

Novartis réalise des résultats records en 2007, soulignant les avantages du portefeuille stratégique axé sur la santé

- **Les résultats du Groupe en 2007 établissent un nouveau record avec une hausse de 8% (+3% en monnaies locales) du chiffre d'affaires net à USD 39,8 milliards, un résultat net d'USD 12,0 milliards (+66%) et un bénéfice par action en augmentation de 68% à USD 5,15**
 - Ces résultats comprennent les contributions de Nutrition médicale et de Gerber jusqu'à leur cession en 2007 et des gains de cession d'USD 5,2 milliards après impôts figurant dans le résultat net
- **Les activités poursuivies sont maintenant centrées sur la santé uniquement**
 - Hausse de 11% (+6% en monnaies locales) du chiffre d'affaires net de l'exercice à USD 38,1 milliards grâce aux fortes contributions en particulier de Sandoz ainsi que de Vaccins et Diagnostic
 - Pharmaceuticals aux Etats-Unis a subi l'impact de la concurrence des génériques et de la suspension de Zelnorm
 - Charges exceptionnelles d'environ USD 1 milliard en 2007 pour une provision environnementale de Corporate et le projet «Forward» visant à améliorer la compétitivité
 - En faisant abstraction de ces charges exceptionnelles, le résultat opérationnel a augmenté de 2%. Compte tenu de ces charges, mais hors gains de cession des activités de nutrition, le résultat opérationnel a reculé de 11%
 - Le résultat net des activités poursuivies a diminué de 4% à USD 6,5 milliards, tandis que le bénéfice par action a baissé de 3% à USD 2,81
- **Bonne progression du lancement des produits autorisés récemment – notamment Exforge, Rasilez/Tekturna, Lucentis, Exjade et Xolair – avec quinze autorisations majeures délivrées en 2007**
- **Augmentation du rendement pour les actionnaires tout en maintenant une base financière saine**
 - Nouveau programme de rachat d'actions de CHF 10 milliards soumis à l'approbation des actionnaires, après celui de USD 4,7 milliards en 2007
 - Dividende de CHF 1,60 par action proposé pour 2007, en progression de 19% par rapport à 2006 et représentant un taux de distribution de 49% du résultat net des activités poursuivies
- **Novartis prévoit pour 2008 des résultats records provenant des activités poursuivies, avec d'excellentes performances attendues de Sandoz, de Vaccins et Diagnostic ainsi que de Consumer Health**
 - Les résultats de Pharmaceuticals au premier semestre 2008 subiront encore l'impact de la perte de chiffre d'affaires net aux Etats-Unis; une nouvelle phase de croissance devrait débuter au second semestre

Bâle, le 17 janvier 2008 – En commentant les résultats, le Dr Daniel Vasella, Président et Administrateur délégué de Novartis, a déclaré: «Novartis a réalisé une excellente performance dans toutes les principales régions et dans toutes les divisions à l'exception de Pharmaceuticals aux Etats-Unis, touché par la concurrence des génériques et par le retrait d'un produit. Le dynamisme de la croissance de Sandoz ainsi que de Vaccins et Diagnostic et la forte contribution de Consumer Health soulignent les avantages de notre stratégie de diversification ciblée sur le domaine de la santé, afin d'exploiter de nouvelles sources de croissance et d'équilibrer les risques. Les quinze autorisations pour de nouveaux médicaments sur prescription obtenues aux Etats-Unis et en Europe posent les fondations d'un nouveau cycle de croissance de Pharmaceuticals, qui devrait débiter au second semestre 2008. Quant à notre projet «Forward», il est conçu pour améliorer l'efficacité et la productivité de notre organisation en permettant d'économiser USD 1,6 milliard en 2010. Je suis convaincu que Novartis va enregistrer des résultats records en 2008 et qu'il est bien positionné pour tirer profit des tendances en évolution rapide du secteur de la santé.»

TOTAL DU GROUPE

Chiffres-clés – exercice complet

	2007		2006		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	m. l.
Total du Groupe						
– Chiffre d'affaires net	39 800		37 020		8	3
– Résultat opérationnel et gains de cession¹	12 933	32,5	8 174	22,1	58	
– Résultat net	11 968	30,1	7 202	19,5	66	
	USD		USD			
– Résultat de base par action	5,15		3,06		68	

¹ Le résultat opérationnel comprend la charge d'USD 590 millions du troisième trimestre 2007 pour l'augmentation de la provision environnementale de Corporate et la charge de restructuration d'USD 444 millions du quatrième trimestre 2007 pour le projet «Forward» ainsi que des gains d'USD 5,8 milliards provenant de la cession de Nutrition médicale et de Gerber.

Résumé

Novartis a enregistré en 2007, des résultats records pour l'ensemble du Groupe avec une hausse de 8% (+3% en monnaies locales) de son chiffre d'affaires net et de 66% de son résultat net à USD 12,0 milliards. Sandoz ainsi que Vaccins et Diagnostic ont mené l'expansion avec une croissance à deux chiffres du chiffre d'affaires net et de robustes contributions au résultat opérationnel, tandis que Consumer Health a apporté un soutien supplémentaire avec une solide performance. Le ralentissement de Pharmaceuticals en 2007 a reflété l'impact négatif aux Etats-Unis de la concurrence des génériques pour certains produits et la perte de *Zelnorm*.

Les résultats de l'ensemble du Groupe pour 2007 comprennent des contributions de Nutrition médicale (jusqu'au 30 juin) et de Gerber (jusqu'au 31 août) avant leur cession lors de transactions distinctes. Ces cessions ont été les dernières à être réalisées dans le cadre de la stratégie du Groupe visant à se concentrer exclusivement sur des domaines de croissance dans le secteur de la santé avec des médicaments innovants et des produits pharmaceutiques génériques, des vaccins pour la prévention et des produits de diagnostic ainsi que des produits de santé ciblés.

Les résultats 2007 incluent également des charges importantes d'environ USD 1 milliard pour une augmentation d'USD 590 millions de la provision environnementale de Corporate, afin de financer la part des coûts d'assainissement des décharges, y compris celles de la région bâloise, qui pourrait incomber à Novartis, ainsi qu'une charge de restructuration d'USD 444 millions dans le cadre du projet «Forward». Ce projet stratégique a été lancé en décembre 2007 pour améliorer la compétitivité de Novartis et l'aider à satisfaire plus rapidement les besoins des patients et clients. Ce projet, qui est maintenant en cours et sera déployé en 2008 et 2009, vise à simplifier les structures organisationnelles, à accélérer les processus de prise de décision en les décentralisant, à réaménager le mode de fonctionnement de Novartis et à dégager des gains de productivité. Les économies annuelles devraient s'élever à USD 1,6 milliard avant impôts en 2010.

ACTIVITÉS POURSUIVIES

Exercice complet

Chiffres-clés

	2007		2006		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	m. l.
Chiffre d'affaires net	38 072		34 393		11	6
Résultat opérationnel, hors charges pour provision environnementale et «Forward»¹	7 815	20,5	7 642	22,2	2	
Résultat opérationnel	6 781	17,8	7 642	22,2	-11	
Résultat net	6 540	17,2	6 825	19,8	-4	
	USD		USD			
Résultat de base par action	2,81		2,90		-3	

¹ Hors charges d'environ USD 1 milliard (USD 590 millions pour l'augmentation de la provision environnementale de Corporate et USD 444 millions pour le projet «Forward»)

Chiffre d'affaires net

	2007	2006	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	m. l.
Pharmaceuticals	24 025	22 576	6	2
Vaccins et Diagnostic	1 452	956	52	47
Sandoz	7 169	5 959	20	13
Consumer Health, activités poursuivies	5 426	4 902	11	6
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	38 072	34 393	11	6

Groupe

Sandoz ainsi que Vaccins et Diagnostic ont mené l'expansion avec une croissance à deux chiffres en monnaies locales, avec le soutien de Consumer Health. Le ralentissement de Pharmaceuticals s'est ressenti de la concurrence des génériques aux Etats-Unis et de la perte de *Zelnorm*. La hausse du chiffre d'affaires net des activités poursuivies du Groupe a été engendrée par l'augmentation de cinq points de pourcentage du volume des ventes, alors que les acquisitions y ont contribué pour deux points et les écarts de conversion, pour cinq points. Cependant, les prix nets ont reculé d'un point de pourcentage.

Pharmaceuticals

L'Europe, l'Amérique latine et les principaux marchés émergents ont généré une croissance à deux chiffres, de nombreux produits phares ayant renforcé leur position de pointe. *Diovan* (USD 5,0 milliards, +16% en m. l.), médicament contre l'hypertension, a franchi pour la première fois le seuil des USD 5 milliards, tandis que l'anticancéreux *Glivec/Gleevec* (USD 3,1 milliards, +14% en m. l.) a dépassé USD 3 milliards. Le chiffre d'affaires net a chuté de 8% aux Etats-Unis après la perte de *Lotrel*, *Lamisil*, *Trileptal* et *Famvir* au profit de génériques et la suspension de *Zelnorm*. Cependant, le chiffre d'affaires net du portefeuille des produits qui n'ont pas été affectés a augmenté de 10% dans le monde entier. La commercialisation de produits récemment autorisés a progressé, notamment *Exforge*, *Rasilez/Tekturna*, *Lucentis*, *Aclasta/Reclast*, *Exelon Patch*, *Exjade* et *Xolair*.

Vaccins et Diagnostic

Excellente performance résultant d'une augmentation des ventes de vaccins contre l'encéphalite à tiques, de vaccins pédiatriques et contre la grippe saisonnière ainsi que des ventes de tests sanguins TAN (test d'acide nucléique). En comparaison avec l'exercice précédent complet, le chiffre d'affaires net a progressé de 25% (compte tenu du chiffre d'affaires net non audité réalisé par Chiron durant les quatre mois qui ont précédé son acquisition en avril 2006).

Sandoz

Une croissance dynamique aux Etats-Unis et dans d'autres marchés à forte croissance, en particulier en Europe de l'Est, a fourni progressivement une contribution de plus d'USD 1 milliard au chiffre d'affaires net sur l'année. Cette croissance a été soutenue par le lancement récent de divers génériques autorisés et difficiles à fabriquer.

Consumer Health, activités poursuivies

OTC et Animal Health ont tiré la performance vers le haut, grâce à une concentration sur les produits stratégiques, au lancement de nouveaux produits et à une expansion géographique. Le chiffre d'affaires net de CIBA Vision a progressé, soutenu principalement par une amélioration des livraisons de lentilles de contact et de produits d'entretien.

Résultat opérationnel

	M USD	2007 % du C.A. net	M USD	2006 % du C.A. net	Variation en %
Pharmaceuticals	6 086	25,3	6 703	29,7	-9
Vaccins et Diagnostic	72	5,0	-26		
Sandoz	1 039	14,5	736	12,4	41
Consumer Health, activités poursuivies	812	15,0	761	15,5	7
Produits/charges nets de Corporate	-1 228		-532		131
Résultat opérationnel des activités poursuivies	6 781	17,8	7 642	22,2	-11

Résultat opérationnel, hors charges pour provision environnementale et «Forward»

	2007		2006		
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	Variation en %
Pharmaceuticals¹	6 393	26,6	6 703	29,7	-5
Vaccins et Diagnostic	72	5,0	-26		
Sandoz	1 039	14,5	736	12,4	41
Consumer Health, activités poursuivies¹	909	16,8	761	15,5	19
Produits/charges nets de Corporate ^{1, 2}	-598		-532		12
Résultat opérationnel des activités poursuivies hors charges environnementale de Corporate et de restructuration «Forward»	7 815	20,5	7 642	22,2	2
Augmentation de la provision environnementale de Corporate	-590				
Charges de restructuration «Forward»	-444				
Résultat opérationnel des activités poursuivies	6 781	17,8	7 642	22,2	-11

¹ Hors charges de restructuration «Forward» au quatrième trimestre 2007 pour un montant d'USD 444 millions ventilé comme suit: Pharmaceuticals: USD 307 millions, Consumer Health: USD 97 millions et Corporate: USD 40 millions.

² Hors augmentation, au troisième trimestre 2007, de la provision environnementale de Corporate d'un montant d'USD 590 millions.

Groupe

Le résultat opérationnel des activités poursuivies a été affecté de manière importante par des charges exceptionnelles totalisant USD 1 milliard environ pour des provisions environnementales de Corporate (USD 590 millions) et des restructurations dans le cadre du projet «Forward» (USD 444 millions). En faisant abstraction de ces deux charges, le résultat opérationnel des activités poursuivies a progressé de 2%.

