmaceuticals	6 928	6 065	14	5
Vaccins et Diagnostic	322	251	28	19
Sandoz	1 948	1 719	13	2
Consumer Health, activités poursuivies	1 528	1 365	12	3
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	10 726	9 400	14	5

Pharmaceuticals : +14% (+5% en m. l.) à USD 6,9 milliards

Le redressement accompli au deuxième trimestre 2008 résulte d'une hausse du chiffre d'affaires net en monnaies locales provenant des produits phares des domaines cardiovasculaire et oncologie ainsi que par les médicaments récemment lancés. Cette hausse a plus que compensé la baisse de 3% enregistrée aux États-Unis, suite à l'effet continu de l'arrivée de quatre produits génériques et par la perte de *Zelnorm* en 2007.

Hors Amérique du Nord, toutes les régions ont réalisé d'excellentes performances: Europe (USD 2,7 milliards, +8% en m. l.), Japon (USD 664 millions, +7% en m. l.), Amérique latine (USD 466 millions, +11% en m. l.) et reste du monde (USD 686 millions, +18% en m. l.).

L'unité d'affaires Oncologie (USD 2,1 milliards, +13% en m. l.) a été celle qui a enregistré la meilleure performance, représentant 30% du chiffre d'affaires net total, entraîné par la croissance dynamique de *Glivec/Gleevec*, *Femara* et *Exjade*. L'unité d'affaires Cardiovasculaire a grimpé de 9% en m. l. grâce à son produit phare *Diovan* (USD 1,5 milliard, +13% en m. l.) et à des contributions en hausse de *Rasilez/Tekturna* et *Exforge*.

Les produits récemment lancés, comprenant *Rasilez/Tekturna*, *Exforge*, *Lucentis*, *Reclast/Aclasta* et *Exelon Patch*, ont ajouté USD 700 millions au chiffre d'affaires net du deuxième trimestre, car la commercialisation s'est poursuivie dans les marchés-clés et de nouvelles décisions concernant les remboursements des médicaments ont permis à un plus grand nombre de patients d'y accéder. Le deuxième trimestre 2008 a inclus un montant d'USD 104 millions provenant de l'annulation d'une provision pour rabais accordés aux agences nationales de santé des Etats-Unis, suite à une révision de leur comptabilisation par Novartis.

Vaccins et Diagnostic: +28% (+19% en m. l.) à USD 322 millions

Une vente pour un montant d'USD 68 millions été enregistrée au deuxième trimestre 2008 suite à un appel d'offres du gouvernement américain pour le vaccin contre la pandémie de grippe due au virus H5N1. Une augmentation des livraisons de vaccins contre la polio et de diagnostics utilisés dans les dépistages sanguins ont aidé à compenser une baisse modérée de celles des vaccins contre l'encéphalite à tiques, dont les ventes sont limitées par des contraintes de capacité.

Sandoz: +13% (+2% en m. l.) à USD 1,9 milliard

Les marchés-clés incluant la Russie, la Pologne, la Turquie, le Canada et la Suisse ont enregistré de solides résultats, tandis qu'aux Etats-Unis, le chiffre d'affaires net a poursuivi sa baisse à rythme de 11% en m. l., principalement en raison du manque de nouveaux produits en 2008.

Consumer Health, activités poursuivies +12% (+3% en m. l.) à USD 1,5 milliard

CIBA Vision a enregistré une forte croissance grâce aux nouveaux produits et aux livraisons ininterrompues, lesquelles avaient subi des ruptures en 2007. Les marchés émergents et les produits phares ont aidé OTC à contrebalancer une baisse des ventes aux Etats-Unis, marché affecté par un changement général des habitudes des consommateurs qui se sont tournés vers des produits hors marque fabriqués sous label privé. Animal Health a affiché une solide croissance de ses activités pour animaux de compagnie, qui a plus que compensé un déclin dans le monde entier de la demande de produits pour animaux d'élevage.

Résultat opérationnel

	T2 2008		T2 2007		Variation
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	
Pharmaceuticals	2 178	31,4	1 767	29,1	23
Vaccins et Diagnostic	-75		-20		
Sandoz	246	12,6	243	14,1	1
Consumer Health, activités poursuivies	304	19,9	243	17,8	25
Produits/charges nets de Corporate	-192		-136		
Résultat opérationnel des activités poursuivies	2 461	22,9	2 097	22,3	17

Pharmaceuticals : +23% à USD 2,2 milliards

Cet excellent résultat opérationnel est dû à une accélération grandissante des activités sous-jacentes, à la bonne progression des projets visant à accroître la productivité, lesquels ont permis de réaliser des économies plus rapidement que prévu, et à l'effet positif net d'éléments exceptionnels. Il en est résulté une hausse de la marge opérationnelle à 31,4% du chiffre d'affaires net, contre 29,1% à la même période de 2007. Le coût des ventes a augmenté de 18%, grimant de 0,6 point en pourcentage du chiffre d'affaires net, suite à des effets défavorables du mix-produits et des écarts de conversion. Le poste Autres revenus a contribué pour 0,6 point de pourcentage à l'amélioration de la marge opérationnelle, provenant principalement des royalties de Betaseron®. Les investissements en R&D ont progressé de 12% dans des projets comprenant QAB149, QMF149, FTY720, *Afinitor* (RAD001), ACZ885 et *Rasilez/Tekturna*. Le poste Marketing et vente a diminué à 30,4% du chiffre d'affaires net, tandis que les projets de gains de productivité ont soutenu des investissements importants dans le lancement de nouveaux produits qui rajeunissent le portefeuille.

Vaccins et Diagnostic: perte opérationnelle d'USD 75 millions

Des investissements continus dans des projets de R&D ainsi que dans des améliorations de la fabrication figurent parmi les principales raisons de la perte opérationnelle qui s'est creusée à USD 75 millions au deuxième trimestre 2008, contre une perte d'USD 20 millions au deuxième trimestre 2007. Celui-ci avait bénéficié d'un gain d'USD 16 millions dégagé par des règlements judiciaires. Hors éléments exceptionnels et amortissement d'actifs incorporels dans les deux périodes de comparaison, le résultat opérationnel ajusté s'est élevé à USD 16 millions au deuxième trimestre 2008, contre USD 39 millions un an auparavant.

Sandoz: +1% à USD 246 millions

Le ralentissement accentué du résultat opérationnel provient de la baisse des contributions du marché américain ainsi que d'investissements importants en R&D pour de nouveaux produits et l'expansion dans des marchés-clés. Le deuxième trimestre 2007 comprenait des charges exceptionnelles d'USD 28 millions. La marge opérationnelle a chuté à 12,6%, contre 14,1% il y a un an.

Consumer Health, activités poursuivies +25% à USD 304 millions

CIBA Vision, Animal Health et OTC ont tous contribué à faire progresser le résultat opérationnel plus rapidement que le chiffre d'affaires net, grâce à l'extension des activités et à des gains de productivité qui ont soutenu les investissements dans de nouveaux produits et l'expansion dans des marchés-clés. Au deuxième trimestre 2008, la marge opérationnelle s'est inscrite à 19,9% du chiffre d'affaires net, contre 17,8% au deuxième trimestre 2007.

Produits et charges nets de Corporate

La hausse des dépenses de Corporate a inclus l'impact d'écarts négatifs de conversion et des investissements supplémentaires dans l'infrastructure informatique mondiale, qui ont été en partie compensés par des gains de productivité réalisés par le Projet Forward.

RAPPORT FINANCIER

Premier semestre et deuxième trimestre

	S1 2008	S1 2007	Variation	T2 2008	T2 2007	Variation
	M USD	M USD	%	M USD	M USD	%
Résultat opérationnel des activités poursuivies	4 949	4 432	12	2 461	2 097	17
Résultat provenant des sociétés associées	256	192	33	119	95	25
Produits financiers	233	177	32	85	90	-6
Charges d'intérêts	-118	-110	7	-61	-57	7
Impôts	-746	-656	14	-338	-282	20
Résultat net des activités poursuivies	4 574	4 035	13	2 266	1 943	17
Résultat net des activités abandonnées	9	152		-6	73	
Résultat net total	4 583	4 187	9	2 260	2 016	12

Résultat provenant des sociétés associées

Au premier semestre et au deuxième trimestre 2008, la hausse provient largement de la part de Novartis au résultat net attendu de Roche.

Résultat financier net

Le résultat financier net au premier semestre s'est amélioré grâce principalement à un accroissement de la moyenne des liquidités nettes au premier semestre 2008 (USD 5,9 milliards contre USD 0,4 milliard un an auparavant) et à une gestion rigoureuse des devises. Mais la réduction sensible des taux d'intérêt américains sur les investissements à taux fixe à court terme a pesé sur la performance du deuxième trimestre.

Impôts

Le taux d'imposition des activités poursuivies a atteint 14,0% au premier semestre 2008, soit le niveau du premier semestre 2007. Comme au deuxième trimestre 2007, le taux d'imposition des activités poursuivies a été inférieur au taux habituel en raison de réductions des taux prévus pour l'exercice complet. Au deuxième trimestre 2008, le taux d'imposition est descendu à 13,0%, par rapport à 12,7% au deuxième trimestre 2007.

Résultat net des activités abandonnées

Au premier semestre 2008, le résultat net des opérations abandonnées représente des ajustements de différentes provisions liées aux cessions de Nutrition médicale (au 1^{er} juillet 2007) et de Gerber (au 1^{er} septembre 2007).

Bilan

Les capitaux propres ont augmenté à USD 51,6 milliards au 30 juin 2008, en comparaison d'USD 49,4 milliards à fin 2007. L'augmentation d'USD 2,2 milliards provient d'un résultat net d'USD 4,6 milliards et de gains d'USD 1,4 milliard sur les écarts de conversion, qui ont été en partie réduits par un montant d'USD 3,3 milliards pour le paiement du dividende 2008 (en hausse de 29% exprimée en dollars par rapport au dividende versé un an auparavant) et par un montant d'USD 0,2 milliard de pertes actuarielles des régimes de retraite à prestations définies. L'émission d'obligations en francs suisses au deuxième trimestre 2008, qui ont permis de lever CHF 1,5 milliard, et un accroissement des dettes financières à court terme, résultant principalement du programme de papier commercial d'USD 3 milliards aux Etats-Unis, ont conduit à un ratio d'endettement de 0,21:1, contre 0,12:1 à fin 2007.