Pharmaceuticals

Parmi les facteurs qui ont contribué à la baisse, on citera la perte de résultat opérationnel aux Etats-Unis en raison de la concurrence des génériques pour quatre produits et la suspension de *Zelnorm*, des investissements importants dans des composés en phase finale de développement et dans le lancement de nouveaux produits ainsi que des charges de restructuration. La marge opérationnelle est revenue à 25,3% du chiffre d'affaires net (soit 26,7% du chiffre d'affaires net hors charges totales de restructuration), contre 29,7% en 2006. Les investissements en Recherche et Développement ont augmenté de 19%, à USD 5,1 milliards, représentant 21% du chiffre d'affaires net, principalement pour étayer le riche pipeline de molécules en phase finale de développement, qui comprend les projets FTY720, QAB149, MFF258, ACZ885, ABF656, RAD001 et *Exforge*. Les dépenses de Marketing et vente ont augmenté de 9% pour soutenir le lancement et la commercialisation de nombreux produits nouveaux, cette hausse ayant été compensée en partie par des gains de productivité. Le coût des ventes a augmenté en raison principalement d'une charge pour perte de valeur d'USD 320 millions d'une immobilisation incorporelle relative aux droits de produit sur *Famvir*.

Vaccins et Diagnostic

Une excellente performance a favorisé des investissements importants en R&D, en particulier dans des essais en phase finale concernant des candidats aux vaccins contre la méningite à méningocoque et dans une nouvelle alliance stratégique avec Intercell. La marge opérationnelle ajustée a atteint 21,3% du chiffre d'affaires net, hors gains d'USD 83 millions provenant de règlements judiciaires en 2007 et charges de restructuration et d'amortissement pour des actifs incorporels.

Sandoz

Progressant largement deux fois plus vite que le chiffre d'affaires net, la hausse du résultat opérationnel a été alimentée par des améliorations de l'efficacité dans toute la division, des économies d'échelle dans le marketing et des gains de productivité en R&D. Il en est résulté une progression de la marge opérationnelle à 14,5% du chiffre d'affaires net, contre 12,4% en 2006. Hors éléments exceptionnels et amortissement d'immobilisations incorporelles liées aux acquisitions au cours des deux périodes, le résultat opérationnel ressort en hausse de 20% et la marge opérationnelle ajustée s'est élevée à 20,0%.

Consumer Health, activités poursuivies

Hors charges de restructuration pour «Forward», le résultat opérationnel a augmenté de 19%, soutenant la poursuite des investissements en R&D et en marketing pour le lancement de nouveaux produits et l'expansion géographique.

ACTIVITÉS POURSUIVIES

Quatrième trimestre

Chiffres-clés

	T4 2007		T4 2006		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	m. l.
Chiffre d'affaires net	9 931		9 398		6	-1
Résultat opérationnel hors «Forward» ¹	1 341	13,5	1 725	18,4	-22	
Résultat opérationnel	897	9,0	1 725	18,4	-48	
Résultat net	931	9,4	1 596	17,0	-42	
Résultat de base par action	0,41		0,67		-39	

¹ Hors charges de restructuration d'USD 444 millions pour le projet «Forward»

Chiffre d'affaires net

	T4 2007	T4 2006	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	m. l.
Pharmaceuticals	6 152	6 049	2	-5
Vaccins et Diagnostic	398	455	-13	-18
Sandoz	1 971	1 653	19	9
Consumer Health, activités poursuivies	1 410	1 241	14	6
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	9 931	9 398	6	-1

Groupe

La croissance du chiffre d'affaires net exprimée en dollars a été globalement bonne, car Sandoz et Consumer Health ont contrebalancé l'évolution négative de Pharmaceuticals aux Etats-Unis et l'affaiblissement du trimestre de Vaccins et Diagnostic. Le volume des ventes et les changements de prix ont provoqué chacun une perte d'un point de pourcentage du chiffre d'affaires net, mais qui a été plus que compensée par des acquisitions qui y ont ajouté un point et les écarts de conversion, sept points.

Pharmaceuticals

L'Europe, l'Amérique latine et les principaux marchés émergents ont généré une croissance à un chiffre élevé, mais le chiffre d'affaires net a chuté de 21% aux Etats-Unis en raison de la concurrence des génériques pour quatre produits – *Lotrel*, *Lamisil*, *Trileptal* et *Famvir* – et de la suspension de *Zelnorm*. Cependant, le chiffre d'affaires net du portefeuille des produits qui n'ont pas été affectés a augmenté de 8% dans le monde entier. *Diovan* (USD 1,4 milliard, +12% en m. l.) et *Glivec/Gleevec* (USD 0,8 milliard, +12% en m. l.) ont tous deux conforté leur position de leader, tandis que les secteurs d'activités Oncologie, Cardiovasculaire et Neurosciences ont réalisé une solide performance. La commercialisation continue de nombreux produits nouveaux – notamment *Rasilez/Tekturna*, *Exforge*, *Exjade*, *Lucentis*, *Aclasta/Reclast*, *Exelon Patch* et *Xolair* – dans les principaux marchés du monde entier a permis de réaliser un chiffre d'affaires net combiné d'USD 427 millions durant le trimestre.

Vaccins et Diagnostic

La baisse du chiffre d'affaires net est due au fait que les livraisons de vaccins contre la grippe saisonnière ont eu lieu principalement au troisième trimestre 2007, car ils ont été disponibles plus tôt grâce aux rendements élevés de la production de souches virales. Par rapport à l'année précédente, de bas rendements avaient nécessité plus de livraisons au quatrième trimestre 2006 qu'au troisième. L'expansion accrue des activités de tests sanguins en Europe a soutenu la performance constamment positive de Diagnostic.

Sandoz

Poursuite de l'expansion dynamique grâce à la progression rapide du chiffre d'affaires net aux Etats-Unis, tandis que les contributions provenant d'Europe de l'Est, d'Asie et d'Amérique latine ont soutenu la performance. Le moteur de cette croissance a été la vigoureuse croissance des activités de base des ventes de génériques au détail ainsi que le lancement récent de génériques autorisés et difficiles à fabriquer.

Consumer Health, activités poursuivies

Avec une croissance à deux chiffres, Animal Health a tiré toute la division vers le haut, bénéficiant du lancement de nouveaux produits, d'investissements récents dans la force de vente et de l'intégration de Sankyo Lifetech au Japon. OTC a progressé à un rythme plus lent, en raison principalement de la faiblesse de la saison «toux et rhumes» aux Etats-Unis. CIBA Vision a tiré profit de la commercialisation de nouveaux produits, notamment des lentilles de contact *Air Optix Toric* en Europe, en comparaison avec le quatrième trimestre 2006 qui avait subi l'impact du rappel d'un produit.

Résultat opérationnel

	T4 2007		T4 2006		Variation en %
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	
Pharmaceuticals	925	15,0	1 621	26,8	-43
Vaccins et Diagnostic	-107		2	0,4	
Sandoz	250	12,7	204	12,3	23
Consumer Health, activités poursuivies	85	6,0	74	6,0	15
Produits/charges nets de Corporate	-256		-176		45
Résultat opérationnel des activités poursuivies	897	9,0	1 725	18,4	-48

Résultat opérationnel hors charges «Forward»

	T4 2007		T4 2006		Variation en %
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	
Pharmaceuticals¹	1 232	20,0	1 621	26,8	-24
Vaccins et Diagnostic	-107		2	0,4	
Sandoz	250	12,7	204	12,3	23
Consumer Health, activités poursuivies¹	182	12,9	74	6,0	146
Produits/charges nets de Corporate ¹	-216		-176		23
Résultat opérationnel des activités poursuivies, hors «Forward»¹	1 341	13,5	1 725	18,4	-22
Charges de restructuration «Forward»	-444				
Résultat opérationnel des activités poursuivies	897	9,0	1 725	18,4	-48

¹ Hors charge de restructuration d'USD 444 millions au quatrième trimestre 2007 pour le projet «Forward».
(Pharmaceuticals: USD 307 millions, Consumer Health: USD 97 millions et Corporate: USD 40 millions)

Groupe

Le résultat opérationnel des activités poursuivies a diminué de 22%, hors charges de restructuration d'USD 444 millions pour le projet «Forward».

Pharmaceuticals

La baisse importante est due à la réduction des contributions au résultat provenant des Etats-Unis en raison des pertes de chiffres d'affaires sur des produits suspendus ou confrontés à la concurrence de génériques ainsi que des investissements continus en R&D et dans le lancement de nouveaux produits, et en raison de charges de restructuration. En faisant abstraction du total des charges de restructuration, le résultat opérationnel a baissé de 22% et la marge opérationnelle a atteint 20,4% du chiffre d'affaires net. Recherche & Développement a augmenté de 19% au quatrième trimestre 2007, représentant 23% du chiffre d'affaires net, essentiellement en raison d'investissements dans des projets en phase finale de développement mais aussi de pertes partielles de valeur d'actifs de R&D en cours. Les dépenses de Marketing et vente ont progressé de 3% grâce à des projets visant à améliorer la productivité qui ont contribué à contrebalancer une partie des investissements importants effectués dans le lancement de nouveaux produits. Le coût des ventes a été affecté par un mix de produits défavorable résultant de la perte de produits aux Etats-Unis au profit de la concurrence des génériques et de la suspension de *Zelnorm*.

Vaccins et Diagnostic

Les résultats ont reflété les changements de date des livraisons de vaccins contre la grippe saisonnière, qui ont été plus nombreuses au troisième trimestre 2007 qu'au quatrième, alors que ce fut l'inverse en 2006, en raison des faibles rendements de la production à cette période. Des investissements plus importants ont été réalisés au cours du quatrième trimestre 2007 dans la R&D du portefeuille de vaccins contre la méningite et dans l'infrastructure technique.

Sandoz

Le résultat opérationnel a progressé quasiment au même rythme que le chiffre d'affaires net, tandis que la marge opérationnelle s'est élevée à 12,7% du chiffre d'affaires net, soutenant des investissements supplémentaires importants pour l'expansion sur les marchés émergents et le développement de produits. Hors éléments exceptionnels et amortissement d'immobilisations incorporelles au cours des deux périodes, le résultat opérationnel a augmenté de 22% et la marge opérationnelle correspondante a atteint 17,8%.

Consumer Health, activités poursuivies

L'amélioration du résultat opérationnel provient de celle du coût des ventes en raison d'un meilleur mix de produits et d'une réduction des frais opérationnels. Les dépenses d'Administration et frais généraux ont diminué, tandis que les investissements dans Marketing et vente ont bénéficié d'un ciblage sur le lancement de nouveaux produits et sur l'expansion géographique. Le quatrième trimestre 2006 comprenait une provision pour le rappel des lentilles de contact de CIBA Vision.

Corporate

Exercice complet

	2007 M USD	2006 M USD	Variation M USD	Variation en %
Résultat opérationnel des activités poursuivies, hors provision environnementale et «Forward»¹	7 815	7 642	173	2
Augmentation de la provision environnementale de Corporate	-590		-590	
Charges de restructuration «Forward»	-444		-444	
Résultat opérationnel des activités poursuivies	6 781	7 642	-861	-11
Résultat provenant des sociétés associées	412	264	148	56
Produits financiers	531	354	177	50
Charges d'intérêts	-237	-266	29	-11
Impôts	-947	-1 169	222	-19
Résultat net des activités poursuivies	6 540	6 825	-285	-4
Résultat net des activités abandonnées de Consumer Health	5 428	377	5 051	
Résultat net total	11 968	7 202	4 766	66

¹ Hors augmentation d'USD 590 millions de la provision environnementale de Corporate au troisième trimestre 2007 et charges de restructuration d'USD 444 millions pour le projet «Forward» au quatrième trimestre 2007.

Quatrième trimestre

	T4 2007 M USD	T4 2006 M USD	Variation M USD	Variati on en %
Résultat opérationnel des activités poursuivies, hors «Forward»¹	1 341	1 725	-384	-22
Charges de restructuration «Forward»	-444		-444	
Résultat opérationnel des activités poursuivies	897	1 725	-828	-48
Résultat provenant des sociétés associées	104	71	33	46
Produits financiers	245	95	150	158
Charges d'intérêts	-61	-57	-4	7
Impôts	-254	-238	-16	7
Résultat net des activités poursuivies	931	1 596	-665	-42
Résultat net des activités abandonnées de Consumer Health	-18	67	-85	-127
Résultat net total	913	1 663	-750	-45

¹ Hors charge de restructuration d'USD 444 millions au quatrième trimestre 2007 pour le projet «Forward».

Résultat provenant des sociétés associées

Le résultat provenant des sociétés associées a progressé à USD 412 millions en 2007, soit presque le double du montant d'USD 264 millions de 2006 qui comprenait des charges exceptionnelles pour Chiron. L'investissement dans Roche a dégagé un résultat d'USD 391 millions en 2007, soit une hausse de 35% par rapport à 2006. Ce montant est constitué par une somme d'USD 509 millions, représentant le résultat de Roche anticipé pour 2007 qui comprend un ajustement positif d'USD 13 millions pour l'année précédente, contrebalancée par un amortissement d'USD 118 millions d'immobilisations incorporelles. Les autres sociétés associées ont ajouté USD 21 millions au résultat de 2007. Le résultat du quatrième trimestre 2007 a atteint USD 104 millions, soit une hausse de 46% par rapport à la même période de 2006.