Les produits des cessions conclues en 2007 et des flux de trésorerie continus se sont traduits par des liquidités nettes d'USD 5,5 milliards à la fin du premier semestre, un montant nettement supérieur à celui d'USD 0,1 milliard enregistré à la fin du premier semestre 2007.

Au premier semestre 2008, six millions d'actions ont été rachetées pour un montant d'USD 296 millions après le début du sixième programme de rachat d'actions en mars, via une seconde ligne de négoce à la SWX Swiss Exchange. Ce programme a été suspendu en avril 2008 après que Novartis a annoncé l'accord avec Alcon. Les agences de notation ont réduit leurs notes pour Novartis, tout en approuvant les intentions stratégiques de cette acquisition. Les nouvelles notes sont désormais les suivantes: Standard & Poor's: AA- pour les maturités longues et A-1+ pour les maturités courtes, Moody's, respectivement Aa2 et P-1, et Fitch, respectivement AA et F1+. Ces trois agences ont conservé une perspective « stable ».

Flux de trésorerie

Au premier semestre 2008, les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles liées aux activités poursuivies ont baissé d'USD 0,4 milliard à USD 3,5 milliards, car la hausse des contributions au résultat opérationnel a été plus que compensée par des investissements en fonds de roulement et des paiements aux impôts. Les flux de trésorerie provenant des activités d'investissement dans les activités poursuivies se sont élevés à USD 4,5 milliards, principalement à la suite de la vente de titres de placement pour un montant d'USD 5,5 milliards qui a été contrebalancé par USD 1,0 milliard en investissements en immobilisations corporelles. Les produits des obligations en francs suisses émises au deuxième trimestre 2008 et le programme de papier commercial aux Etats-Unis ont généré un flux de trésorerie d'USD 4,5 milliards. Celui-ci a été en partie réduit par le versement du dividende pour 2007 d'un montant d'USD 3,3 milliards et par le rachat de propres actions pour USD 0,5 milliard et autres sorties de trésorerie d'USD 0,2 milliards, ce qui a ramené le flux de trésorerie provenant des activités de financement dans les activités poursuivies à USD 0,5 milliard net.

LE POINT SUR LES PRODUITS PHARMACEUTIQUES

Remarque : les données relatives aux chiffres d'affaires nets font référence à la performance réalisée au premier semestre 2008 dans le monde entier, exprimée en monnaies locales.

Diovan (USD 2,9 milliards, +12% en m. l.), médicament numéro un contre l'hypertension dans le monde, a poursuivi sa forte croissance et conquis une part du marché américain plus importante que jamais avec 41% du segment des antagonistes du récepteur de l'angiotensine (ARA). La croissance du segment des hypotenseurs aux Etats-Unis a ralenti, même dans la classe des ARA, pourtant *Diovan* n'a cessé de croître dans tous les marchés-clés, en raison de son statut de seul médicament de sa classe autorisé pour le traitement de l'hypertension, de survivants d'attaques cardiaques à haut risque et de patients souffrant d'insuffisance cardiaque.

Glivec/Gleevec (USD 1,8 milliard, +17% en m. l.), traitement ciblé contre certaines formes de leucémie myéloïde chronique (LMC) et les tumeurs stromales gastro-intestinales (GIST), a enregistré une croissance à deux chiffres, grâce à son statut de traitement de pointe pour ces maladies et d'autres formes de cancer souvent fatales.

Zometa (USD 677 millions, +0% en m. l.), bisphosphonate intraveineux contre le cancer des os, est resté inchangé car son expansion rapide dans certains marchés a contrebalancé la baisse enregistrée aux Etats-Unis et en Europe. La croissance de cette catégorie de médicaments a commencé à ralentir en 2007 en raison d'une diminution de la fréquence des traitements et au raccourcissement de leur durée.

Femara (USD 561 millions, +19% en m. l.), un traitement par voie orale pour les femmes atteintes d'un cancer du sein hormono-dépendant, surpasse ses concurrents et a gagné des parts de marché dans le segment des inhibiteurs de l'aromatase en raison de ses avantages uniques démontrés lors d'essais cliniques majeurs. La croissance en Europe a été légèrement entravée par la perte de la protection du brevet début 2008 dans certains marchés dont l'Espagne.

Sandostatine (USD 558 millions, +5% en m. l.), pour le traitement de l'acromégalie et de différentes tumeurs neuroendocrines et carcinoïdes, a poursuivi sa croissance dans le monde entier grâce à *Sandostatine LAR*, la version à action prolongée administrée une fois par mois, qui compte pour 85% du chiffre d'affaires net de ce produit.

Lucentis (USD 437 millions), traitement oculaire biotechnologique, a enregistré une croissance dynamique depuis son lancement initial en Europe en janvier 2007 et dans plus de 60 pays où Novartis dispose des droits. *Lucentis* est le premier traitement à avoir démontré pouvoir conserver et améliorer la vision de patients souffrant de la forme exsudative de la dégénérescence maculaire liée à l'âge, cause principale de cécité chez les personnes âgées de plus de 50 ans. De nombreuses évaluations faites par des agences de santé indépendantes concluent que *Lucentis* présente un bon rapport coût/efficacité. Au Royaume-Uni, le « National Institute for Health and Clinical Excellence (NICE) » a émis un avis favorable (FAD) en avril, tandis que la « Canadian Drug Review » a recommandé d'inclure *Lucentis* dans les régimes d'assurance-médicaments provinciaux. Les droits pour les Etats-Unis sont détenus par Genentech.

Exelon/Exelon Patch (USD 391 millions, +20% en m. l.), traitement des formes légères à modérées de la maladie d'Alzheimer et de la démence associée à la maladie de Parkinson, a affiché une accélération de sa croissance grâce au patch *Exelon* quotidien qui représente maintenant plus de 40% du total des ventes de ce produit aux Etats-Unis. Lancée initialement en 2007, cette nouvelle formule est aussi efficace que les doses les plus élevées d'*Exelon* en capsules, mais avec trois fois moins de nausées ou de vomissements.

Exjade (USD 238 millions, +42% en m. l.) a bénéficié de son statut de premier chélateur du fer par voie orale en prise unique quotidienne contre une surcharge en fer – potentiellement mortelle – associée à différentes maladies du sang.

Lotrel (USD 195 millions, -67% en m. l. aux USA uniquement), traitement hypotenseur combiné en un seul comprimé, a été confronté depuis mai 2007, à la forte concurrence d'un générique lancé en prenant des risques car le brevet américain est valable jusqu'en 2017.

Trileptal (USD 173 millions, -59% en m. l.), traitement contre les crises épileptiques, a enregistré une baisse de ses ventes à la suite de l'arrivée d'un générique en octobre 2007, date d'expiration du brevet pour certaines formulations aux États-Unis où les ventes ont chuté de 77% au premier semestre 2008.

Exforge (USD 173 millions), un seul comprimé associant *Diovan*, un inhibiteur des récepteurs de l'angiotensine et l'amlodipine, inhibiteur des canaux calciques, a poursuivi sa croissance, continuant de surpasser de nombreux traitements combinés contre l'hypertension et lancés avant lui. *Exforge* est maintenant disponible dans plus de 30 pays.

Xolair (USD 95 millions, +30% en m. l.), traitement innovant contre l'asthme allergique modéré à sévère, a réalisé, depuis le début de l'année, une excellente performance en Europe et en Amérique latine. *Xolair Liquid* a fait l'objet, en mars, du dépôt d'une demande d'autorisation dans l'UE pour une seringue de sécurité préremplie destinée aux patients atteints d'asthme sévère persistant. Des études sont en cours pour déposer une demande aux États-Unis. Aux États-Unis, *Xolair* fait l'objet d'une promotion commune de Novartis et de Genentech, qui se partagent une partie du résultat opérationnel. Genentech a indiqué que les ventes de *Xolair* ont atteint USD 246 millions au premier semestre 2008.

Reclast/Aclasta (USD 103 millions) est maintenant disponible dans plus de 40 pays en tant que nouveau traitement par injection annuelle pour soigner l'ostéoporose postménopausique. Il surpasse systématiquement les produits de référence depuis son lancement initial en août 2008. L'utilisation de *Reclast/Aclasta* a été élargie en juin quand les autorités américaines l'ont autorisé pour réduire les incidences de nouvelles fractures cliniques chez des patients ayant récemment souffert d'une fracture de la hanche faiblement traumatique. Des données publiées dans le *New England Journal of Medicine*, ont montré une réduction significative de 35% du risque de nouvelles fractures cliniques chez des patients prenant *Reclast/Aclasta* après une intervention chirurgicale de ce type de fractures.

Rasilez/Tekturna (USD 58 millions), le premier de la classe des inhibiteurs directs de la rénine, a affiché une croissance continue dans un contexte hautement compétitif. Des lancements sont actuellement en cours dans près d'une vingtaine de pays pour ce premier médicament d'un nouveau type contre l'hypertension depuis plus d'une décennie. Il est commercialisé sous le nom de *Tekturna* aux États-Unis et de *Rasilez* dans les autres marchés. Étendu à 35 000 patients dans 14 essais cliniques, le programme ASPIRE HIGHER devient ainsi le plus vaste programme jamais réalisé de résultats ciblé sur le syndrome cardiorénal.

Tasigna (USD 29 millions) continue d'être bien accueilli avec des lancements dans plus de 45 pays depuis fin 2007. Il s'agit d'une nouvelle thérapie pour traiter des patients souffrant d'une certaine forme de leucémie myéloïde chronique (LMC) et ayant développé une résistance ou une intolérance aux traitements antérieurs, *Glivec/Gleevec* inclus. Une étude de phase III est en cours afin de comparer *Tasigna* et *Glivec/Gleevec* chez des patients dont la LMC a été diagnostiquée depuis peu.

Galvus (vildagliptin), nouvelle thérapie en prise unique quotidienne par voie orale contre le diabète de type 2, est en cours de lancement après avoir obtenu son enregistrement au premier trimestre 2008. *Eucreas*, une association dans un seul comprimé de *Galvus* et de metformine, un antidiabétique par voie orale, est lancé en même temps. Quelques petites études cliniques ont commencé dans le cadre des discussions avec la FDA concernant l'ensemble des étapes à couvrir pour obtenir l'enregistrement aux Etats-Unis, à la suite de l'« approvable letter » délivrée en février 2007. Cependant, le dépôt d'une nouvelle demande auprès des autorités américaines n'est pas prévu actuellement.

LE POINT SUR LA R&D

Division Pharmaceuticals

Oncologie présente son potentiel à l'ASCO 2008

Novartis a mis en évidence le potentiel de son portefeuille oncologique lors du congrès de la Société américaine d'oncologie Clinique (ASCO) en mai 2008. Les résultats de la recherche qu'il a présentés sont d'une ampleur sans précédent. Ils ont été fournis par son pipeline de molécules nouvelles en cours d'investigation et par des indications supplémentaires potentielles de produits déjà commercialisés. Voici les points forts de la présentation devant l'ASCO:

- *Afinitor* (évérolimus, RAD001), nouvel inhibiteur par voie orale de mTOR (une voie biologique-clé impliquée dans différents cancers), a plus que doublé le temps sans croissance de la tumeur chez des patients atteints d'un cancer avancé du rein après que le traitement standard a échoué. Présentés lors de l'ASCO, les résultats de la phase III de l'essai RECORD-1, qui a été arrêté prématurément au vu de leur qualité, constitueront la base du dossier d'enregistrement, qui sera déposé en 2008 dans le monde entier, pour le traitement des patients atteints d'un cancer avancé des cellules rénales avec métastases. Des essais en vue d'une autorisation de mise sur le marché dans d'autres formes de cancer sont en cours. Des études précoces destinées à prouver la validité du concept, et présentées devant l'ASCO, montrent qu'*Afinitor* pourrait offrir une nouvelle stratégie de traitement du cancer du sein en surmontant la résistance et en améliorant l'efficacité de plusieurs traitements utilisés couramment contre ce cancer. Un nouvel essai pour explorer le potentiel d'*Afinitor* dans le cancer du sein commencera début 2009. *Afinitor* agit en inhibant directement la croissance et le métabolisme des cellules tumorales ainsi qu'en bloquant la formation de nouveaux vaisseaux sanguins (angiogénèse).
- *Zometa* a, pour la première fois, apporté la démonstration d'un bénéfice important pour les femmes en prémonopause atteintes d'un cancer du sein hormono-dépendant au stade précoce de la maladie. Cette étude a montré que l'adjonction de *Zometa* à un traitement hormonal après l'intervention chirurgicale réduisait de 36%, soit une réduction importante, le risque de récurrence ou de décès, au-delà des bénéfices obtenus par la seule thérapie hormonale. De nombreuses études sont en cours pour examiner les bénéfices anticancer potentiels de *Zometa*. Deux études, AZURE (cancer du sein pré et postmonopausique) et ZEUS (cancer de la prostate), ont achevé le recrutement de patients et leurs résultats sont attendus dans deux ou trois ans.
- *PKC412* est entré, au deuxième trimestre 2008, en phase III de développement dans un essai destiné à évaluer le bénéfice potentiel de survie de cet inhibiteur de la protéine kinase en association avec une chimiothérapie comparé à la chimiothérapie seule dans le traitement de patients atteints de leucémie myéloïde aiguë (LMA).

Autres spécialités et produits de médecine générale

Extavia (interféron bêta-1b, anciennement NVF233) a été homologué par les autorités de l'UE pour le traitement de diverses formes de la sclérose en plaques (SEP), tandis que le dossier d'enregistrement aux Etats-Unis a été complété au deuxième trimestre 2008. *Extavia* est exactement le même médicament que Betaferon®/Betaseron®, commercialisé par Bayer Schering, et il a été le premier à traiter la SEP par l'interféron bêta. Novartis a obtenu les droits de produire sa propre version par des accords passés avec Bayer Schering en lien avec l'acquisition de Chiron. La division Pharmaceuticals prévoit de le lancer aux Etats-Unis et en Europe au premier semestre 2009, conformément à un accord conclu avec Bayer-Schering.

FTY720 (fingolimod) progresse en vue du dépôt d'une demande d'enregistrement à fin 2009; il a le potentiel de devenir le premier traitement de la SEP par une prise unique quotidienne par voie orale. Divers essais sont en cours dans le plus vaste programme de phase III à être conduit dans cette maladie neurologique invalidante. Quelque 3200 souffrant de SEP ont été recrutés dans cinq essais de FTY720 dans le monde, représentant 2300 patients/années d'expérience. Au deuxième trimestre 2008, deux incidents liés à une infection se sont produits parmi les patients FTY720, dont un mortel (zona disséminé). Les informations concernant ces cas ont été communiquées aux médecins participant aux études et aux autorités de la santé, elles ont également été examinées par un Conseil de suivi des données et de la sécurité indépendant. Les patients de ces essais sont avertis et les études progressent comme prévu.

PZ-601, un nouvel antibiotique à large spectre en phase II de développement, sera ajouté au pipeline de développement de Novartis par le biais de l'acquisition, annoncée en juin 2008, de Protez Pharmaceuticals, une société biotechnologique américaine privée. PZ-601 renforce encore le pipeline de médicaments spéciaux de Novartis en se profilant contre des infections potentiellement mortelles qui résistent aux médicaments. La résistance aux antibiotiques est un problème grandissant de santé publique et on estime qu'il provoque plus de 100 000 décès par an aux Etats-Unis et en Europe.

Vaccins et Diagnostic

Menveo (MenACWY-CRM) fera l'objet d'une demande d'enregistrement au second semestre 2008, en tant que nouveau vaccin contre quatre types communs de méningite à méningocoque dénommés A, C, W135 et Y. Rare mais potentiellement létale, cette maladie bactérienne provoque une infection des membranes entourant le cerveau et la moelle épinière. La demande initiale est prévue pour vacciner des personnes âgées de 11 à 55 ans, tandis que les demandes pour les enfants âgés de deux mois à dix ans seront déposées en 2009. Des données récentes de phase III indiquent que *Menveo* a le potentiel de devenir le premier vaccin qui protège de la petite enfance à l'âge adulte contre ces quatre sérogroupes communs.

Un vaccin, dont le projet porte le nom de **MenB** est actuellement développé contre une majorité de souches mondiales du séro groupe de la méningite B, pour lequel il n'existe actuellement aucun vaccin. Dans le cadre de ce développement, un essai de phase III impliquant des enfants et des nourrissons est en cours. Le dépôt des premières demandes d'enregistrement pour ce type de patients est prévu en 2010.

Sandoz

En juillet 2008, la FDA a accepté d'examiner une « Abbreviated New Drug Application » déposée par Sandoz en collaboration avec Momenta Pharmaceuticals avec une « Paragraph IV certification » pour une version générique de l'acétate **glatiramer** administré par injection (Copaxone®), qui est utilisé pour traiter des patients souffrant de la forme poussées-rémissions de la sclérose en plaques et commercialisé par Teva. Toujours en collaboration avec Momenta, un autre projet est l'**enoxaparine**, une version générique de Lovenox®, validée technologiquement. Ce médicament est une héparine de bas poids moléculaire commercialisé par Sanofi-aventis et utilisé pour la prévention et le traitement de thromboses veineuses profondes et de plusieurs maladies coronariennes. Une réponse à une recommandation émise par la FDA en avril 2008, après un dialogue constructif, est prévue au troisième trimestre 2008, et un lancement de ce produit est maintenant attendu pour 2009.

Décharge

Ce communiqué fait part de prévisions impliquant des risques connus et inconnus, des incertitudes ainsi que d'autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels matériellement différents des résultats futurs, des performances ou des réalisations annoncées ou impliquées dans de telles déclarations. Certains risques associés à ces déclarations sont résumés dans la version anglaise de ce communiqué, ainsi que dans le formulaire 20-F de Novartis AG, le plus récent formulaire soumis à la commission américaine des titres et des changes (US Securities and Exchange Commission). Le lecteur est invité à lire attentivement ces résumés.

A propos de Novartis

Novartis AG (NYSE : NVS) est un leader mondial dans l'offre de médicaments destinés à préserver la santé, soigner les malades et améliorer le bien-être. Notre objectif est de découvrir, de développer et de commercialiser avec succès des produits innovants pour soigner les patients, soulager la douleur et améliorer la qualité de vie. Nous renforçons notre portefeuille thérapeutique en investissant dans les plates-formes de croissance stratégiques suivantes : les médicaments de pointe, les génériques de haute qualité à faible coût, les vaccins à usage humain et les grandes marques d'automédication (OTC). Novartis est le seul groupe à occuper une position de leader dans ces domaines. En 2007, le Groupe Novartis a réalisé un chiffre d'affaires net des activités poursuivies d'USD 38,1 milliards et un résultat net des activités poursuivies d'USD 6,5 milliards. Le Groupe a investi environ USD 6,4 milliards dans la recherche et le développement (R&D). Basé à Bâle, en Suisse, le Groupe Novartis emploie quelque 98 000 collaborateurs à plein temps et déploie ses activités dans plus de 140 pays à travers le monde. Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site Internet : <http://www.novartis.com>.