Résultat financier net

Le résultat financier net a plus que triplé en 2007, à USD 294 millions, contre 88 millions en 2006, reflet de l'accroissement des liquidités dû à des produits de cession et à une excellente gestion des devises dans un contexte très difficile. Au quatrième trimestre 2007, le résultat financier net a augmenté à USD 184 millions, contre USD 38 millions au quatrième trimestre 2006, bénéficiant d'une amélioration des liquidités et de gains de change.

Impôts

Le taux d'imposition des activités poursuivies a baissé à 12,6% en 2007, contre 14,6% en 2006. Cette évolution est due à plusieurs facteurs dont les augmentations des charges de restructuration et de la provision environnementale de Corporate, une réduction de l'impôt sur les sociétés en Allemagne ainsi qu'un crédit issu de la restructuration des activités de Chiron lors de son intégration dans le Groupe Novartis. Cette dernière a toutefois eu un impact négatif sur le taux d'imposition au quatrième trimestre 2007, qui s'est élevé à 21,4%, contre 13,0% pour la période comparable de 2006.

Résultat net

Le résultat net des activités poursuivies a diminué de 4%, à USD 6,5 milliards en 2007, et le résultat de base par action de 3%, à USD 2,81, contre USD 2,90 en 2006. Cette baisse a toutefois été amortie par une hausse des contributions provenant du résultat des sociétés associées, par une amélioration du résultat financier net et par une réduction du taux d'imposition.

Au quatrième trimestre 2007, le résultat net des activités poursuivies a chuté de 42% à USD 931 millions, tandis que le résultat de base par action perdait 41% à USD 0,40. La forte réduction du résultat net est largement en phase avec celle du résultat opérationnel qui a subi, au quatrième trimestre 2007, l'impact de la perte des contributions au résultat fournies par les activités de Pharmaceuticals aux Etats-Unis et des charges de restructuration pour le projet «Forward».

Bilan

Les capitaux propres du Groupe ont augmenté à USD 49,4 milliards au 31 décembre 2007, contre USD 41,3 milliards au 31 décembre 2006. L'augmentation nette d'USD 8,1 milliards comprend un montant d'USD 14,8 milliards pour le total constaté des produits et charges (composé des montants suivants: USD 12,0 milliards: résultat net; USD 2,2 milliards: gains provenant des écarts de conversion; USD 0,4 milliard: gains actuariels des régimes de retraite; USD 0,2 milliard: autres mouvements nets). Ces montants ont été contrebalancés par une somme d'USD 6,7 milliards représentant des transactions avec les actionnaires (principalement un paiement d'USD 2,6 milliards pour le dividende ainsi qu'USD 4,1 milliards pour le rachat d'actions net et la rémunération versée en actions).

Grâce au produit des cessions et à un important flux de trésorerie provenant des activités poursuivies, le total des liquidités nettes a fait un bond à USD 7,4 milliards à fin 2007, contre USD 0,7 milliard à fin 2006. Le ratio d'endettement s'est amélioré à 0,12:1 à fin 2007, comparé à 0,18:1 à fin 2006.

Novartis est l'une des rares sociétés d'envergure mondiale, hors du secteur des services financiers, bénéficiant des notations de crédit les plus élevées attribuées par les trois agences de notation de référence: Standard & Poor's, Moody's et Fitch. Celles-ci ont noté les dettes à long terme de Novartis de la manière suivante: AAA par S&P, Aaa par Moody's et AAA par Fitch, tandis que les dettes à court terme se sont vu attribuer les notations respectives de A1+, P1 et F1+.

Flux de trésorerie

Le flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles poursuivies s'est élevé à USD 9,2 milliards en 2007, soit une augmentation d'USD 0,9 milliard par rapport à 2006, en raison principalement de l'expansion des activités sous-jacentes et d'une maîtrise toujours rigoureuse du fonds de roulement. Le flux de trésorerie net destiné au financement d'activités poursuivies s'est inscrit à USD 6,2 milliards, résultant essentiellement d'investissements nets à hauteur d'USD 2,9 milliards dans des immobilisations corporelles et incorporelles et d'USD 3,3 milliards en actifs financiers (titres de placement inclus). Le free cash-flow des activités poursuivies après dividendes a baissé à USD 3,8 milliards, contre USD 4,0 milliards un an auparavant. Cette diminution résulte d'une hausse du dividende et des investissements en immobilisations corporelles. Ces derniers se sont élevés à USD 2,5 milliards, soit 6,7% du chiffre d'affaires net des activités poursuivies, et concernent notamment des projets d'extension des capacités de Vaccins et Diagnostic, Sandoz et Pharmaceuticals.

Proposition de dividende pour 2007

Le Conseil d'administration propose de verser un dividende de CHF 1,60 pour 2007, en hausse de 19% par rapport à celui de CHF 1,35 versé pour 2006. Les actionnaires se prononceront sur cette proposition lors de la prochaine Assemblée générale qui aura lieu le 26 février 2008. Il s'agit de la onzième hausse consécutive du dividende depuis la création de Novartis en décembre 1996. En cas d'acceptation par les actionnaires, le volume des dividendes versés pour l'exercice 2007 sur les actions en circulation devrait totaliser USD 3,2 milliards environ. Le taux de distribution pour 2007 sera de 49% du résultat net des activités poursuivies du Groupe. Sur la base du cours de l'action de CHF 62,10 à la fin de l'exercice 2007, le rendement sur dividende de l'action Novartis est de 2,6%, contre 1,9% en 2006. La date de versement du dividende 2007 a été fixée au 29 février 2008. Toutes les actions émises donnent droit au dividende, à l'exception des 272,7 millions d'actions propres.

Proposition d'un nouveau programme de rachat d'actions de CHF 10 milliards

Utilisant l'important free cash-flow du Groupe et le produit des récentes cessions, Novartis a achevé ses quatrième et cinquième programmes de rachat d'actions dans le courant de 2007. Un total de 85,3 millions d'actions d'une valeur de USD 4,7 milliards a été racheté via une seconde ligne de négoce à la SWX Swiss Exchange, où Novartis est l'acheteur exclusif. Les actionnaires seront également invités à autoriser l'annulation des actions rachetées en 2007 ainsi qu'une réduction correspondante de 3,1% du capital-actions du Groupe. Lors de la prochaine Assemblée générale en février 2008, le Conseil d'administration proposera aux actionnaires d'approuver un nouveau programme de rachat d'actions s'élevant à CHF 10 milliards.

Se préparer à un nouveau cycle de croissance

Novartis est convaincu qu'il possède un excellent portefeuille de produits pour s'adresser à un environnement de la santé en rapide évolution. Certes diversifié, ce portefeuille est cependant centré exclusivement sur les soins de santé et sur des secteurs d'activités dont le potentiel de croissance dynamique va au-delà des médicaments brevetés pour inclure des médicaments génériques, des vaccins préventifs et des outils de diagnostic ainsi que des produits de santé ciblés.

Les divisions Sandoz, Vaccins et Diagnostic ainsi que Consumer Health devraient enregistrer de nouveau une vigoureuse performance en 2008. Ces activités se développent rapidement et sont en compétition dans certains domaines qui devraient croître plus vite que le marché mondial des médicaments brevetés.

Grâce à la position de pointe de nombreux produits phares et au lancement continu d'un grand nombre de médicaments nouveaux, la division Pharmaceuticals devrait retrouver une forte croissance au second semestre 2008. Le lancement de produits récemment autorisés est en bonne voie, notamment *Exforge*, *Rasilez/Tekturna*, *Lucentis*, *Tasigna*, *Exelon Patch* et *Aclasta/Reclast*, à la suite de quinze autorisations majeures délivrées aux Etats-Unis et en Europe en 2007.

Cependant, les résultats de Pharmaceuticals au cours des deux premiers trimestres de 2008 se ressentiront de la disparition de contributions importantes des ventes de cinq produits aux Etats-Unis au cours de l'exercice 2007. Ces produits – *Zelnorm*, *Lotrel*, *Trileptal*, *Lamisil* et *Famvir* – avaient réalisé ensemble un chiffre d'affaires net d'USD 3,1 milliards en 2006. Celui-ci est tombé à USD 1,7 milliard environ en 2007, essentiellement à cause de la concurrence des génériques. L'impact de ces pertes de chiffre d'affaires sur la croissance annuelle ne diminuera qu'en fin d'exercice 2008. En même temps, la croissance sous-jacente du portefeuille de produits qui n'ont pas été affectés – menée par le lancement de nombreux produits nouveaux et une nouvelle progression des produits phares, tels que *Diovan* et *Glivec/Gleevec* – devrait permettre à la division Pharmaceuticals de réaliser une hausse dans la partie supérieure de la plage à un chiffre de son chiffre d'affaires net au quatrième trimestre 2008 et à un taux à un chiffre bas sur l'exercice complet, tous deux en monnaies locales.

Pour aider Novartis à satisfaire plus rapidement les besoins des patients et des clients, le projet « Forward » a été lancé en décembre 2007 afin d'améliorer sa compétitivité. Ce projet, qui est maintenant en cours et sera déployé en 2008 et 2009, vise à simplifier les structures organisationnelles, à accélérer les processus de prise de décision en les décentralisant, à réaménager le mode de fonctionnement de Novartis et à dégager des gains de productivité. Les économies annuelles réalisées à partir de 2010 devraient atteindre USD 1,6 milliard avant impôts, alors que les charges de restructuration se sont montées à USD 444 millions avant impôts au quatrième trimestre 2007. Il est prévu de supprimer environ 2500 emplois à plein temps sur les quelque 100 000 postes actuels à plein temps du Groupe. Bon nombre de suppressions de postes seront traitées dans le cadre des fluctuations normales des effectifs qui se situent en moyenne à environ 8% par an ainsi que par le biais de la gestion des emplois vacants et de plans sociaux.

Considéré comme possédant l'un des meilleurs portefeuilles de produits pharmaceutiques de son secteur, Novartis continuera de procéder à d'importants investissements dans la découverte de médicaments, en particulier dans les thérapies biologiques. Créée en 2007, l'unité Novartis Biologics est dédiée à l'innovation et dotée d'une forte culture « biotech » dans les domaines de la découverte et du développement propres à la biologie. Elle a pleinement accès à toutes les ressources de la vaste organisation de Novartis. Ces types de thérapies deviennent de plus en plus prioritaires et représentent aujourd'hui environ 25% du pipeline de la recherche au stade préclinique.

Perspectives du Groupe (sauf événements imprévus)

Dans la perspective de fortes contributions de la plupart de ses activités dans le domaine de la santé, Novartis s'attend en 2008 à une nouvelle année record quant au chiffre d'affaires net et aux résultats de ses activités poursuivies. Le chiffre d'affaires net des activités poursuivies du Groupe devrait croître à un taux à un chiffre moyen, tandis que ce taux devrait être à un chiffre bas dans la division Pharmaceuticals, tous deux en monnaies locales.

Le point sur la performance des produits pharmaceutiques

Remarque : tous les chiffres de croissance font référence à la progression du chiffre d'affaires au cours de l'exercice 2007 dans le monde entier, exprimé en monnaies locales.

Diovan (USD 5,0 milliards, +16% en m. l.) a franchi une nouvelle étape importante en 2007 avec un chiffre d'affaires net qui a atteint pour la première fois USD 5 milliards. *Diovan* affiche une croissance continue grâce à de nouvelles indications et à des données cliniques qui étayaient son statut de premier médicament de marque contre l'hypertension. Plusieurs pays-clés, en particulier les Etats-Unis, le Japon et l'Allemagne, ont enregistré une croissance à deux chiffres. Ce médicament détient aux Etats-Unis une part de marché de 40% des antagonistes du récepteur de l'angiotensine (ARA), le segment du marché des hypotenseurs dont la croissance est la plus rapide. *Co-Diovan//Diovan HCT*, un comprimé simple associant un diurétique, a bénéficié de son utilisation dans la multithérapie

Glivec/Gleevec (USD 3,1 milliards, +14% en m. l.), traitement contre certaines formes de leucémie myéloïde chronique (LMC) et les tumeurs stromales gastro-intestinales (GIST) a renforcé son leadership en venant en aide aux patients souffrant de ces maladies et d'autres formes de cancer souvent fatales. De nouvelles données provenant de l'étude IRIS portant sur des patients chez qui une LMC à chromosome Philadelphie positive (Ph+) a été diagnostiquée récemment, ont montré que *Glivec/Gleevec* stoppait complètement la progression de la maladie après six années de traitement et que 88% de ces patients étaient encore en vie. *Glivec/Gleevec* a également bénéficié d'une utilisation étendue chez des patients atteints de GIST ainsi que dans diverses autres maladies rares. La concurrence sur le marché des LMC en 2007 a eu peu d'effet sur la demande sous-jacente.