Dates importantes

3 septembre 2008	Sandoz Day (Holzkirchen, Allemagne)
20 octobre 2008	Résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2008
19 novembre 2008	Le point sur la recherche à Pharmaceuticals (Cambridge, Massachusetts)
Janvier 2009	Résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2008
Février 2009	Assemblée générale annuelle (Bâle)
Avril 2009	Résultats du premier trimestre 2009
Juillet 2009	Résultats du deuxième trimestre et du premier semestre 2009
Octobre 2009	Résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2009

COMPTES INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS SIMPLIFIÉS

Compte de résultat consolidé (non audité)

Premier semestre

	S1 2008	S1 2007	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	20 635	18 528	2 107	11
Autres produits	571	430	141	33
Coût des ventes	-5 584	-4 985	-599	12
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	-498	-482	-16	3
Bénéfice brut	15 622	13 973	1 649	12
Marketing et vente	-5 921	-5 399	-522	10
Recherche et développement	-3 441	-3 031	-410	14
Administration et frais généraux	-1 078	-1 000	-78	8
Autres produits et charges	-233	-111	-122	110
Résultat opérationnel des activités poursuivies	4 949	4 432	517	12
Résultat provenant des sociétés associées	256	192	64	33
Produits financiers	233	177	56	32
Charges d'intérêts	-118	-110	-8	7
Résultat avant impôts des activités poursuivies	5 320	4 691	629	13
Impôts	-746	-656	-90	14
Résultat net des activités poursuivies	4 574	4 035	539	13
Résultat net des activités abandonnées de Consumer Health	9	152	-143	-94
Résultat net total	4 583	4 187	396	9
<i>Attribuable aux :</i>				
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	4 566	4 177	389	9
<i>Intérêts minoritaires</i>	17	10	7	70
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat de base par action (en millions)	2 266,2	2 342,4	-76,2	-3
Résultat de base par action (USD)¹				
- Total	2,01	1,78	0,23	13
- Activités poursuivies	2,01	1,72	0,29	17
- Activités abandonnées	0,00	0,06	-0,06	
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat dilué par action (en millions)	2 285,2	2 355,6	-70,4	-3
Résultat dilué par action (USD)¹				
- Total	2,00	1,77	0,23	13
- Activités poursuivies	2,00	1,71	0,29	17
- Activités abandonnées	0,00	0,06	-0,06	

¹ Le résultat par action est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de Novartis AG

Compte de résultat consolidé (non audité)

Deuxième trimestre

	T2 2008	T2 2007	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	10 726	9 400	1 326	14
Autres produits	264	184	80	43
Coût des ventes	-2 936	-2 497	-439	18
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	-252	-240	-12	5
Bénéfice brut	8 054	7 087	967	14
Marketing et vente	-3 106	-2 812	-294	10
Recherche et développement	-1 767	-1 529	-238	16
Administration et frais généraux	-559	-517	-42	8
Autres produits et charges	-161	-132	-29	22
Résultat opérationnel des activités poursuivies	2 461	2 097	364	17
Résultat provenant des sociétés associées	119	95	24	25
Produits financiers	85	90	-5	-6
Charges d'intérêts	-61	-57	-4	7
Résultat avant impôts des activités poursuivies	2 604	2 225	379	17
Impôts	-338	-282	-56	20
Résultat net des activités poursuivies	2 266	1 943	323	17
Résultat net des activités abandonnées de Consumer Health	-6	73	-79	
Résultat net total	2 260	2 016	244	12
<i>Attribuable aux :</i>				
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	2 249	2 008	241	12
<i>Intérêts minoritaires</i>	11	8	3	38
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat de base par action (en millions)	2 266,8	2 338,8	-72,0	-3
Résultat de base par action (USD)¹				
- Total	0,99	0,86	0,13	15
Activités poursuivies	0,99	0,83	0,16	19
- Activités abandonnées	0,00	0,03	-0,03	
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat dilué par action (en millions)	2 285,6	2 351,6	-66,0	-3
Résultat dilué par action (USD)¹				
- Total	0,98	0,85	0,13	16
Activités poursuivies	0,98	0,82	0,16	20
- Activités abandonnées	0,00	0,03	-0,03	

¹ Le résultat par action est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de Novartis AG

Etat consolidé des produits et charges comptabilisés au bilan (non audité)

Premier semestre

	S1 2008	S1 2007	Variation
	M USD	M USD	M USD
Résultat net des activités poursuivies	4 574	4 035	539
Ajustement des instruments financiers à leur juste valeur	-77	6	-83
Pertes/gains actuariels des régimes à prestations définies, nets	-158	1 138	-1 296
Part de Novartis aux capitaux propres comptabilisée par les sociétés associées	-13	92	-105
Réévaluation de la participation minoritaire initiale dans Chiron		55	-55
Effets des écarts de conversion	1 365	305	1 060
Montants liés aux activités abandonnées	9	158	-149
Produits et charges comptabilisés au bilan	5 700	5 789	-89

Deuxième trimestre

	T2 2008	T2 2007	Variation
	M USD	M USD	M USD
Résultat net des activités poursuivies	2 266	1 943	323
Ajustement des instruments financiers à leur juste valeur	13	-10	23
Gains actuariels des régimes à prestations définies, nets	506	1 072	-566
Part de Novartis aux capitaux propres comptabilisée par les sociétés associées		5	-5
Effets des écarts de conversion	-11	188	-199
Montants liés aux activités abandonnées	-6	69	-75
Produits et charges comptabilisés au bilan	2 768	3 267	-499

Bilan simplifié consolidé

Premier semestre	30 juin 2008 (non audité) M USD	31 déc. 2007 M USD	Variation M USD	30 juin 2007 (non audité) M USD
Actif				
Actifs non courants				
Immobilisations corporelles	13 727	12 633	1 094	11 352
Immobilisations incorporelles	21 563	21 249	314	21 057
Actifs financiers et actifs non courants	16 024	14 140	1 884	14 235
Total actifs immobilisés	51 314	48 022	3 292	46 644
Actifs courants				
Stocks	6 450	5 455	995	5 022
Comptes clients	7 142	6 648	494	6 233
Autres actifs courants	2 295	2 126	169	1 834
Trésorerie, dépôts à court terme et titres de placements	16 198	13 201	2 997	7 548
Total actifs courants des activités poursuivies	32 085	27 430	4 655	20 637
Actifs détenus en vue de la vente liés aux activités abandonnées				3 340
Total actifs courants	32 085	27 430	4 655	23 977
Total actif	83 399	75 452	7 947	70 621
Passif				
Total capitaux propres	51 605	49 396	2 209	43 664
Passifs non courants				
Dettes financières	2 172	677	1 495	632
Autres passifs non courants	9 939	8 738	1 201	8 662
Total passifs non courants	12 111	9 415	2 696	9 294
Passifs courants				
Comptes fournisseurs	3 251	3 018	233	2 509
Dettes financières et instruments financiers dérivés	8 559	5 117	3 442	6 819
Autres passifs courants	7 873	8 506	-633	6 652
Total passifs courants des activités poursuivies	19 683	16 641	3 042	15 980
Passifs en rapport avec des activités abandonnées				1 683
Total passifs courants	19 683	16 641	3 042	17 663
Total passifs courants et non courants	31 794	26 056	5 738	26 957
Total passif	83 399	75 452	7 947	70 621

Tableau simplifié des variations des capitaux propres consolidés (non audité)

Premier semestre

	S1 2008	S1 2007	Variation
	M USD	M USD	M USD
Capitaux propres consolidés au 1^{er} janvier	49 396	41 294	8 102
Produits et charges comptabilisés au bilan	5 700	5 789	-89
Achat d'actions propres, montant net	-432	-1 095	663
Rémunérations versées en actions	303	293	10
Dividendes	-3 345	-2 598	-747
Variation d'intérêts minoritaires	-17	-19	2
Capitaux propres consolidés au 30 juin	51 605	43 664	7 941

Deuxième trimestre

	T2 2008	T2 2007	Variation
	M USD	M USD	M USD
Capitaux propres consolidés au 1^{er} avril	49 266	40 502	8 764
Produits et charges comptabilisés au bilan	2 768	3 267	-499
Achat d'actions propres, montant net	-554	-248	-306
Rémunérations versées en actions	137	146	-9
Dividendes	-3		-3
Variation d'intérêts minoritaires	-9	-3	-6
Capitaux propres consolidés au 30 juin	51 605	43 664	7 941

Tableau simplifié des flux de trésorerie consolidés (non audité)

Premier semestre

	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	4 574	4 035	539
Annulation d'éléments non monétaires			
Impôts	746	656	90
Dépréciation, amortissements et pertes de valeur	1 258	1 120	138
Variation des provisions et autres passifs non courants	217	152	65
Résultat financier net	-115	-67	-48
Autres	-84	70	-154
Résultat net ajusté des éléments non monétaires	6 596	5 966	630
Intérêts encaissés et autres produits financiers	571	300	271
Intérêts payés et autres charges financières	-611	-81	-530
Impôts payés	-1 176	-973	-203
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement	5 380	5 212	168
Paiements en espèces prélevés sur les provisions et autres mouvements en espèces nets des passifs non courants	-307	-143	-164
Variation des actifs courants nets et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	-1 532	-1 149	-383
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	3 541	3 920	-379
Investissements en immobilisations corporelles	-967	-1 145	178
Acquisitions de filiales		-52	52
Diminution/augmentation des titres de placement négociables, immobilisations incorporelles et actifs financiers	5 452	-778	6 230
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement des activités poursuivies	4 485	-1 975	6 460
Variation des dettes financières à court et long terme	4 367	92	4 275
Dividendes payés aux actionnaires de Novartis AG	-3 345	-2 598	-747
Transactions sur actions propres et autres flux de financement	-532	-783	251
Flux de trésorerie provenant des activités de financement des activités poursuivies	490	-3 289	3 779
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées	69	168	-99
Effet des écarts de conversion sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	124	24	100
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie liés aux activités abandonnées		-51	51
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies	8 709	-1 203	9 912
Trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies au 1 ^{er} janvier	5 360	3 815	1 545
Trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies au 30 juin	14 069	2 612	11 457

Tableau simplifié des flux de trésorerie consolidés (non audité)

Deuxième trimestre

	T2 2008	T2 2007	Variation
	M USD	M USD	M USD
Résultat net des activités poursuivies	2 266	1 943	323
Annulation d'éléments non monétaires			
Impôts	338	282	56
Dépréciation, amortissements et pertes de valeur	624	580	44
Variation des provisions et autres passifs non courants	130	84	46
Résultat financier net	-24	-33	9
Autres	-4	21	-25
Résultat net ajusté des éléments non monétaires	3 330	2 877	453
Intérêts encaissés et autres produits financiers	120	58	62
Intérêts payés et autres charges financières	-549	-44	-505
Impôts payés	-666	-690	24
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement	2 235	2 201	34
Paiements en espèces prélevés sur les provisions et autres mouvements en espèces nets des passifs non courants	-164	-64	-100
Variation des actifs courants nets et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	-219	-268	49
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	1 852	1 869	-17
Investissements en immobilisations corporelles	-564	-623	59
Acquisitions de filiales		-4	4
Diminution/augmentation des titres de placement négociables, immobilisations incorporelles et actifs financiers	1 615	-181	1 796
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement des activités poursuivies	1 051	-808	1 859
Variation des dettes financières à court et long terme	4 776	125	4 651
Dividendes payés aux actionnaires de Novartis AG	-3	-806	803
Transactions sur actions propres et autres flux de financement	-594	-129	-465
Flux de trésorerie provenant des activités de financement des activités poursuivies	4 179	-810	4 989
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées	18	79	-61
Effet des écarts de conversion sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	38	41	-3
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie liés aux activités abandonnées		-49	49
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies	7 138	322	6 816
Trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies au 1 ^{er} janvier	6 931	2 290	4 641
Trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies au 30 juin	14 069	2 612	11 457