Zometa (USD 1,3 milliard, -2% en m. l.), bisphosphonate intraveineux contre le cancer des os, a enregistré une demande stable tandis que des signes montrent que la demande s'est stabilisée en 2007 tant aux Etats-Unis qu'en Europe. La croissance globale de cette catégorie de médicaments a ralenti, car pour nombre de patients, les traitements sont moins fréquents et plus courts. Cette tendance a cependant été contrebalancée par une utilisation accrue chez des patients atteints de cancer du poumon ainsi que par une croissance rapide au Japon et dans les marchés hors des Etats-Unis et de l'Europe. En décembre 2007, la Food and Drug Administration américaine a accordé à *Zometa* une exclusivité de marketing supplémentaire de six mois jusqu'en 2013, à la suite d'études dans le domaine pédiatrique.

Sandostatin (USD 1,0 milliard, +7% en m. l.), pour le traitement de l'acromégalie et de différentes tumeurs neuroendocrines et carcinoïdes, a atteint, pour la première fois, le milliard d'USD de chiffre d'affaires net grâce à une utilisation accrue de *Sandostatin LAR*, la version à action prolongée administrée une fois par mois, qui compte pour environ 85% du chiffre d'affaires net de ce produit. *Sandostatin*, la version à prise unique quotidienne, affronte la concurrence de génériques.

Sandimmun/Neoral (USD 944 millions, -2% en m. l.), pour les transplantations d'organes, a en général maintenu la stabilité de son chiffre d'affaires net mondial en dépit de la concurrence de génériques, grâce à son profil pharmacocinétique et à sa fiabilité.

Femara (USD 937 millions, +25% en m. l.), traitement par voie orale pour les femmes atteintes d'un cancer du sein hormono-dépendant, a poursuivi sa forte croissance, principalement en raison de son utilisation étendue comme traitement adjuvant précoce après intervention chirurgicale aux Etats-Unis et en Europe ainsi que de son lancement au Japon en 2006. Grâce à ses bénéfices cliniques uniques, *Femara* a battu la concurrence et gagné des parts de marché dans le segment des inhibiteurs de l'aromatase.

Lotrel (USD 748 millions, -45% en m. l. aux USA uniquement) a été affecté par le lancement d'une copie générique par Teva Pharmaceuticals en mai 2007. Cette entreprise a pris un risque, car le brevet américain est valable jusqu'en 2017. Sandoz a également lancé une version générique autorisée de ce médicament contre l'hypertension. La date du procès intenté par Novartis à la suite de la plainte déposée contre Teva n'a pas encore été fixée. Ce dernier risque de devoir payer des dommages-intérêts importants si Novartis l'emporte.

Voltaren (USD 747 millions, +3% en m. l.), traitement contre l'inflammation et la douleur, a affiché une croissance stable, principalement en Amérique latine et en Asie, car ce produit bénéficie d'une confiance de longue date. *Voltaren* ne bénéficie plus désormais de la protection de son brevet dans de nombreux marchés importants du monde entier.

Trileptal (USD 692 millions, -6% en m. l.), traitement contre les crises épileptiques, a poursuivi sa croissance jusqu'à ce qu'un générique fasse son apparition, comme prévu, sur le marché américain en octobre 2007, provoquant une chute du chiffre d'affaires net au quatrième trimestre aux Etats-Unis.

Lescol (USD 665 millions, - 12% en m. l.), une statine destinée à diminuer le taux de cholestérol, a subi l'impact de décisions de réduire les prix de référence en Europe, tandis que le lancement d'une simvastatine générique et un marché hautement compétitif pour cette classe de médicaments ont pesé sur le chiffre d'affaires net réalisé aux Etats-Unis.

Exelon (USD 632 millions, +14% en m. l.), traitement des formes légères à modérées de la maladie d'Alzheimer et de la démence associée à la maladie de Parkinson, a poursuivi sa forte croissance. Plusieurs lancements sont en cours pour *Exelon Patch* aux Etats-Unis et en Europe dans la foulée des autorisations délivrées en 2007. L'administration douce et continue sur 24 heures de la substance active d'*Exelon* par le patch représente un traitement novateur. *Exelon Patch* fait preuve d'une efficacité équivalente aux doses les plus élevées des capsules, mais avec trois fois moins de nausées et de vomissements.

Lamisil (USD 595 millions, -40% en m. l.), traitement contre la mycose des ongles, a subi une chute brutale sous l'effet de la concurrence de génériques qui a commencé en juillet 2007 sur le marché américain. Le brevet de base couvrant le principe actif de *Lamisil* a expiré dans le monde entier, tandis que des génériques sont déjà disponibles sur le marché en Europe et au Japon.

Lucentis (USD 393 millions), traitement de la forme exsudative de la dégénérescence maculaire liée à l'âge (DMLA), a affiché une forte croissance en Europe et sur d'autres marchés durant la première année qui a suivi son autorisation par l'UE en janvier 2007. *Lucentis* est le premier traitement à avoir démontré lors d'essais cliniques sa capacité à conserver et à améliorer la vision de patients souffrant de cette forme de DMLA, qui est la cause principale de cécité chez les personnes de plus de 50 ans. Les droits pour les Etats-Unis sont détenus par Genentech.

Exjade (USD 357 millions, +141% en m. l.) a enregistré une croissance dynamique en tant que première thérapie par voie orale en prise unique quotidienne contre une surcharge en fer associée à différentes maladies du sang. Lancé initialement en novembre 2005 aux Etats-Unis et en août 2006 en Europe, *Exjade* a été homologué dans plus de 85 pays. Une demande d'autorisation a été déposée en 2007 au Japon avec un an d'avance. Près de la moitié des patients qui prennent ce médicament sont traités pour la première fois par la chélation du fer.

Xolair (USD 140 millions, +30% en m. l.), médicament biotechnologique qui propose une nouvelle approche du traitement de l'asthme allergique modéré à sévère, a été rapidement accepté et est désormais disponible dans 54 pays après son autorisation par l'UE en octobre 2005. *Xolair* est administré par injection toutes les deux à quatre semaines et a prouvé qu'il ciblait une cause fondamentale de l'asthme allergique. Aux Etats-Unis, *Xolair* fait l'objet d'une promotion commune de Novartis et de Genentech, qui se partagent le résultat opérationnel. Genentech a indiqué que les ventes de *Xolair* ont atteint USD 472 millions en 2007.

Zelmac/Zelnorm (USD 88 millions, - 84% en m. l.), traitement du syndrome du côlon irritable et de la constipation chronique, a été suspendu aux Etats-Unis en mars 2007 puis dans de nombreux autres pays, afin de répondre à la demande de la FDA de revoir les données sur la sécurité de ce médicament dans le domaine cardiovasculaire. Un programme d'accès au traitement a commencé aux Etats-Unis dans le but de fournir *Zelnorm* à des patients spécifiques. Novartis demeure convaincu que *Zelmac/Zelnorm* offre des bénéfices importants aux patients appropriés et poursuit ses discussions avec diverses autorités de santé.

Prexige (USD 91 millions), inhibiteur des COX-2 par voie orale contre les douleurs causées par l'arthrose, a été retiré dans l'Union européenne et dans beaucoup d'autres pays en 2007. Ces mesures ont été prises après le premier retrait, en août, en Australie sur la base de rapports post-commercialisation faisant état de prétendus effets secondaires sérieux sur le foie, soi-disant associés à une utilisation à hautes doses sur une longue durée, qui ont provoqué le décès de deux patients. En septembre, un traitement à la dose de 100 mg a reçu une «not approvable letter» de la FDA, bien qu'il s'agisse de la dose quotidienne à prise unique la plus faible. Novartis est convaincu que *Prexige*, qui reste disponible dans certains pays, demeure une option valable de traitement pour des patients appropriés, en particulier ceux qui sont exposé au risque de graves complications gastro-intestinales, et poursuivra ses discussions avec les autorités de la santé.

Exforge (USD 103 millions), un seul comprimé combinant deux hypotenseurs ayant prouvé leur efficacité, l'un, *Diovan*, un inhibiteur des récepteurs de l'angiotensine et l'autre, l'amlodipine, inhibiteur des canaux calciques, a réalisé, à son lancement, la performance la plus forte de tous les autres médicaments de Novartis contre l'hypertension. *Exforge* a en effet enregistré une croissance rapide aux Etats-Unis et en Europe à la suite de son autorisation en 2007. Des études cliniques ont démontré que neuf fois sur dix, les traitements avec *Exforge* atteignaient leurs objectifs, ce qui vient confirmer la bonne efficacité d'*Exforge* allant de pair avec un meilleur confort d'utilisation.

Aclasta/Reclast (USD 41 millions) a été lancé en septembre 2007 aux Etats-Unis, sous la forme d'une perfusion annuelle de 15 minutes administrée aux femmes atteintes d'ostéoporose postménopausique. En Europe, les premiers lancements sont intervenus en Allemagne et au Royaume-Uni dès l'obtention de leur autorisation par l'Union européenne en octobre 2007. *The New England Journal of Medicine* a publié, en septembre, les résultats de la toute première étude clinique portant sur plus de 2100 hommes et femmes atteints d'ostéoporose et ayant subi une fracture de la hanche. Cette étude montre qu'*Aclasta/Reclast* réduit le risque de nouvelles fractures.

Rasilez/Tekturma (USD 40 millions), premier médicament contre l'hypertension d'un nouveau type depuis plus d'une décennie, a réalisé une bonne performance dans le marché hautement compétitif des Etats-Unis, après son homologation et sa commercialisation en mars 2007. Des lancements sont également en cours en Europe après son autorisation délivrée en août 2007. Connu sous le nom de *Tekturma* aux Etats-Unis et de *Rasilez* dans les autres marchés, ce médicament a été soutenu principalement par toute une série de données cliniques démontrant son efficacité à abaisser la pression sanguine, son profil d'innocuité et un accroissement des taux de remboursement aux Etats-Unis. Les premiers résultats

provenant du programme ASPIRE HIGHER ont montré les bénéfices potentiels de *Rasilez/Tekturna* qui est capable de diminuer un biomarqueur-clé de l'insuffisance rénale (AVOID) et de réduire la gravité de l'insuffisance cardiaque (ALOFT). *Rasilez HCT*, associé à un diurétique en un seul comprimé, a été soumis à l'approbation des autorités réglementaires de l'Union européenne fin 2007, tandis que son homologation, sous le nom de *Tekturna HCT*, est attendue aux Etats-Unis début 2008. Ce médicament a été découvert par Novartis et développé en collaboration avec Speedel.

Tasigna a été lancé au quatrième trimestre 2007 aux Etats-Unis et en Europe, après obtention de son autorisation en tant que nouvelle thérapie pour les patients souffrant de certaines formes de leucémie myéloïde chronique (LMC) et présentant une résistance ou une intolérance au traitement par *Glivec/Gleevec*. *Tasigna* est maintenant autorisé dans près de quarante pays; il a également fait l'objet, en juin 2007, d'une demande d'homologation au Japon. *Tasigna* a été élaboré pour être un inhibiteur plus puissant et plus sélectif de bcr-abl, cause de la LMC Ph+ et de ses mutations, que *Glivec/Gleevec*. Des études distinctes de phase III sont en cours afin de comparer l'efficacité de *Tasigna* et de *Glivec/Gleevec* chez des patients souffrant d'une LMC récemment diagnostiquée ainsi que chez ceux qui répondent mal aux thérapies antérieures. Une étude en vue d'une homologation est également en cours avec des patients atteints de tumeurs stromales gastro-intestinales (GIST) qui résistent à d'autres traitements ou ne les tolèrent pas.

Le point sur la recherche et le développement

Pharmaceuticals

Galvus (vildagliptine), nouveau traitement par voie orale contre le diabète de type 2, devrait être le premier à être disponible sur le marché européen au premier semestre 2008. Les autorités européennes de la santé ont annoncé, en novembre 2007, qu'elles approuvaient les changements proposés par Novartis pour modifier la notice de manière à réduire la dose recommandée, soit de 50 mg par jour en prise unique ou de 50 mg deux fois par jour en association avec divers autres médicaments contre le diabète administrés par voie orale. L'Union européenne a accordé en novembre 2007 une autorisation formelle pour *Eucreas*, association dans un seul comprimé de *Galvus* et de metformine, un antidiabétique par voie orale. Aux Etats-Unis, Novartis poursuit ses discussions avec la FDA pour s'accorder sur les mesures à prendre après avoir reçu, en février 2007, une « approvable letter » comprenant une requête portant sur des données supplémentaires provenant d'essais cliniques. Le dépôt d'une nouvelle demande auprès des autorités américaines n'est pas attendu avant 2010.

FTY720 (fingolimod), traitement par voie orale de la sclérose en plaques, est en bonne voie de pouvoir faire l'objet de dépôts de demandes d'homologation fin 2009, après avoir achevé en 2007 le recrutement de patients requis pour des soumissions à l'échelle mondiale. FTY720 est actuellement étudié dans le cadre du plus vaste programme mondial de phase III pour la forme cyclique (poussées-rémissions) de la sclérose en plaques (SEP), afin d'approfondir l'évaluation de son efficacité et de son innocuité. Ce programme comprend FREEDOMS et FREEDOMS II, des essais contrôlés par rapport à un placebo s'étendant sur deux ans, mesurant la diminution des poussées et de la progression de la SEP. En fait également partie, l'essai TRANSFORMS sur un an destiné à comparer FTY720 avec l'interféron bêta-1a (Avonex®). FTY720 a la possibilité de devenir le premier d'une nouvelle classe de thérapies SEP destinées à modifier la maladie en agissant sur l'inflammation et qui pourraient avoir un effet direct sur le système nerveux central.

QAB149 (indacaterol), médicament bêta-2 agoniste en inhalation unique quotidienne à action rapide provoquant une broncho-dilatation durant 24 heures, a achevé le recrutement de patients pour un essai pivot de phase III en monothérapie contre la broncho-pneumopathie chronique obstructive (BPCO), qui conduit à une altération des poumons, causée

habituellement par la fumée. QAB149 est aussi en cours de développement pour être associé à d'autres médicaments contre les maladies respiratoires et à des molécules en développement contre la BPCO. Des essais avec d'autres associations visent le traitement de l'asthme.

RAD001 (everolimus), inhibiteur oral de la voie mTOR en prise unique quotidienne, qui a fait la preuve d'une large activité clinique dans de nombreux types de tumeurs, progresse vers un premier dépôt possible de demande d'homologation en 2008. Le recrutement de patients souffrant d'un carcinome métastatique des cellules rénales, une forme de cancer du rein, pour un essai en vue d'une homologation est terminé. Des essais dans le même but sont aussi en cours concernant des tumeurs réfractaires à la chimiothérapie affectant les cellules des îlots pancréatiques (TCIp) de première et de deuxième ligne ainsi que pour des tumeurs carcinoïdes réfractaires à la chimiothérapie, à la croissance lente. RAD001 agit en inhibant directement la croissance et le métabolisme des cellules tumorales ainsi qu'en bloquant la formation de nouveaux vaisseaux sanguins (angiogénèse).

SOM230 (pasireotide), analogue de la somatostatine de la prochaine génération, a terminé ses études de phase II dans l'acromégalie, les tumeurs carcinoïdes et la maladie de Cushing. Une étude de phase III en vue de son homologation procède actuellement au recrutement de patients atteints de la maladie de Cushing, un trouble rare dû à une hypersécrétion d'une hormone, le cortisol, causée par un adénome pituitaire (tumeur), indication pour laquelle il n'existe aucun traitement médical autorisé. Il est prévu de commencer, au premier trimestre 2008, des études supplémentaires en vue du dépôt d'une demande d'autorisation pour l'acromégalie et les carcinoïdes réfractaires.

Vaccins et Diagnostic

Menveo (MenACWY-CRM), en développement en tant que vaccin contre quatre types communs de la méningite à méningocoque, a montré dans une étude de phase II qu'il est susceptible de protéger des enfants aussi jeunes que des nourrissons âgés de deux mois. **Menveo** a été bien toléré et a fait preuve d'une grande immunogénicité contre quatre types: A, C, W135 et Y. Cette maladie affecte essentiellement les nourrissons et les adolescents, avec les taux d'attaque les plus élevés chez les nourrissons entre trois et douze mois. Rare mais potentiellement létale, cette maladie bactérienne provoque une infection des membranes entourant le cerveau et la moëlle épinière. Les vaccins existants ne fonctionnent pas chez les tout petits.

Décharge

Ce communiqué fait part de prévisions impliquant des risques connus et inconnus, des incertitudes ainsi que d'autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels matériellement différents des résultats futurs, des performances ou des réalisations annoncées ou impliquées dans de telles déclarations. Certains risques associés à ces déclarations sont résumés dans la version anglaise de ce communiqué, ainsi que dans le formulaire 20-F de Novartis AG, le plus récent formulaire soumis à la commission américaine des titres et des changes (US Securities and Exchange Commission). Le lecteur est invité à lire attentivement ces résumés.

A propos de Novartis

Novartis AG (NYSE : NVS) est un leader mondial dans l'offre de médicaments destinés à préserver la santé, soigner les malades et améliorer le bien-être. Axé uniquement sur des domaines de croissance du secteur de la santé, son objectif est de découvrir, de développer et de commercialiser avec succès des produits innovants pour soigner les patients, soulager la douleur et améliorer la qualité de vie. Novartis renforce son portefeuille thérapeutique en investissant dans les plates-formes de croissance stratégiques suivantes : médicaments de pointe, produits pharmaceutiques génériques à faible coût, vaccins pour la prévention et produits de santé grand public. Novartis est le seul groupe pharmaceutique à occuper une position de leader dans ces domaines. En 2007, le Groupe Novartis a réalisé avec ses activités poursuivies (hors cessions en 2007) un chiffre d'affaires net d'USD 38,1 milliards et un résultat net d'USD 6,5 milliards. Il a investi environ USD 6,4 milliards dans la recherche et le développement (R&D). Basé à Bâle, en Suisse, le Groupe Novartis emploie quelque 98 200 personnes à plein temps et déploie ses activités dans plus de 140 pays à travers le monde. Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site Internet: <http://www.novartis.com>

Dates importantes

26 février 2008	Assemblée générale des actionnaires
21 avril 2008	Résultats du premier trimestre 2008
17 juillet 2008	Résultats du deuxième trimestre et du premier semestre 2008
20 octobre 2008	Résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2008

COMPTES CONSOLIDÉS SIMPLIFIÉS

Compte de résultat consolidé (audité)

Exercice complet

	2007	2006	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	38 072	34 393	3 679	11
Autres produits	875	712	163	23
Coût des ventes	-11 032	-9 411	-1 621	17
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	-1 329	-763	-566	74
Marge brute	27 915	25 694	2 221	9
Marketing et vente	-11 126	-10 092	-1 034	10
Recherche et développement	-6 430	-5 321	-1 109	21
Administration et frais généraux	-2 133	-1 882	-251	13
Autres produits et charges ¹	-1 445	-757	-688	91
Résultat opérationnel des activités poursuivies	6 781	7 642	-861	-11
Résultat provenant des sociétés associées	412	264	148	56
Produits financiers	531	354	177	50
Charges d'intérêts	-237	-266	29	-11
Résultat avant impôts des activités poursuivies	7 487	7 994	-507	-6
Impôts	-947	-1 169	222	-19
Résultat net des activités poursuivies	6 540	6 825	-285	-4
Résultat net des opérations abandonnées de Consumer Health	5 428	377	5 051	
Résultat net total	11 968	7 202	4 766	66
<i>Attribuable aux :</i>				
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	<i>11 946</i>	<i>7 175</i>	<i>4 771</i>	<i>66</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>	<i>22</i>	<i>27</i>	<i>-5</i>	<i>-19</i>
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat de base par action (millions)	2 317,5	2 345,2	-27,7	-1
Résultat de base par action (USD)²				
- Total	5,15	3,06	2,09	68
- Activités poursuivies	2,81	2,90	-0,09	-3
- Activités abandonnées	2,34	0,16	2,18	
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat dilué par action (millions)	2 328,9	2 360,5	-31,6	-1
Résultat dilué par action (USD)²				
- Total	5,13	3,04	2,09	69
- Activités poursuivies	2,80	2,88	-0,08	-3
- Activités abandonnées	2,33	0,16	2,17	

(1) Comprend l'augmentation d'USD 590 millions de la provision environnementale de Corporate au troisième trimestre 2007 et une charge de restructuration d'USD 444 millions au quatrième trimestre pour le projet «Forward».

(2) Le résultat par action est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de Novartis AG.

Compte de résultat consolidé (non audité)

Quatrième trimestre

	T4 2007	T4 2006	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	9 931	9 398	533	6
Autres produits	240	256	-16	-6
Coût des ventes	-3 013	-2 677	-336	13
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	-250	-223	-27	12
Marge brute	7 158	6 977	181	3
Marketing et vente	-3 045	-2 904	-141	5
Recherche et développement	-1 847	-1 540	-307	20
Administration et frais généraux	-634	-593	-41	7
Autres produits et charges ¹	-735	-215	-520	242
Résultat opérationnel des activités poursuivies	897	1 725	-828	-48
Résultat provenant des sociétés associées	104	71	33	46
Produits financiers	245	95	150	158
Charges d'intérêts	-61	-57	-4	7
Résultat avant impôts des activités poursuivies	1 185	1 834	-649	-35
Impôts	-254	-238	-16	7
Résultat net des activités poursuivies	931	1 596	-665	-42
Résultat net des opérations abandonnées de Consumer Health	-18	67	-85	-127
Résultat net total	913	1 663	-750	-45
<i>Attribuable aux :</i>				
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	904	1 654	-750	-45
<i>Intérêts minoritaires</i>	9	9		
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat de base par action (millions)	2 278,0	2 348,8	-70,8	-3
Résultat de base par action (USD)²				
- Total	0,40	0,70	-0,30	-43
- Activités poursuivies	0,41	0,67	-0,26	-39
- Activités abandonnées	-0,01	0,03	-0,04	-133
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat dilué par action (millions)	2 287,2	2 367,5	-80,3	-3
Résultat dilué par action (USD)²				
- Total	0,39	0,70	-0,31	-44
- Activités poursuivies	0,40	0,67	-0,27	-40
- Activités abandonnées	-0,01	0,03	-0,04	-133

(1) Comprend une charge de restructuration d'USD 444 millions au quatrième trimestre 2007 pour le projet «Forward».

(2) Le résultat par action est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de Novartis AG.

Etat consolidé des produits et charges constatés (audité)

Exercice complet

	2007 M USD	2006 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	6 540	6 825	-285
Ajustement des instruments financiers à leur juste valeur	1	108	-107
Gains actuariels des régimes à prestations définies, nets	450	116	334
Part de Novartis aux capitaux propres constatés par les sociétés associées	150	-76	226
Réévaluation de la participation minoritaire initiale dans Chiron	55	592	-537
Effets des écarts de conversion	2 188	1 495	693
Montants en rapport avec des activités abandonnées	5 446	384	5 062
Produits et charges constatés	14 830	9 444	5 386

Etat consolidé des produits et charges constatés (non audité)

Quatrième trimestre

	T4 2007 M USD	T4 2006 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	931	1 596	-665
Ajustement des instruments financiers à leur juste valeur	-10	104	-114
Gains actuariels des régimes à prestations définies, nets	-591	266	-857
Part de Novartis aux capitaux propres constatés par les sociétés associées	37	-9	46
Réévaluation de la participation minoritaire initiale dans Chiron		-17	17
Effets des écarts de conversion	776	625	151
Montants en rapport avec des activités abandonnées	-18	55	-79
Produits et charges constatés	1 125	2 620	-1 495

Bilan simplifié consolidé (audité)

	31.12. 2007 M USD	31.12. 2006 M USD	Variation M USD
Actif			
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	12 633	10 945	1 688
Immobilisations incorporelles	21 249	21 230	19
Actifs financiers et actifs non courants	14 140	14 429	-289
Total actifs non courants	48 022	46 604	1 418
Actifs courants			
Stocks	5 455	4 498	957
Comptes clients	6 648	6 161	487
Autres actifs courants	2 126	2 054	72
Trésorerie, dépôts à court terme et titres de placement	13 201	7 955	5 246
Total actifs courants des activités poursuivies	27 430	20 668	6 762
Actifs courants liés à des activités abandonnées		736	-736
Total actifs courants	27 430	21 404	6 026
Total actif	75 452	68 008	7 444
Passif			
Total capitaux propres	49 396	41 294	8 102
Passifs non courants			
Dettes financières	677	656	21
Autres passifs non courants	8 738	9 824	-1 086
Total passifs non courants	9 415	10 480	-1 065
Passifs courants			
Comptes fournisseurs	3 018	2 487	531
Dettes financières et instruments financiers dérivés	5 117	6 643	-1 526
Autres passifs courants	8 506	6 897	1 609
Total passifs courants des activités poursuivies	16 641	16 027	614
Passifs en rapport avec des activités abandonnées		207	-207
Total passifs courants	16 641	16 234	407
Total passifs courants et non courants	26 056	26 714	-658
Total passif	75 452	68 008	7 444

Tableau simplifié des variations des capitaux propres consolidés

Exercice complet (audité)

	2007	2006	Variation
	M USD	M USD	M USD
Capitaux propres consolidés au 1^{er} janvier	41 294	33 164	8 130
Produits et charges constatés	14 830	9 444	5 386
Achat/vente d'actions propres, montant net	-4 687	248	-4 935
Rémunérations versées en actions	597	506	91
Dividendes	-2 598	-2 049	-549
Variation d'intérêts minoritaires	-40	-19	-21
Capitaux propres consolidés au 31 décembre	49 396	41 294	8 102

Quatrième trimestre (non audité)

	T4 2007	T4 2006	Variation
	M USD	M USD	M USD
Capitaux propres consolidés au 1^{er} octobre	49 493	38 590	10 903
Produits et charges constatés	1 125	2 620	-1 495
Achat/vente d'actions propres, montant net	-1 377	-42	-1 335
Rémunérations versées en actions	167	134	33
Variation d'intérêts minoritaires	-12	-8	-4
Capitaux propres consolidés au 31 décembre	49 396	41 294	8 102