Comptes de résultat consolidés – Premier semestre – Répartition par division (non audités)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health Activités poursuivies		Corporate		Total Activités poursuivies		Consumer Health Activités abandonnées		Total du Groupe	
	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD
C. A. net réalisé avec des tiers	13 192	11 988	602	482	3 854	3 415	2 987	2 643			20 635	18 528		1 413	20 635	19 941
C. A. réalisé avec d'autres divisions	108	86	5	6	136	122	29	20	-278	-234						
C. A. des divisions	13 300	12 074	607	488	3 990	3 537	3 016	2 663	-278	-234	20 635	18 528		1 413	20 635	19 941
Autres produits	303	189	225	213	11	11	32	17			571	430		6	571	436
Coût des ventes	-2 204	-2 024	-526	-401	-2 071	-1 905	-1 056	-885	273	230	-5 584	-4 985		-750	-5 584	-5 735
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposés</i>	-177	-179	-145	-139	-137	-126	-39	-38			-498	-482		-6	-498	-488
Bénéfice brut	11 399	10 239	306	300	1 930	1 643	1 992	1 795	-5	-4	15 622	13 973		669	15 622	14 642
Marketing et vente	-4 008	-3 768	-137	-91	-715	-571	-1 061	-969			-5 921	-5 399		-350	-5 921	-5 749
Recherche et développement	-2 665	-2 430	-183	-125	-348	-251	-154	-138	-91	-87	-3 441	-3 031		-22	-3 441	-3 053
Administration et frais généraux	-392	-368	-80	-78	-201	-164	-186	-184	-219	-206	-1 078	-1 000		-62	-1 078	-1 062
Autres produits et charges	-60	-53	-34	1	-75	-96	-25	-21	-39	58	-233	-111	30	2	-203	-109
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles capitalisées comprises dans les frais de fonctionnement</i>	-72	-40	-17	-4	-19	-18	-1	-3	-1	-3	-110	-68		-19	-110	-87
Résultat opérationnel	4 274	3 620	-128	7	591	561	566	483	-354	-239	4 949	4 432	30	237	4 979	4 669
Résultat provenant des sociétés associées											256	192			256	192
Produits financiers											233	177			233	177
Charges d'intérêts											-118	-110			-118	-110
Résultat avant impôts											5 320	4 691	30	237	5 350	4 928
Impôts											-746	-656		-21	-767	-741
Résultat net											4 574	4 035	9	152	4 583	4 187
<i>Acquisitions :</i>																
- immobilisations corporelles ⁽¹⁾	492	690	198	92	242	251	58	90	32	32	1 022	1 155		23	1 022	1 178
- goodwill, autres immobilisations incorporelles ⁽¹⁾	70	221	3		14	15	8	2	1	4	96	242		71	96	313

(1) Hors effet des acquisitions

Comptes de résultat consolidés – Deuxième trimestre – Répartition par division (non audités)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health Activités poursuivies		Corporate		Total Activités poursuivies		Consumer Health Activités abandonnées		Total du Groupe	
	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD
C. A. net réalisé avec des tiers	6 928	6 065	322	251	1 948	1 719	1 528	1 365			10 726	9 400		722	10 726	10 122
C. A. réalisé avec d'autres divisions	55	43	2	2	73	56	14	10	-144	-111						
C. A. des divisions	6 983	6 108	324	253	2 021	1 775	1 542	1 375	-144	-111	10 726	9 400		722	10 726	10 122
Autres produits	145	89	99	78	5	9	15	8			264	184		4	264	188
Coût des ventes	-1 197	-1 013	-266	-189	-1 081	-954	-531	-457	139	116	-2 936	-2 497		-386	-2 936	-2 883
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	-90	-90	-72	-68	-70	-62	-20	-20			-252	-240		-3	-252	-243
Bénéfice brut	5 931	5 184	157	142	945	830	1 026	926	-5	5	8 054	7 087		340	8 054	7 427
Marketing et vente	-2 106	-1 959	-80	-49	-378	-298	-542	-506			-3 106	-2 812		-177	-3 106	-2 989
Recherche et développement	-1 355	-1 215	-97	-71	-186	-127	-81	-72	-48	-44	-1 767	-1 529		-12	-1 767	-1 541
Administration et frais généraux	-210	-196	-40	-37	-98	-87	-96	-93	-115	-104	-559	-517		-31	-559	-548
Autres produits et charges	-82	-47	-15	-5	-37	-75	-3	-12	-24	7	-161	-132	6	-1	-155	-133
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles capitalisées comprises dans les frais de fonctionnement</i>	-31	-19	-8	-4	-8	-11	-1	-1	-1	-2	-49	-37		-10	-49	-47
Résultat opérationnel	2 178	1 767	-75	-20	246	243	304	243	-192	-136	2 461	2 097	6	119	2 467	2 216
Résultat provenant des sociétés associées											119	95			119	95
Produits financiers											85	90			85	90
Charges d'intérêts											-61	-57			-61	-57
Résultat avant impôts											2 604	2 225	6	119	2 610	2 344
Impôts											-338	-282	-12	-46	-350	-328
Résultat net											2 266	1 943	-6	73	2 260	2 016
<i>Acquisitions :</i>																
- immobilisations corporelles ⁽¹⁾	277	361	99	48	154	161	35	43	20	8	585	621		17	585	638
- goodwill, autres immobilisations incorporelles ⁽¹⁾	33	145	3		10	4	6	1		4	52	154		48	52	202

(1) Hors effet des acquisitions

Annexes aux comptes intermédiaires consolidés simplifiés pour les six mois se terminant le 30 juin 2008 (non audités)

1. Méthode comptable retenue pour la présentation des comptes

Les comptes consolidés simplifiés pour les six mois se terminant le 30 juin 2008 ont été établis conformément à la norme comptable internationale 34 concernant l'information financière intermédiaire (IAS 34 « Interim Financial Reporting ») et aux normes comptables décrites dans le rapport annuel 2007 publié le 17 janvier 2008.

2. Normes comptables importantes

Les principales normes comptables appliquées par Novartis sont exposées dans l'annexe 1 aux comptes consolidés du Groupe figurant dans le Rapport annuel 2007 et satisfont aux normes dites International Financial Reporting Standards (IFRS). La présentation des états financiers implique que la direction exprime des jugements subjectifs et complexes qui influent sur les montants déclarés. Etant donné les incertitudes inhérentes à ces jugements, les résultats effectifs peuvent diverger des hypothèses et estimations faites par la direction. En particulier, comme l'explique l'annexe 9 du Rapport annuel 2007, Novartis examine régulièrement les actifs non courants, notamment les immobilisations incorporelles et le goodwill susceptibles de subir une perte de valeur. Le goodwill et les projets de R&D acquis qui ne sont pas achevés, ni prêts à être utilisés font l'objet d'un test de dépréciation au moins annuel ou quand des événements surgissent qui nécessitent de les évaluer. Les autres immobilisations incorporelles sont soumises à un test de dépréciation à chaque fois qu'un événement survient ou qu'une décision est prise qui pourrait affecter leur valeur. Le montant du goodwill et d'autres immobilisations incorporelles figurant au bilan consolidé du Groupe a beaucoup augmenté ces dernières années, principalement en raison des acquisitions récentes. Des tests de dépréciations réalisés selon les normes IFRS pourraient conduire à de nouvelles charges pour perte de valeur à l'avenir.

3. Regroupements d'entreprises, cessions et autres transactions importantes

Les transactions majeures suivantes ont été opérées en 2008 et 2007:

Événements jusqu'au 30 juin 2008

Corporate : émission d'obligations en francs suisses

Le 26 juin, Novartis a émis deux obligations en francs suisses totalisant CHF 1,5 milliard (USD 1,5 milliard) sur le marché suisse des capitaux, lesquelles ont été cotées individuellement à la SWX Swiss Exchange. L'une était une obligation à quatre ans à 3,5% pour un total de CHF 700 millions émise par Novartis Securities Investment Ltd. et garantie par Novartis AG. L'autre était une obligation à sept ans à 3,625% s'élevant à CHF 800 millions et émise par Novartis AG.

Événements postérieurs au 30 juin 2008

Corporate – Alcon

Le 7 avril, Novartis a annoncé un accord avec Nestlé S.A. en vue d'acquérir une part de 25% dans Alcon Inc. (NYSE: ACL), et lui donnant l'option d'acquérir une part supplémentaire de 52%. La valeur potentielle de ces deux transactions se monte à USD 39 milliards environ.

Le 7 juillet, Novartis a acquis de Nestlé la part de 25% pour un montant d'USD 10,4 milliards en numéraire représentant 74 millions d'actions. Cet accord correspond à un prix d'USD 143,18 par action, soit le cours moyen pondéré des volumes de l'action Alcon entre le 7 janvier et le 4 avril 2008. Le 4 avril 2008, dernier jour de négoce avant la signature de cet accord, le cours de clôture de l'action Alcon s'est élevé à USD 148,44. Le prix d'achat a été réduit d'approximativement USD 200 millions pour tenir compte du dividende d'Alcon sur ces actions payé en mai 2008 à Nestlé plutôt qu'à Novartis. Novartis a financé l'achat de cette part de 25% dans Alcon par des réserves de trésorerie internes et par un financement externe à court terme.

Dans une seconde étape optionnelle, Novartis a le droit d'acquérir, entre le 1^{er} janvier 2010 et le 31 juillet 2011, la participation majoritaire restante de 52% de Nestlé dans Alcon pour un prix fixé à USD 181,00 par action, soit approximativement USD 28 milliards. Pendant cette période, Nestlé a le droit d'exiger de Novartis qu'il acquiert le reste de sa participation dans Alcon moyennant une prime de 20,5% sur le cours de l'action Alcon au moment de l'exercice, mais ne dépassant pas USD 181,00 par action. Novartis n'a aucune obligation d'acheter à aucun moment les 23% d'actions restants en mains des actionnaires minoritaires d'Alcon.