Tableau simplifié des flux de trésorerie consolidés (audité)

Exercice complet

	2007	2006	Variation
	M USD	M USD	M USD
Résultat net des activités poursuivies	6 540	6 825	-285
Reprise d'éléments non monétaires			
Impôts	947	1 169	-222
Dépréciation, amortissements et pertes de valeur	2 936	1 962	974
Variation des provisions et autres passifs non courants	1 365	346	1 019
Résultat financier net	-294	-88	-206
Autres	-97	141	-238
Résultat net ajusté des éléments non monétaires	11 397	10 355	1 042
Intérêts encaissés et autres produits financiers	539	519	20
Intérêts payés et autres charges financières	-255	-277	22
Impôts payés	-1 581	-1 715	134
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement	10 100	8 882	1 218
Charges de restructuration et autres paiements en espèces prélevés sur les provisions	-355	-303	-52
Variation de l'actif circulant net et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	-535	-275	-260
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	9 210	8 304	906
Investissements en immobilisations corporelles	-2 549	-1 779	-770
Acquisitions de filiales	-52	-4 522	4 470
Augmentation des titres de placement négociables, immobilisations incorporelles et actifs financiers	-3 643	-56	-3 587
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement des activités poursuivies	-6 244	-6 357	113
Flux de trésorerie provenant des activités de financement des activités poursuivies	-9 318	-4 931	-4 387
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées	7 595	457	7 138
Effet des écarts de conversion sur les liquidités et équivalents de liquidités	298	25	273
Variation des liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités abandonnées	4	-4	8
Variation des liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies	1 545	-2 506	4 051
Liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies au 1 ^{er} janvier	3 815	6 321	-2 506
Liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies au 31 décembre	5 360	3 815	1 545

Tableau simplifié des flux de trésorerie consolidés (non audité)

Quatrième trimestre

	T4 2007 M USD	T4 2006 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	931	1 596	-665
Reprise d'éléments non monétaires			
Impôts	254	238	16
Dépréciation, amortissements et pertes de valeur	863	563	300
Variation des provisions et autres passifs non courants	393	71	322
Résultat financier net	-184	-38	-146
Autres	4	43	-39
Résultat net ajusté des éléments non monétaires	2 261	2 473	-212
Intérêts encaissés et autres produits financiers	138	121	17
Intérêts payés et autres charges financières	-131	-155	24
Impôts payés	37	-307	344
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement	2 305	2 132	173
Charges de restructuration et autres paiements en espèces prélevés sur les provisions	-127	-105	-22
Variation de l'actif circulant net et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	785	342	443
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	2 963	2 369	594
Investissements en immobilisations corporelles	-754	-662	-92
Acquisitions de filiales		-14	14
Augmentation des titres de placement négociables, immobilisations incorporelles et actifs financiers	-927	82	-1 009
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement des activités poursuivies	-1 681	-594	-1 087
Flux de trésorerie provenant des activités de financement des activités poursuivies	-3 156	-1 903	-1 253
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées	-381	-46	-335
Effet des écarts de conversion sur les liquidités et équivalents de liquidités	201	-20	221
Variation des liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités abandonnées		-4	4
Variation des liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies	-2 054	-198	-1 856
Liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies au 1 ^{er} octobre	7 414	4 013	3 401
Liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies au 31 décembre	5 360	3 815	1 545

Comptes de résultat consolidés – Exercice complet – Répartition par division (non audité)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies		Consumer Health activités abandonnées		Total du Groupe	
	2007 M USD	2006 M USD	2007 M USD	2006 M USD	2007 M USD	2006 M USD	2007 M USD	2006 M USD	2007 M USD	2006 M USD	2007 M USD	2006 M USD	2007 M USD	2006 M USD	2007 M USD	2006 M USD
C. A. net réalisé avec des tiers	24 025	22 576	1 452	956	7 169	5 959	5 426	4 902			38 072	34 393	1 728	2 627	39 800	37 020
C.A. réalisé avec d'autres divisions	181	162	24	9	242	148	37	39	-484	-358						
C. A. des divisions	24 206	22 738	1 476	965	7 411	6 107	5 463	4 941	-484	-358	38 072	34 393	1 728	2 627	39 800	37 020
Autres produits	426	424	392	231	21	24	36	33			875	712	7	9	882	721
Coût des ventes	-4 480	-3 826	-1 077	-795	-4 068	-3 420	-1 894	-1 754	487	384	-11 032	-9 411	-903	-1 404	-11 935	-10 815
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposés</i>	-683	-225	-280	-172	-288	-288	-78	-78			-1 329	-763		-12	-1 329	-775
Marge brute	20 152	19 336	791	401	3 364	2 711	3 605	3 220	3	26	27 915	25 694	832	1 232	28 747	26 926
Marketing et vente	-7 687	-7 069	-227	-124	-1 236	-1 061	-1 976	-1 838			-11 126	-10 092	-399	-664	-11 525	-10 756
Recherche et développement	-5 088	-4 265	-295	-148	-563	-477	-301	-260	-183	-171	-6 430	-5 321	-26	-43	-6 456	-5 364
Administration et frais généraux	-798	-703	-160	-92	-351	-311	-375	-360	-449	-416	-2 133	-1 882	-77	-125	-2 210	-2 007
Autres produits et charges	-493	-596	-37	-63	-175	-126	-141	-1	-599	29	-1 445	-757	5 822	132	4 377	-625
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles capitalisées comprises dans les frais de fonctionnement</i>	-174	-119	-15		-37	-38	-15	-8	-3	-8	-244	-173	-6	-33	-250	-206
Résultat opérationnel	6 086	6 703	72	-26	1 039	736	812	761	-1 228	-532	6 781	7 642	6 152	532	12 933	8 174
Résultat provenant des sociétés associées											412	264			412	264
Produits financiers											531	354			531	354
Charges d'intérêts											-237	-266			-237	-266
Résultat avant impôts											7 487	7 994	6 152	532	13 639	8 526
Impôts											-947	-1 169	-724	-155	-1 671	-1 324
Résultat net											6 540	6 825	5 428	377	11 968	7 202
<i>Acquisitions :</i>																
- immobilisations corporelles ⁽¹⁾	1 436	1 135	287	113	627	264	209	197	98	106	2 657	1 815	32	36	2 689	1 851
- goodwill, autres immobilisations incorporelles ⁽¹⁾	352	351	211	13	41	38	12	109	5		621	511	83	69	704	580

(1) Hors acquisitions

Comptes de résultat consolidés – Quatrième trimestre – Répartition par division (non audité)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies		Consumer Health activités abandonnées		Total du Groupe	
	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
C. A. net réalisé avec des tiers	6 152	6 049	398	455	1 971	1 653	1 410	1 241			9 931	9 398		655	9 931	10 053
C.A. réalisé avec d'autres divisions	44	42	6	-5	64	36	8	6	-122	-79						
C. A. des divisions	6 196	6 091	404	450	2 035	1 689	1 418	1 247	-122	-79	9 931	9 398		655	9 931	10 053
Autres produits	132	160	91	81	6	6	11	9			240	256		2	240	258
Coût des ventes	-1 144	-1 002	-361	-356	-1 114	-933	-516	-476	122	90	-3 013	-2 677		-353	-3 013	-3 030
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposés</i>	-92	-74	-73	-68	-65	-62	-20	-19			-250	-223		-3	-250	-226
Marge brute	5 184	5 249	134	175	927	762	913	780	0	11	7 158	6 977		304	7 158	7 281
Marketing et vente	-2 078	-2 026	-85	-51	-362	-314	-520	-513			-3 045	-2 904		-163	-3 045	-3 067
Recherche et développement	-1 439	-1 213	-105	-62	-167	-135	-86	-82	-50	-48	-1 847	-1 540		-13	-1 847	-1 553
Administration et frais généraux	-248	-218	-39	-44	-99	-96	-109	-109	-139	-126	-634	-593		-35	-634	-628
Autres produits et charges	-494	-171	-12	-16	-49	-13	-113	-2	-67	-13	-735	-215	-28	6	-763	-209
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles capitalisées comprises dans les frais de fonctionnement</i>	-111	-54	-7		-9	-12	-6	-2		-1	-133	-69		-9	-133	-78
Résultat opérationnel	925	1 621	-107	2	250	204	85	74	-256	-176	897	1 725	-28	99	869	1 824
Résultat provenant des sociétés associées											104	71			104	71
Produits financiers											245	95			245	95
Charges d'intérêts											-61	-57			-61	-57
Résultat avant impôts											1 185	1 834	-28	99	1 157	1 933
Impôts											-254	-238	10	-32	-244	-270
Résultat net											931	1 596	-18	67	913	1 663
<i>Acquisitions :</i>																
- immobilisations corporelles ⁽¹⁾	377	435	121	50	233	89	63	77	50	39	844	690		11	844	701
- goodwill, autres immobilisations incorporelles ⁽¹⁾	41	74	3	13	7	25	10	4	1		62	116		13	62	129

(1) Hors acquisitions

Annexes aux comptes consolidés simplifiés pour 2007

1. Méthode comptable retenue pour la présentation des comptes

Les présents comptes consolidés contiennent un résumé des informations financières relatives au trimestre et aux douze mois se terminant le 31 décembre 2007. Ils ont été établis conformément à la norme comptable internationale 34 concernant l'information financières intermédiaire (IAS 34 «Interim Financial Reporting») et aux normes comptables décrites dans le rapport annuel 2007 publié le 17 janvier 2008. Suite à un vote unanime, en novembre 2007, de l'US Securities and Exchange Commission (SEC) amendant les réglementations applicables, Novartis ne fournit plus de rapprochement avec les normes comptables américaines (US GAAP).

2. Cessions, regroupements d'entreprises et autres transactions importantes

Les transactions majeures suivantes ont été opérées en 2007 et 2006 :

2007

Pharmaceuticals – Accord sur Betaseron® lié à l'acquisition de Chiron

Le 14 septembre, Novartis et Bayer Schering Pharma AG ont finalisé un accord portant sur l'homologation, le développement, la production et les livraisons de Betaseron®, thérapie pour le traitement de la sclérose en plaques. L'accord a été conclu suite à l'acquisition de Chiron en avril 2006. Dans le cadre de cet accord avec Bayer Schering, Novartis a reçu un versement unique de quelque USD 200 millions lié au transfert de sites de production, et obtenu les droits de mise sur le marché de sa propre version de Betaseron® à compter de 2009 (sous réserve des approbations d'usage des autorités réglementaires). Cette transaction a entraîné une réévaluation finale des actifs associés découlant de l'acquisition de Chiron en date du 20 avril 2006, qui a occasionné une augmentation d'USD 235 millions en actifs nets identifiés, ajustés au premier trimestre 2007. Le goodwill final de la division Pharmaceuticals pour l'acquisition de Chiron s'est ainsi élevé à USD 1,9 milliard au 31 décembre 2007.

Vaccines and Diagnostics – Accord avec Intercell

Le 28 septembre, Novartis a conclu un accord stratégique avec Intercell, société autrichienne de biotechnologie, spécialisée dans le développement de vaccins. En application de cet accord, Novartis a payé USD 383 millions (EUR 270 millions) et enregistré USD 207 millions (EUR 146 millions) d'immobilisations incorporelles. Le paiement comprenait également l'acquisition de 4,8 millions d'actions supplémentaires pour un montant d'USD 176 millions (EUR 124 millions), portant la participation de Novartis dans Intercell à 15,9%.

Consumer Health – Cession de l'unité d'affaires Gerber

Le 1^{er} septembre, Novartis a finalisé la cession de l'unité d'affaires Gerber alimentation pour bébés à Nestlé S.A. pour un montant d'environ USD 5,5 milliards. Un gain de cession avant impôts d'USD 4,0 milliards et un gain après impôts d'USD 3,6 milliards ont été comptabilisés au troisième trimestre.

Consumer Health – Cession de l'unité d'affaires Nutrition médicale

Le 1^{er} juillet, Novartis a finalisé la cession du reste de son unité d'affaires Nutrition médicale à Nestlé S.A. pour environ USD 2,5 milliards. Un gain de cession avant impôts d'USD 1,8 milliard et un gain après impôts d'USD 1,6 milliard ont été comptabilisés au troisième trimestre.

Les unités d'affaires Gerber et Nutrition médicale (y compris le secteur d'activités Nutrition & Santé cédé en février 2006) apparaissent à la rubrique «Activités abandonnées» pour toutes les périodes couvertes par les comptes consolidés du Groupe. Ensemble, ces activités totalisaient avant leur cession un chiffre d'affaires net pour 2007 d'USD 1,7 milliard et un résultat opérationnel d'USD 311 millions.

2006

Corporate – Acquisition de Chiron

Le 20 avril, Novartis a acquis les 56% du capital de Chiron Corporation non encore détenus par le Groupe, pour un montant d'USD 48,00 par action. La somme versée pour les actions, les options des collaborateurs et les frais de transaction a atteint environ USD 5,7 milliards. Novartis a créé une nouvelle division, dénommée Vaccins et Diagnostic, qui regroupe deux domaines : les activités de vaccination humaine, Novartis Vaccins, et la partie diagnostic qui conserve le nom de Chiron. Les activités biopharmaceutiques de Chiron ont quant à elles été intégrées à la division Pharmaceuticals.

Pour la période allant du 1^{er} janvier à la date de finalisation de l'acquisition, la participation minoritaire de 44% détenue par Novartis dans Chiron a été comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence. Pour la période postérieure à la finalisation de l'acquisition, les résultats de Chiron ont été entièrement consolidés, ses actifs et passifs identifiables étant réévalués à leur juste valeur à la date d'acquisition. La participation minoritaire du Groupe dans Chiron (44%) a également fait l'objet d'une réévaluation d'USD 0,6 milliard qui a été imputée directement aux capitaux propres.

Pharmaceuticals

Suite à l'acquisition de Chiron, les activités pharmaceutiques du groupe américain ont été intégrées à la division Pharmaceuticals. Le portefeuille comprend des produits destinés au traitement des fibroses kystiques, des cancers du rein et de la peau, ainsi que des infections dermatologiques. La recherche de Chiron en phase précoce de développement a été intégrée à l'unité de recherche de la division Pharmaceuticals, les Instituts Novartis pour la recherche biomédicale (Novartis Institutes for BioMedical Research ou NIBR).

Le 14 juillet 2006, Novartis a annoncé que son offre pour l'acquisition de NeuTec Pharma plc, société britannique de biotechnologie spécialisée dans les anti-infectieux à usage hospitalier, n'était soumise à aucune condition suspensive, marquant ainsi la date d'acquisition. L'acquisition a été réalisée pour un montant total d'USD 606 millions. NeuTec Pharma plc n'a réalisé aucune vente postérieurement à son acquisition, bien que dépenses et flux de trésorerie aient été consolidés à compter de cette dernière. Le goodwill lié à cette transaction s'élevait à USD 136 millions au 31 décembre 2007.

Vaccins et Diagnostic

Depuis l'acquisition de Chiron, les activités de vaccination humaine et de diagnostic comprennent les résultats de la division. Le goodwill lié à cette transaction s'élevait à USD 1,1 milliard au 31 décembre 2007.

3. Principaux cours de conversion

Exercice complet

	Cours moyen 2007 USD	Cours moyen 2006 USD	Cours en fin de période 31.12. 2007 USD	Cours en fin de période 31.12. 2006 USD
1 CHF	0,834	0,798	0,881	0,819
1 EUR	1,371	1,256	1,465	1,317
1 GBP	2,002	1,842	1,996	1,965
100 JPY	0,850	0,860	0,884	0,841

Quatrième trimestre

	Cours moyen T4 2007 USD	Cours moyen T4 2006 USD	Cours en fin de période 31.12.2007 USD	Cours en fin de période 31.12.2006 USD
1 CHF	0,874	0,810	0,881	0,819
1 EUR	1,450	1,290	1,465	1,317
1 GBP	2,046	1,916	1,996	1,965
100 JPY	0,885	0,850	0,884	0,841

4. Le point sur les litiges

Certaines filiales de Novartis font l'objet de diverses poursuites dans le cadre de la conduite normale de leurs affaires. Nous pensons que ces actions en justice n'auront pas d'impact significatif sur la situation financière consolidée du Groupe. Néanmoins, les litiges sont imprévisibles par nature, et il arrive que des verdicts excessifs soient rendus. Novartis pourrait ainsi faire l'objet de jugements ou être impliqués dans le règlement de plaintes susceptibles d'affecter les résultats opérationnels consolidés sur une période donnée. Pour un résumé des litiges majeurs, prière de consulter les comptes consolidés du Groupe figurant dans le rapport annuel 2007. Vous trouverez ci-dessous les développements importants récents relatifs à ces affaires (cette liste n'est pas exhaustive).

Litiges pour risques-produit

Zometa/Aredia

Une filiale de Novartis est aujourd'hui défenderesse dans quelque 390 actions en justice intentées devant des tribunaux américains par environ 420 plaignants affirmant avoir développé une ostéonécrose de la mâchoire suite à un traitement par *Zometa/Aredia*. Deux de ces plaintes sont déposées en tant qu'actions collectives. Les enquêtes suivent leur cours dans ces affaires.

Chiron/Fluvirin

L'ancien groupe Chiron Corporation, racheté par Novartis en 2006, faisait l'objet de plusieurs actions en justice en rapport avec son incapacité à fournir le vaccin anti-grippe *Fluvirin* sur le marché américain pour la saison grippale 2004/05. Les plaintes déposées comprenaient des actions collectives pour infractions à la législation boursière, ainsi que des requêtes connexes émanant des actionnaires pour manquement aux obligations fiduciaires. Les actions collectives pour infraction à la législation boursière ont été réglées en avril 2006. Ce règlement est actuellement en cours de révision au vu d'une ordonnance du tribunal rendue en 2007 et rejetant le règlement approuvé. Les requêtes pour manquement aux obligations fiduciaires ont toutes été rejetées.

Litiges en matière de brevets

Lentilles de contact

En octobre 2005, Rembrandt Vision Technologies a déposé plainte devant le District Court for the Eastern District of Texas contre CIBA Vision pour violation de brevet. La requête porte sur les produits pour lentilles de contact CIBA Vision's O₂OPTIX et NIGHT & DAY. Rembrandt affirme que ces produits pour lentilles de contact violent le brevet n° 5 712 327 qu'il détient aux Etats-Unis. Le groupe demande d'importants dommages-intérêts rétroactifs ainsi que des droits sur les recettes futures des produits O₂OPTIX et NIGHT & DAY ; par ailleurs, une injonction pourrait être déposée à l'encontre d'O₂OPTIX. Le tribunal a fixé la date du procès au 30 janvier 2008.

Une action en justice intentée en 2006 par CooperVision portant sur les «brevets Nicolson» a été réglée en novembre 2007, CIBA Vision accordant sous licence les brevets en question à CooperVision. En contrepartie, CooperVision paiera à CIBA Vision des droits de licence sur les recettes nettes des lentilles de contact Biofinity® aux Etats-Unis jusqu'en 2014 et hors des Etats-Unis jusqu'en 2016. CIBA Vision perçoit par ailleurs des royalties de Bausch & Lomb pour les mêmes brevets Nicolson sur les recettes nettes des produits Purevision®. Ces droits sur CooperVision et Bausch & Lomb pourraient expirer si les brevets Nicolson étaient déclarés non valables dans le cadre du litige opposant Ciba Vision à Johnson & Johnson.

Données complémentaires (non auditées)

Tableau simplifié des variations des liquidités consolidées

Exercice complet

	2007 M USD	2006 M USD	Variation M USD
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1 545	-2 506	4 051
Variation des titres de placement négociables, de la dette financière et des instruments financiers dérivés	5 206	683	4 523
Variation des liquidités nettes	6 751	-1 823	8 574
Liquidités nettes liées aux activités poursuivies au 1 ^{er} janvier	656	2 479	-1 823
Liquidités nettes liées aux activités poursuivies au 31 décembre	7 407	656	6 751

Quatrième trimestre

	T4 2007 M USD	T4 2006 M USD	Variation M USD
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	-2 054	-198	-1 856
Variation des titres de placement négociables, de la dette financière et des instruments financiers dérivés	2 172	1 545	627
Variation des liquidités nettes	118	1 347	-1 229
Dettes/liquidités nettes liées aux activités poursuivies au 1 ^{er} octobre	7 289	-691	7 980
Liquidités nettes liées aux activités poursuivies au 31 décembre	7 407	656	6 751

Free cash-flow

Exercice complet

	2007	2006	Variation
	M USD	M USD	M USD
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	9 210	8 304	906
Acquisition d'immobilisations corporelles	-2 549	-1 779	-770
Acquisition d'immobilisations incorporelles et d'actifs financiers	-895	-709	-186
Cession d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	593	278	315
Dividendes	-2 598	-2 049	-549
Free cash-flow provenant des activités poursuivies	3 761	4 045	-284
Free cash-flow provenant des activités abandonnées	-314	295	-609
Total free cash-flow	3 447	4 340	-893

Quatrième trimestre

	T4 2007	T4 2006	Variation
	M USD	M USD	M USD
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	2 963	2 369	594
Acquisition d'immobilisations corporelles	-754	-662	-92
Acquisition d'immobilisations incorporelles et d'actifs financiers	-211	-94	-117
Cession d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	34	73	-39
Free cash-flow provenant des activités poursuivies	2 032	1 686	346
Free cash-flow provenant des activités abandonnées	-367	-11	-356
Total free cash-flow	1 665	1 675	-10

Informations sur le capital-actions

	31.12. 2007	31.12. 2006
Nombre d'actions en circulation en fin d'année (M)	2 264,5	2 348,2
Cours de l'action nominative (CHF)	62,10	70,25
Cours de l'ADS (USD)	54,31	57,44
Capitalisation boursière (Md USD)	123,9	135,1
Capitalisation boursière (Md CHF)	140,6	165,0

Incidence des charges pour immobilisations incorporelles et éléments exceptionnels significatifs – Exercice complet

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
Résultat opérationnel publié	6 086	6 703	72	-26	1 039	736	812	761	-1 228	-532	6 781	7 642
Amortissement récurrent	411	268	295	172	293	279	89	83	3	8	1 091	810
Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	446	76			32	47	4	3			482	126
Charges relatives aux immobilisations incorporelles	857	344	295	172	325	326	93	86	3	8	1 573	936
Charges de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions (impact comptable des ajustements de stocks liés aux acquisitions), nettes		226	25	161		53	9				34	440
Charges de restructuration liées à l'initiative «Forward»	307						97		40		444	
Autres charges de restructuration	25				11	8					36	8
Autres pertes de valeur sur immobilisations corporelles		3		7	31						31	10
Charges exceptionnelles de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions, nettes	332	229	25	168	42	61	106		40		545	458
Gains exceptionnels provenant de la cession de marques, de filiales et de placements financiers	-171	-87				7					-171	-80
Pertes de valeur sur actifs financiers	41	34			27				10	5	78	39
Augmentation de la provision environnementale									590		590	
Règlement de litiges et autres			-83								-83	
Suspension de <i>Zelnorm</i>	80										80	
Provision pour stocks <i>Rasilez</i>	-107										-107	
Reprise de la provision pour remises sur le C.A. de Tricare		-62										-62
Irrégularités comptables en France						69						69
Autres éléments exceptionnels	14	-28	-83		27	69			600	5	558	46
Total des ajustements	1 032	458	237	340	394	463	199	86	643	13	2 505	1 360
Résultat opérationnel ajusté	7 118	7 161	309	314	1 433	1 199	1 011	847	-585	-519	9 286	9 002
Résultat provenant des sociétés associées											412	264
Charges exceptionnelles relatives aux sociétés associées liées à Chiron avant son acquisition												53
Résultat financier net											294	88
Impôts (ajustés des éléments ci-dessus)											-1 639	-1 618
Résultat net ajusté des activités poursuivies											8 353	7 789
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires											8 331	7 762
Résultat de base par action des activités poursuivies, ajusté											USD 3,59	USD 3,31

Incidence des charges pour immobilisations incorporelles et éléments exceptionnels significatifs – Quatrième trimestre

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies	
	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006	T4 2007	T4 2006
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
Résultat opérationnel publié	925	1 621	-107	2	250	204	85	74	-256	-176	897	1 725
Amortissement récurrent	100	91	80	68	79	73	25	19		1	284	252
Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	103	37			-5	1	1	2			99	40
Charges relatives aux immobilisations incorporelles	203	128	80	68	74	74	26	21		1	383	292
Charges de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions (impact comptable des ajustements de stocks liés aux acquisitions), nettes		32	13	39			7				13	78
Charges de restructuration liées à l'initiative «Forward»	307						97		40		444	
Autres charges de restructuration	25				-2						23	
Autres pertes de valeur sur immobilisations corporelles		5		7	11	-7					11	5
Charges exceptionnelles de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions, nettes	332	37	13	46	9	0	97		40		491	83
Gains exceptionnels provenant de la cession de marques, de filiales et de placements financiers	-5					7					-5	7
Pertes de valeur sur actifs financiers	19	9			17	-10			3	2	39	1
Suspension de <i>Zelnorm</i>	-7										-7	
Irrégularités comptables en France							11					11
Autres éléments exceptionnels	12	9			17	1			3	2	32	12
Total des ajustements	542	174	93	114	100	82	123	21	43	3	901	394
Résultat opérationnel ajusté	1 467	1 795	-14	116	350	286	208	95	-213	-173	1 798	2 119
Résultat provenant des sociétés associées											104	71
Résultat financier net											184	38
Impôts (ajustés des éléments ci-dessus)											-492	-364
Résultat net ajusté des activités poursuivies											1 594	1 864
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires											1 585	1 855
Résultat de base par action des activités poursuivies, ajusté											USD 0,70	USD 0,79