Pharmaceuticals – Speedel

Le 10 juillet, Novartis a annoncé l'acquisition d'une part additionnelle de 51,7% dans Speedel Holding Ltd. (SWX: SPPN) et a l'intention d'acquérir les actions restantes de cette société biopharmaceutique suisse par le biais d'une offre publique d'achat obligatoire. Novartis a acheté cette part de 51,7% lors de transactions de gré à gré avec les actionnaires majoritaires de Speedel pour CHF 130 en espèces. Après ces transactions, Novartis détenait 4,8 millions d'actions de Speedel ou 61,4% des actions Speedel en circulation. Au 30 juin 2008, Speedel avait 7,8 millions d'actions nominatives en circulation (ou un total de 7,9 millions d'actions sur base entièrement diluée). Conformément à la législation suisse, Novartis lancera une offre obligatoire pour acquérir les actions restantes de Speedel. Tous les actionnaires participant se verront offrir le même prix de CHF 130 par action en espèces. Ce montant représente une prime de 80% sur le cours moyen pondéré du volume des actions Speedel calculé sur les 60 jours précédant cette annonce et qui s'élevait à CHF 72,19 par action. Les coûts totaux d'acquisition sont estimés à CHF 907 millions (USD 885 millions environ). Cette somme comprend CHF 928 millions pour acquérir le capital-actions entièrement dilué de Speedel (hors 9,7% déjà détenus par Novartis) et les coûts du remboursement des obligations convertibles Speedel, moyennant une prime requise de 16% sur leur valeur nominale, moins les liquidités courantes estimées de Speedel. Les synergies de coûts escomptées sont estimées à quelque USD 30 millions par an.

Pharmaceuticals – Protez

Le 4 juin, Novartis s'est déclaré d'accord d'acquérir Protez Pharmaceuticals, une société américaine de biotechnologie en mains privées. Cet accord permettra à Novartis d'accéder à PZ-601, un antibiotique prometteur à large spectre en phase II de développement pour traiter des affections nosocomiales potentiellement fatales et qui résistent aux médicaments. Novartis a accepté d'acheter 100% de Protez pour USD 100 millions. Les propriétaires de Protez sont susceptibles de recevoir des paiements supplémentaires jusqu'à USD 300 millions en fonction des succès futurs de PZ-601. Cette transaction devrait être achevée au cours du troisième trimestre 2008.

2007

Pharmaceuticals – Accord sur Betaseron® lié à l’acquisition de Chiron

Le 14 septembre, Novartis et Bayer Schering Pharma AG ont finalisé un accord portant sur l’homologation, le développement, la production et les livraisons de Betaseron®, thérapie pour le traitement de la sclérose en plaques. L’accord a été conclu après l’acquisition de Chiron en avril 2006. Dans le cadre de cet accord avec Bayer Schering, Novartis a reçu un versement unique de USD 200 millions lié principalement à un transfert de sites de production à Bayer Schering, et à l’obtention des droits de mise sur le marché de sa propre version de Betaseron®, sous le nom d’*Extavia*, au premier semestre 2009 (sous réserve des approbations des autorités réglementaires). Cette transaction a entraîné une réévaluation finale des actifs associés découlant de l’acquisition de Chiron en date du 20 avril 2006, qui a occasionné une augmentation d’USD 235 millions en actifs nets identifiés, ajustés au premier trimestre 2007.

Vaccins et Diagnostic – Accord avec Intercell

Le 28 septembre, Novartis a conclu un accord stratégique avec Intercell, société autrichienne de biotechnologie, spécialisée dans le développement de vaccins. En application de cet accord, Novartis a payé USD 383 millions (EUR 270 millions) et enregistré USD 207 millions (EUR 146 millions) d’immobilisations incorporelles. Le paiement comprenait également l’acquisition de 4,8 millions d’actions supplémentaires pour un montant d’USD 176 millions (EUR 124 millions), portant la participation de Novartis dans Intercell à 15,9%. Pour des raisons comptables, cet investissement en actions est traité en tant que titres de placement « disponibles à la vente » et comptabilisés dans les actifs financiers de la division.

Consumer Health – Cession de l’unité d’affaires Gerber

Le 1^{er} septembre, Novartis a achevé la cession de l’unité d’affaires Gerber alimentation pour bébés à Nestlé S.A. pour un montant d’USD 5,5 milliards. Un gain de cession avant impôts d’USD 4,0 milliards et un gain après impôts d’USD 3,6 milliards ont été comptabilisés au troisième trimestre.

Consumer Health – Cession de l’unité d’affaires Nutrition médicale

Le 1^{er} juillet, Novartis a achevé la cession du reste de son unité d’affaires Nutrition médicale à Nestlé S.A. pour USD 2,5 milliards. Un gain de cession avant impôts d’USD 1,8 milliard et un gain après impôts d’USD 1,6 milliard ont été comptabilisés au troisième trimestre.

Les unités d’affaires Gerber et Nutrition médicale apparaissent sous l’intitulé « activités abandonnées » dans toutes les périodes couvertes par les comptes consolidés du Groupe. Ensemble, ces activités avaient totalisé avant leur cession un chiffre d’affaires net pour 2007 d’USD 1,7 milliard et un résultat opérationnel d’USD 311 millions.

4. Principaux cours de conversion

Premier semestre

	Cours moyen S1 2008 USD	Cours moyen S1 2007 USD	Cours en fin de période 30 juin 2008 USD	Cours en fin de période 30 juin 2007 USD
1 CHF	0,953	0,815	0,982	0,813
1 EUR	1,531	1,329	1,579	1,346
1 GBP	1,974	1,971	1,995	2,005
100 JPY	0,953	0,833	0,946	0,811

Deuxième trimestre

	Cours moyen T2 2008 USD	Cours moyen T2 2007 USD	Cours en fin de période 30 juin 2008 USD	Cours en fin de période 30 juin 2007 USD
1 CHF	0,970	0,818	0,982	0,813
1 EUR	1,562	1,348	1,579	1,346
1 GBP	1,970	1,987	1,995	2,005
100 JPY	0,956	0,828	0,946	0,811

5. Le point sur les litiges

Certaines filiales de Novartis font l'objet de diverses poursuites judiciaires qui surviennent de temps à autre. Celles-ci pourraient placer le Groupe dans une situation où il devrait assumer des engagements substantiels qui pourraient ne pas être couverts par une assurance. Novartis ne s'attend actuellement pas à ce que l'une ou l'autre de ces actions en justice ait un effet adverse tangible sur sa situation financière. Néanmoins, les litiges sont imprévisibles par nature, et il arrive que des verdicts lourds soient rendus. Par conséquent, Novartis pourrait faire l'objet de jugements ou être impliqués dans le règlement de plaintes susceptibles d'affecter ses résultats opérationnels ou ses flux de trésorerie. L'annexe 19 des comptes consolidés figurant dans le Rapport annuel 2007 contient un résumé des principales actions en justice. Non exhaustive, la liste suivant est limitée à certains développements récents. Sauf indication contraire, toutes les actions figurant dans le Rapport annuel 2007 sont en cours.

Zometa/Aredia

Une filiale de Novartis est aujourd'hui défenderesse dans plus de 490 actions en justice intentées devant des tribunaux américains par plus de 490 plaignants affirmant avoir développé une ostéonécrose de la mâchoire suite à un traitement par *Zometa/Aredia*. Deux de ces plaintes sont déposées en tant qu'actions collectives. Les enquêtes suivent leur cours dans ces affaires.

Litige concernant le prix de gros moyen

Des plaintes ont été déposées contre différentes sociétés pharmaceutiques, dont des filiales de Novartis, prétendant que ces sociétés ont frauduleusement exagéré le prix de gros moyen (average wholesale price [AWP]) utilisé pour calculer les remboursements des médicaments dans le cadre des programmes Medicare et Medicaid. Les enquêtes suivent leur cours dans certains cas. Dans un procès en Alabama contre une filiale de Novartis, le jury a rejeté les demandes de l'Etat portant sur des dommages punitifs mais il a décidé d'accepter celles concernant des dommages compensatoires pour un montant d'USD 33 millions. La filiale de Novartis fera appel de ce jugement à la Cour suprême d'Alabama.

Litige sur le brevet de *Zometa*

Un fabricant de génériques, qui demande l'autorisation de commercialiser une version générique de l'acide zolédronique aux Etats-Unis, conteste la validité et l'applicabilité du brevet couvrant la substance de base et qui expirera en mars 2013. Le brevet a été homologué pour *Zometa* et *Reclast/Aclasta*, assurant l'exclusivité pour ces deux produits.

Litige sur le brevet de *Lotrel*

Dans ce litige contre des fabricants de génériques portant sur un brevet combiné aux Etats-Unis, le principal procès contre Teva devrait avoir lieu au premier trimestre 2009.

Litige avec J&J sur le brevet de *Nicolson*

Johnson & Johnson avait déposé plainte dans le but d'obtenir la confirmation que les brevets de *Nicolson* ne seraient pas valables et/ou que les lancements de ses produits *Acuvue Oasys*[®] et *Advance*[®] ne les enfreignaient pas. Le premier procès concernant le produit *Oasys*[®] de Johnson & Johnson est prévu de débiter en avril 2009.

Enquête concernant *Trileptal*

Une filiale de Novartis coopère pleinement à une enquête menée par le bureau du procureur fédéral du district est de Pennsylvanie, qui l'a citée à comparaître dans le cadre de la loi américaine sur l'assurance maladie « Health Insurance Portability and Accountability Act ». Novartis comprend que ce bureau mène des investigations civiles et criminelles en parallèle sujet d'accusations de promotion de *Trileptal* pour des indications pour lesquelles ce produit n'a pas été autorisé. Les enquêtes incluent des demandes d'informations et de documents. Novartis n'est actuellement pas en mesure d'exprimer une opinion sur leur issue probable.

Information complémentaire

Tableau simplifié des variations des liquidités consolidées (non audité)

Premier semestre

	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	Variation M USD
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	8 709	-1 203	9 912
Variation des titres de placement négociables, de la dette financière et des instruments financiers dérivés	-10 649	644	-11 293
Variation des liquidités nettes	-1 940	-559	-1 381
Liquidités nettes liées aux activités poursuivies au 1 ^{er} janvier	7 407	656	6 751
Liquidités nettes des activités poursuivies au 30 juin	5 467	97	5 370
Liquidités nettes des activités abandonnées		-8	8
Liquidités nettes au 30 juin	5 467	89	5 378

Deuxième trimestre

	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	Variation M USD
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	7 138	322	6 816
Variation des titres de placement négociables, de la dette financière et des instruments financiers dérivés	-6 042	168	-6 210
Variation des liquidités nettes	1 096	490	606
Liquidités nettes des activités poursuivies au 1 ^{er} avril	4 371	-393	4 764
Liquidités nettes des activités poursuivies au 30 juin	5 467	97	5 370
Liquidités nettes des activités abandonnées		-8	8
Liquidités nettes au 30 juin	5 467	89	5 378

Free cash flow (non audité)

Premier semestre

	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	Variation M USD
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	3 541	3 920	-379
Acquisition d'immobilisations corporelles	-967	-1 145	178
Acquisition d'immobilisations incorporelles et d'actifs financiers	-166	-322	156
Cession d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	166	256	-90
Dividendes	-3 345	-2 598	-747
Free cash flow provenant des activités poursuivies	-771	111	-882
Free cash flow provenant des activités abandonnées	-85	111	-196
Free cash flow	-856	222	-1 078

Deuxième trimestre

	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	Variation M USD
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	1 852	1 869	-17
Acquisition d'immobilisations corporelles	-564	-623	59
Acquisition d'immobilisations incorporelles et d'actifs financiers	-88	-210	122
Cession d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	19	233	-214
Dividendes	-3	-806	803
Free cash flow provenant des activités poursuivies	1 216	463	753
Free cash flow provenant des activités abandonnées	-14	15	-29
Free cash flow	1 202	478	724

Informations sur le capital-actions

	30 juin 2008	30 juin 2007
Nombre d'actions en circulation (en millions)	2 263,3	2 334,9
Cours de l'action nominative (CHF)	56,25	69,00
Cours de l'ADS (USD)	55,04	56,07
Capitalisation boursière (Md USD)	125,0	131,0
Capitalisation boursière (Md CHF)	127,3	161,1

Incidence des charges pour immobilisations incorporelles et éléments exceptionnels significatifs – Premier semestre (non audité)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health Activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies	
	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD
Résultat opérationnel publié	4 274	3 620	-128	7	591	561	566	483	-354	-239	4 949	4 432
Amortissement récurrent	201	205	161	143	156	144	40	41	1	3	559	536
Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	48	14	1								49	14
Charges relatives aux immobilisations incorporelles	249	219	162	143	156	144	40	41	1	3	608	550
Charges de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions (impact comptable des ajustements de stocks liés aux acquisitions), nettes			11	10				6			11	16
Charges de restructuration	47				4	7	-3				48	7
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles	6				2	18			4		12	18
Charges exceptionnelles de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions, nettes	53		11	10	6	25	-3	6	4		71	41
Gains exceptionnels provenant de la cession de marques, de filiales et de placements financiers	-141										-141	
Pertes de valeur sur actifs financiers	21	3				10			6	4	27	17
Litiges et règlements exceptionnels			-49	-83							-49	-83
Suspension de <i>Zelnorm</i>		71										71
Reprise de provisions sur stocks de <i>pré-lancement</i>	-45	-107									-45	-107
Annulation de provisions pour rabais accordés aux agences nationales de santé des Etats-Unis	-104										-104	
Autres éléments exceptionnels	-128	-33	-49	-83		10			6	4	-171	-102
Total des ajustements	33	186	124	70	162	179	37	47	11	7	367	489
Résultat opérationnel ajusté	4 307	3 806	-4	77	753	740	603	530	-343	-232	5 316	4 921
Résultat provenant des sociétés associées											256	192
Amortissement récurrent lié au résultat provenant des sociétés associées, net d'impôts											69	59
Résultat financier net											115	67
Impôts (ajustés des éléments ci-dessus)											-895	-834
Résultat net ajusté des activités poursuivies											4 861	4 405
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires											4 844	4 395
Résultat de base par action des activités poursuivies, ajusté											2,14	1,88

Incidence des charges pour immobilisations incorporelles et éléments exceptionnels significatifs – Deuxième trimestre (non audité)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health Activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies	
	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD
Résultat opérationnel publié	2 178	1 767	-75	-20	246	243	304	243	-192	-136	2 461	2 097
Amortissement récurrent	100	103	80	72	78	73	21	21	1	2	280	271
Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	21	6									21	6
Charges relatives aux immobilisations incorporelles	121	109	80	72	78	73	21	21	1	2	301	277
Charges de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions (impact comptable des ajustements de stocks liés aux acquisitions), nettes			11	3				6			11	9
Charges de restructuration	8						-3				5	
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles	4					18					4	18
Charges exceptionnelles de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions, nettes	12		11	3			18	-3	6		20	27
Gains exceptionnels provenant de la cession de marques, de filiales et de placements financiers	-26										-26	
Pertes de valeur sur actifs financiers	6	2					10		1		7	12
Litiges et règlements exceptionnels				-16								-16
Suspension de <i>Zelnorm</i>		19										19
Annulation de provisions pour rabais accordés aux agences nationales de santé des Etats-Unis	-104										-104	
Autres éléments exceptionnels	-98	21		-16		10			1		-97	15
Total des ajustements	9	130	91	59	78	101	18	27	2	2	198	319
Résultat opérationnel ajusté	2 187	1 897	16	39	324	344	322	270	-190	-134	2 659	2 416
Résultat provenant des sociétés associées											119	95
Amortissement récurrent lié au résultat provenant des sociétés associées, net d'impôts											35	31
Résultat financier net											24	33
Impôts (ajustés des éléments ci-dessus)											-416	-395
Résultat net ajusté des activités poursuivies											2 421	2 180
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires											2 410	2 172
Résultat de base par action des activités poursuivies, ajusté											1,06	0,93

Données complémentaires : Premier semestre 2008 – Chiffre d'affaires net des vingt premiers produits de la division Pharmaceuticals
(non audité)

Marques	Domaine thérapeutique	Etats-Unis		Reste du monde		Total		Variation en % en m. l.
		M USD	Variation en % en m. l.	M USD	Variation en % en m. l.	M USD	Variation en % en USD	
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	1 183	11	1 695	14	2 878	20	12
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	422	27	1 408	14	1 830	29	17
<i>Zometa</i>	Complications des cancers	313	-2	364	1	677	6	0
<i>Femara</i>	Cancer du sein	235	18	326	20	561	28	19
<i>Sandostatine</i>	Acromégalie	205	4	353	7	558	14	5
<i>Sandimmun/Neoral</i>	Transplantation	55	-2	448	-1	503	10	-1
<i>Lucentis</i>	Dégénérescence maculaire liée à l'âge			437	285	437	333	285
<i>Voltaren (hors OTC)</i>	Etats inflammatoires/douleurs	3	50	415	6	418	17	6
<i>Exelon/Exelon Patch</i>	Maladie d'Alzheimer	124	27	267	16	391	32	20
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	78	-27	259	-2	337	-1	-10
Total des dix premiers produits		2 618	10	5 972	16	8 590	24	14
<i>Tegretol</i>	Epilepsie	83	32	162	5	245	20	13
<i>Stalevo/Comtan</i>	Maladie de Parkinson	96	10	149	15	245	23	13
<i>Exjade</i>	Chélateur du fer	96	13	142	76	238	52	42
<i>Ritaline/Focaline</i>	Déficit de l'attention/troubles hyperactifs	172	10	48	14	220	14	11
<i>Foradil</i>	Asthme	8	-20	201	2	209	16	1
<i>Lotrel</i>	Hypertension	195	-67			195	-67	-67
<i>Trileptal</i>	Epilepsie	70	-77	103	-3	173	-56	-59
<i>Exforge</i>	Hypertension	62	464	111	524	173	541	489
<i>Tobramycine</i>	Fibrose cystique	91	7	54	-3	145	8	3
<i>Myfortic</i>	Transplantation	45	55	96	53	141	66	53
Total des vingt premiers produits		3 536	-7	7 038	18	10 574	16	7
Reste du portefeuille		667	-29	1 951	-12	2 618	-9	-17
Chiffre d'affaires total de la division¹		4 203	-11	8 989	10	13 192	10	1

¹ Le chiffre d'affaires net du premier semestre 2008 a compris une contribution exceptionnelle d'USD 104 millions provenant de l'annulation d'une provision à la suite d'une révision par Novartis des programmes de rabais accordés aux agences nationales de santé des Etats-Unis.

Il est possible que le chiffre d'affaires individuel des produits comprenne des contributions provenant de l'annulation de ces provisions.

Données complémentaires : Deuxième trimestre 2008 – Chiffre d'affaires net des vingt premiers produits de la division Pharmaceuticals
(non audité)

Marques	Domaine thérapeutique	Etats-Unis		Reste du monde		Total		Variation en % en m. l.
		M USD	Variation en % en m. l.	M USD	Variation en % en m. l.	M USD	Variation en % en USD	
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	613	12	896	14	1 509	22	13
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	216	22	726	13	942	26	15
<i>Zometa</i>	Complications des cancers	160	0	186	1	346	7	0
<i>Femara</i>	Cancer du sein	119	16	172	18	291	26	17
<i>Sandostatine</i>	Acromégalie	105	2	184	8	289	14	6
<i>Sandimmun/Neoral</i>	Transplantation	28	8	230	-1	258	11	-1
<i>Lucentis</i>	Dégénérescence maculaire liée à l'âge			242	198	242	236	198
<i>Voltaren (hors OTC)</i>	Etats inflammatoires/douleurs	1	0	215	5	216	17	5
<i>Exelon/Exelon Patch</i>	Maladie d'Alzheimer	65	35	138	17	203	34	23
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	42	-18	139	4	181	8	-3
Total des dix premiers produits		1 349	11	3 128	16	4 477	24	14
<i>Tegretol</i>	Epilepsie	53	71	78	-2	131	25	19
<i>Stalevo/Comtan</i>	Maladie de Parkinson	51	13	80	16	131	24	14
<i>Exjade</i>	Chélateur du fer	53	15	76	48	129	40	32
<i>Ritaline/Focaline</i>	Déficit de l'attention/troubles hyperactifs	87	21	27	16	114	24	20
<i>Foradil</i>	Asthme	4	0	100	-1	104	13	-2
<i>Lotrel</i>	Hypertension	100	-59			100	-59	-59
<i>Trileptal</i>	Epilepsie	30	-80	53	-2	83	-58	-61
<i>Exforge</i>	Hypertension	36	227	65	502	101	381	345
<i>Tobramycine</i>	Fibrose cystique	45	10	27	0	72	11	5
<i>Myfortic</i>	Transplantation	24	60	53	49	77	64	52
Total des vingt premiers produits		1 832	-2	3 687	17	5 519	18	9
Reste du portefeuille		386	-6	1 023	-9	1 409	0	-8
Chiffre d'affaires total de la division¹		2 218	-3	4 710	10	6 928	14	5

¹ Le chiffre d'affaires net du deuxième trimestre 2008 a compris une contribution exceptionnelle d'USD 104 millions provenant de l'annulation d'une provision à la suite d'une révision par Novartis des programmes de rabais accordés aux agences nationales de santé des Etats-Unis. Il est possible que le chiffre d'affaires individuel des produits comprenne des contributions provenant de l'annulation de ces provisions.

Chiffre d'affaires net par domaine thérapeutique – Premier semestre (non audité)

	S1 2008 M USD	S1 2007 M USD	Variation en % USD
Maladies cardiovasculaires et métaboliques			
<i>Diovan</i>	2 878	2 390	20
<i>Lotrel</i>	195	594	-67
<i>Exforge</i>	173	27	541
<i>Rasilez/Tekturna</i>	58	11	427
Autres	14	2	NS
Total produits des activités stratégiques	3 318	3 024	10
Produits matures (y compris Lescol)	775	749	3
Total produits cardiovasculaires et métaboliques	4 093	3 773	8
Oncologie et hématologie			
<i>Glivec/Gleevec</i>	1 830	1 421	29
<i>Zometa</i>	677	636	6
<i>Femara</i>	561	439	28
<i>Sandostatine</i>	558	491	14
<i>Exjade</i>	238	157	52
Autres	179	138	30
Total produits oncologiques et hématologiques	4 043	3 282	23
Neurosciences et Ophtalmologie			
<i>Lucentis</i>	437	101	333
<i>Exelon/Exelon Patch</i>	391	297	32
<i>Tegretol</i>	245	204	20
<i>Stalevo/Comtan</i>	245	200	23
<i>Ritaline/Focaltine</i>	220	193	14
<i>Trileptal</i>	173	396	-56
Autres	425	533	-20
Total produits des activités stratégiques	2 136	1 924	11
Produits matures	211	212	0
Total produits neurologiques et ophtalmiques	2 347	2 136	10
Pneumologie			
<i>Foradil</i>	209	180	16
<i>Tobramycine</i>	145	134	8
<i>Xolair</i>	95	64	48
Autres	52	40	30
Total produits des activités stratégiques	501	418	20
Produits matures	49	52	-6
Total produits pneumologie	550	470	17
Maladies infectieuses, transplantation et immunologie (MITI)			
<i>Sandimmun/Neoral</i>	503	457	10
<i>Reclast/Aclasta</i>	103	5	NS
<i>Elidel</i>	83	94	-12
Autres	309	202	53
Total produits des activités stratégiques	998	758	32
Produits matures	492	855	-42
Total produits MITI	1 490	1 613	-8
Produits matures additionnels			
<i>Voltaren (hors OTC)</i>	418	356	17
<i>Emselex/Enblex</i>	95	81	17
<i>Prexige</i>	23	52	-56
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	5	91	-95
Autres	128	134	-4
Total produits matures additionnels	669	714	-6
Total produits des activités stratégiques	10 996	9 406	17
Total produits matures	2 196	2 582	-15
Chiffre d'affaires total de la division¹	13 192	11 988	10

NS – Non significatif

¹ Le chiffre d'affaires net du premier semestre 2008 a compris une contribution exceptionnelle d'USD 104 millions provenant de l'annulation d'une provision à la suite d'une révision par Novartis des programmes de rabais accordés aux agences nationales de santé des Etats-Unis. Il est possible que le chiffre d'affaires individuel des produits comprenne des contributions provenant de l'annulation de ces provisions.

Chiffre d'affaires net par domaine thérapeutique – Deuxième trimestre (non audité)

	T2 2008 M USD	T2 2007 M USD	Variation en % USD
Maladies cardiovasculaires et métaboliques			
<i>Diovan</i>	1 509	1 239	22
<i>Lotrel</i>	100	241	-59
<i>Exforge</i>	101	21	381
<i>Rasilez/Tekturna</i>	30	1	NS
Autres	8	2	300
Total produits des activités stratégiques	1 748	1 504	16
Produits matures (y compris Lescol)	398	372	7
Total produits cardiovasculaires et métaboliques	2 146	1 876	14
Oncologie et hématologie			
<i>Glivec/Gleevec</i>	942	747	26
<i>Zometa</i>	346	322	7
<i>Femara</i>	291	231	26
<i>Sandostatine</i>	289	253	14
<i>Exjade</i>	129	92	40
Autres	98	69	42
Total produits oncologiques et hématologiques	2 095	1 714	22
Neurosciences et Ophtalmologie			
<i>Lucentis</i>	242	72	236
<i>Exelon/Exelon Patch</i>	203	151	34
<i>Tegretol</i>	131	105	25
<i>Stalevo/Comtan</i>	131	106	24
<i>Ritaline/Focaline</i>	114	92	24
<i>Trileptal</i>	83	199	-58
Autres	229	268	-15
Total produits des activités stratégiques	1 133	993	14
Produits matures	106	108	-2
Total produits neurologiques et ophtalmiques	1 239	1 101	13
Pneumologie			
<i>Foradil</i>	104	92	13
<i>Tobramycine</i>	72	65	11
<i>Xolair</i>	56	30	87
Autres	25	20	25
Total produits des activités stratégiques	257	207	24
Produits matures	21	23	-9
Total produits pneumologie	278	230	21
Maladies infectieuses, transplantation et immunologie (MITI)			
<i>Sandimmun/Neoral</i>	258	233	11
<i>Reclast/Aclasta</i>	64	3	NS
<i>Elidel</i>	41	47	-13
Autres	165	110	50
Total produits des activités stratégiques	528	393	34
Produits matures	294	438	-33
Total produits MITI	822	831	-1
Produits matures additionnels			
<i>Voltaren (hors OTC)</i>	216	185	17
<i>Emselex/Enblex</i>	49	43	14
<i>Prexige</i>	13	31	-58
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	3	-14	NS
Autres	67	68	-1
Total produits matures additionnels	348	313	11
Total produits des activités stratégiques	5 761	4 811	20
Total produits matures	1 167	1 254	-7
Chiffre d'affaires total de la division¹	6 928	6 065	14

NS – Non significatif

¹ Le chiffre d'affaires net du deuxième trimestre 2008 a compris une contribution exceptionnelle d'USD 104 millions provenant de l'annulation d'une provision à la suite d'une révision par Novartis des programmes de rabais accordés aux agences nationales de santé des Etats-Unis. Il est possible que le chiffre d'affaires individuel des produits comprenne des contributions provenant de l'annulation de ces provisions.

Chiffre d'affaires net par région (non audité)

Premier semestre

	S1 2008	S1 2007	Variation en %		S1 2008	S1 2007
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales	% du total	% du total
Pharmaceuticals						
Etats-Unis	4 203	4 744	-11	-11	32	40
Reste du monde	8 989	7 244	24	10	68	60
Total	13 192	11 988	10	1	100	100
Vaccins et Diagnostic						
Etats-Unis	224	146	53	53	37	30
Reste du monde	378	336	13	-2	63	70
Total	602	482	25	15	100	100
Sandoz						
Etats-Unis	898	953	-6	-7	23	28
Reste du monde	2 956	2 462	20	5	77	72
Total	3 854	3 415	13	2	100	100
Consumer Health activités poursuivies						
Etats-Unis	847	873	-3	-3	28	33
Reste du monde	2 140	1 770	21	8	72	67
Total	2 987	2 643	13	4	100	100
Activités poursuivies du Groupe						
Etats-Unis	6 172	6 716	-8	-8	30	36
Reste du monde	14 463	11 812	22	8	70	64
Total	20 635	18 528	11	2	100	100

Chiffre d'affaires net par région (non audité)

Deuxième trimestre

	T2 2008	T2 2007	Variation en %		T2 2008	T2 2007
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales	% du total	% du total
Pharmaceuticals						
Etats-Unis	2 218	2 281	-3	-3	32	38
Reste du monde	4 710	3 784	24	10	68	62
Total	6 928	6 065	14	5	100	100
Vaccins et Diagnostic						
Etats-Unis	145	74	96	96	45	29
Reste du monde	177	177	0	-13	55	71
Total	322	251	28	19	100	100
Sandoz						
Etats-Unis	430	479	-10	-11	22	28
Reste du monde	1 518	1 240	22	7	78	72
Total	1 948	1 719	13	2	100	100
Consumer Health activités poursuivies						
Etats-Unis	428	443	-3	-3	28	32
Reste du monde	1 100	922	19	7	72	68
Total	1 528	1 365	12	3	100	100
Activités poursuivies du Groupe						
Etats-Unis	3 221	3 277	-2	-2	30	35
Reste du monde	7 505	6 123	23	8	70	65
Total	10 726	9 400	14	5	100	100

Analyse trimestrielle des activités poursuivies (non auditée)

Chiffres clés par trimestre

	T2 2008	T1 2008	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net	10 726	9 909	817	8
Résultat opérationnel	2 461	2 488	-27	-1
Produits financiers	85	148	-63	-43
Charges d'intérêts	-61	-57	-4	7
Impôts	-338	-408	70	-17
Résultat net	2 266	2 308	-42	-2

Chiffre d'affaires net par région

	T2 2008	T1 2008	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Etats-Unis	3 221	2 951	270	9
Europe	4 747	4 498	249	6
Reste du monde	2 758	2 460	298	12
Total	10 726	9 909	817	8

Chiffre d'affaires net par division

	T2 2008	T1 2008	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Pharmaceuticals	6 928	6 264	664	11
Vaccins et Diagnostic	322	280	42	15
Sandoz	1 948	1 906	42	2
Consumer Health, activités poursuivies	1 528	1 459	69	5
Total	10 726	9 909	817	8

Résultat opérationnel par division

	T2 2008	T1 2008	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Pharmaceuticals	2 178	2 096	82	4
Vaccins et Diagnostic	-75	-53	-22	42
Sandoz	246	345	-99	-29
Consumer Health, activités poursuivies	304	262	42	16
Produits/charges nets de Corporate	-192	-162	-30	19
Résultat opérationnel des activités poursuivies	2 461	2 488	-27	-1
Consumer Health, activités abandonnées	6	24	-18	-75
Total	2 467	2 512	-45	-2