Données complémentaires : exercice 2007 complet – Chiffre d'affaires net des vingt premiers produits de la division Pharmaceuticals
(non audité)

Marques	Domaine thérapeutique	Etats-Unis		Reste du monde		Total		
		M USD	Variation % en m. l.	M USD	Variation % en m. l.	M USD	Variation en % en USD	Variation % en m. l.
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	2 194	18	2 818	14	5 012	19	16
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	714	13	2 336	14	3 050	19	14
<i>Zometa</i>	Complications des cancers	649	-7	648	3	1 297	1	-2
<i>Sandostatine (gamme)</i>	Acromégalie	409	11	618	5	1 027	12	7
<i>Neoral/Sandimmun</i>	Transplantation	108	-14	836	0	944	3	-2
<i>Femara</i>	Cancer du sein	411	22	526	28	937	30	25
<i>Lotrel</i>	Hypertension	748	-45			748	-45	-45
<i>Voltaren (gamme)</i>	Etats inflammatoires/douleurs	9	13	738	3	747	8	3
<i>Trileptal</i>	Epilepsie	500	-9	192	4	692	-4	-6
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	207	-19	458	-8	665	-8	-12
Total dix premiers produits		5 949	-4	9 170	9	15 119	7	3
<i>Exelon</i>	Maladie d'Alzheimer	212	13	420	14	632	20	14
<i>Lamisil (gamme)</i>	Mycoses	266	-54	329	-21	595	-39	-40
<i>Comtan/Stalevo (gamme)</i>	Maladie de Parkinson	178	13	242	23	420	24	18
<i>Tegretol (dont CR/XR)</i>	Epilepsie	123	2	290	1	413	6	1
<i>Lucentis</i>	Dégénérescence maculaire liée à l'âge			393	NS	393	NS	NS
<i>Ritaline/Focaline (gamme)</i>	Déficit de l'attention/troubles hyperactifs	299	13	76	9	375	14	12
<i>Foradil</i>	Asthme	21	50	341	-1	362	9	1
<i>Exjade (gamme)</i>	Chélateur du fer	175	43	182	721	357	150	141
<i>Miacalcic</i>	Ostéoporose	147	-26	134	-11	281	-17	-20
<i>Tobramycine</i>	Fibrose kystique	174	47	99	60	273	54	51
Total 20 premiers produits		7 544	-5	11 676	13	19 220	9	5
Reste du portefeuille		1 204	-22	3 601	1	4 805	-2	-6
Total chiffre d'affaires de la division		8 748	-8	15 277	10	24 025	6	2

NS – Non significatif

Données complémentaires : quatrième trimestre 2007 – Chiffre d'affaires net des vingt premiers produits de la division Pharmaceuticals
(non audité)

Marques	Domaine thérapeutique	Etats-Unis		Reste du monde		Total		
		M USD	Variation % en m. l.	M USD	Variation % en m. l.	M USD	Variation en % en USD	Variation % en m. l.
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	561	11	794	13	1 355	18	12
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	201	16	645	11	846	21	12
<i>Zometa</i>	Complications des cancers	168	-3	175	-3	343	1	-3
<i>Sandostatine (gamme)</i>	Acromégalie	109	10	169	4	278	13	6
<i>Neoral/Sandimmun</i>	Transplantation	26	-16	218	-4	244	2	-6
<i>Femara</i>	Cancer du sein	107	16	151	23	258	26	20
<i>Lotrel</i>	Hypertension	88	-75			88	-75	-75
<i>Voltaren (gamme)</i>	Etats inflammatoires/douleurs	2	0	193	1	195	10	1
<i>Trileptal</i>	Epilepsie	48	-67	50	0	98	-48	-51
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	49	-20	114	-12	163	-9	-14
Total dix premiers produits		1 359	-17	2 509	7	3 868	2	-4
<i>Exelon</i>	Maladie d'Alzheimer	55	12	116	16	171	24	14
<i>Lamisil (gamme)</i>	Mycoses	-3	-102	69	-34	66	-71	-72
<i>Comtan/Stalevo (gamme)</i>	Maladie de Parkinson	47	15	70	22	117	27	18
<i>Tegretol (dont CR/XR)</i>	Epilepsie	29	-9	80	2	109	5	-1
<i>Lucentis</i>	Dégénérescence maculaire liée à l'âge			170	NS	170	NS	NS
	Déficit de l'attention/Troubles hyperactifs	83	5	21	11	104	8	5
<i>Ritaline/Focaline (gamme)</i>								
<i>Foradil</i>	Asthme	4	0	91	-10	95	3	-10
<i>Exjade (gamme)</i>	Chélateur du fer	43	8	59	428	102	104	91
<i>Miacalcic</i>	Ostéoporose	33	-30	37	-6	70	-15	-19
<i>Tobramycine</i>	Fibrose cystique	46	-4	26	13	72	3	0
Total 20 premiers produits		1 696	-19	3 248	12	4 944	4	-2
Reste du portefeuille		291	-30	917	-7	1 208	-8	-14
Total chiffre d'affaires de la division		1 987	-21	4 165	7	6 152	2	-5

NS – Non significatif

Chiffre d'affaires net par domaine thérapeutique pour l'exercice complet (non audité)

	2007 M USD	2006 M USD	Variation en % USD
Maladies cardiovasculaires et métabolisme			
<i>Diovan</i>	5 012	4 223	19
<i>Lotrel</i>	748	1 352	-45
<i>Exforge</i>	103	10	930
<i>Rasilez/Tekturna</i>	40	0	NS
<i>Autres</i>	8	1	NS
Total produits des activités stratégiques	5 911	5 586	6
Produits matures (y compris Lescol)	1 494	1 534	-3
Total produits cardiovasculaires et métabolisme	7 405	7 120	4
Oncologie et hématologie			
<i>Glivec/Gleevec</i>	3 050	2 554	19
<i>Zometa</i>	1 297	1 283	1
<i>Sandostatine (gamme)</i>	1 027	915	12
<i>Femara</i>	937	719	30
<i>Exjade</i>	357	143	150
<i>Autres</i>	283	295	-4
Total produits oncologiques et hématologiques	6 951	5 909	18
Neurosciences			
<i>Trileptal</i>	692	721	-4
<i>Exelon</i>	632	525	20
<i>Comtan/Stalevo (gamme)</i>	420	339	24
<i>Tegretol</i>	413	391	6
<i>Ritaline/Focaline (gamme)</i>	375	330	14
<i>Autres</i>	382	351	9
Total produits des activités stratégiques	2 914	2 657	10
Produits matures	431	440	-2
Total produits neurologiques	3 345	3 097	8
Pneumologie			
<i>Foradil</i>	362	331	9
<i>TOBI/Tobramycine</i>	273	177	54
<i>Xolair</i>	140	102	37
<i>Autres</i>	87	69	26
Total produits des activités stratégiques	862	679	27
Produits matures	97	103	-6
Total produits pneumologie	959	782	23
Ophtalmologie, dermatologie, affections gastro-intestinales et urologie			
<i>Lucentis</i>	393	19	NS
<i>Enablex/Emselex</i>	179	114	57
<i>Elidel</i>	176	179	-2
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	88	561	-84
<i>Autres</i>	605	706	-14
Total produits des activités stratégiques	1 441	1 579	-9
Produits matures (y compris Lamisil)	711	1 097	-35
Total produits ODGU	2 152	2 676	-20
Arthrite et pathologies osseuses			
<i>Prexige</i>	91	47	94
<i>Aclasta/Reclast</i>	41	3	NS
Total produits des activités stratégiques	132	50	164
Produits matures (y compris Voltaren)	1 442	1 430	1
Total arthrite et pathologies osseuses	1 574	1 480	6
Maladies infectieuses, transplantation et immunologie (MITI)			
<i>Neoral/Sandimmun</i>	944	918	3
<i>Autres</i>	448	330	36
Total produits des activités stratégiques	1 392	1 248	12
Produits matures	247	264	-6
Total produits MITI	1 639	1 512	8
Total produits des activités stratégiques	19 603	17 708	11
Total produits matures	4 422	4 868	-9
Total chiffre d'affaires net de la division	24 025	22 576	6

NS – Non significatif

Chiffre d'affaires net par domaine thérapeutique pour le quatrième trimestre (non audité)

	T4 2007 M USD	T4 2006 M USD	Variation en % USD
Maladies cardiovasculaires et métabolisme			
<i>Diovan</i>	1 355	1 152	18
<i>Lotrel</i>	88	354	-75
<i>Exforge</i>	51	3	NS
<i>Rasilez/Tekturna</i>	20	0	NS
<i>Autres</i>	4	1	NS
Total produits des activités stratégiques	1 518	1 510	1
Produits matures (y compris <i>Lescol</i>)	376	390	-4
Total produits cardiovasculaires et métabolisme	1 894	1 900	0
Oncologie et hématologie			
<i>Glivec/Gleevec</i>	846	702	21
<i>Zometa</i>	343	339	1
<i>Sandostatine (gamme)</i>	278	245	13
<i>Femara</i>	258	204	26
<i>Exjade</i>	102	50	104
<i>Autres</i>	77	74	4
Total produits oncologiques et hématologiques	1 904	1 614	18
Neurosciences			
<i>Exelon</i>	171	138	24
<i>Comtan/Stalevo (gamme)</i>	117	92	27
<i>Tegretol</i>	109	104	5
<i>Ritaline/Focaline (gamme)</i>	104	96	8
<i>Trileptal</i>	98	189	-48
<i>Autres</i>	63	110	-43
Total produits des activités stratégiques	662	729	-9
Produits matures	116	110	5
Total produits neurologiques	778	839	-7
Pneumologie			
<i>Foradil</i>	95	92	3
<i>TOBI/Tobramycine</i>	72	70	3
<i>Xolair</i>	40	35	14
<i>Autres</i>	27	19	42
Total produits des activités stratégiques	234	216	8
Produits matures	27	26	4
Total produits pneumologie	261	242	8
Ophtalmologie, dermatologie, affections gastro-intestinales et urologie			
<i>Lucentis</i>	170	11	NS
<i>Enablex/Emselex</i>	51	38	34
<i>Elidel</i>	43	47	-9
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	5	153	-97
<i>Autres</i>	145	160	-9
Total produits des activités stratégiques	414	409	1
Produits matures (y compris <i>Lamisil</i>)	96	259	-63
Total produits ODGU	510	668	-24
Arthrite et pathologies osseuses			
<i>Prexige</i>	10	18	-44
<i>Aclasta/Reclast</i>	30	1	NS
Total produits des activités stratégiques	40	19	111
Produits matures (y compris <i>Voltaren</i>)	374	364	3
Total arthrite et pathologies osseuses	414	383	8
Maladies infectieuses, transplantation et immunologie (MITI)			
<i>Neoral/Sandimmun</i>	244	240	2
<i>Autres</i>	127	91	40
Total produits des activités stratégiques	371	331	12
Produits matures	20	72	-72
Total produits MITI	391	403	-3
Total produits des activités stratégiques	5 143	4 828	7
Total produits matures	1 009	1 221	-17
Total chiffre d'affaires net de la division	6 152	6 049	2

NS – Non significatif

Chiffre d'affaires net par région des activités poursuivies (non audité)

Exercice complet

	2007	2006	Variation en %		2007	2006
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales	% du total	% du total
Pharmaceuticals						
Etats-Unis	8 748	9 472	-8	-8	36	42
Reste du monde	15 277	13 104	17	10	64	58
Total	24 025	22 576	6	2	100	100
Vaccins et Diagnostic						
Etats-Unis	602	462	30	30	41	48
Reste du monde	850	494	72	62	59	52
Total	1 452	956	52	47	100	100
Sandoz						
Etats-Unis	1 959	1 548	27	26	27	26
Reste du monde	5 210	4 411	18	9	73	74
Total	7 169	5 959	20	13	100	100
Consumer Health						
Etats-Unis	1 765	1 765	0	0	33	36
Reste du monde	3 661	3 137	17	9	67	64
Total	5 426	4 902	11	6	100	100
Activités poursuivies du Groupe						
Etats-Unis	13 074	13 247	-1	-1	34	39
Reste du monde	24 998	21 146	18	11	66	61
Total	38 072	34 393	11	6	100	100

Chiffre d'affaires net par région des activités poursuivies (non audité)

Quatrième trimestre

	T4 2007	T4 2006	Variation en %		T4 2007	T4 2006
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales	% du total	% du total
Pharmaceuticals						
Etats-Unis	1 987	2 521	-21	-21	32	42
Reste du monde	4 165	3 528	18	7	68	58
Total	6 152	6 049	2	-5	100	100
Vaccins et Diagnostic						
Etats-Unis	154	230	-33	-33	39	51
Reste du monde	244	225	8	-4	61	49
Total	398	455	-13	-18	100	100
Sandoz						
Etats-Unis	502	422	19	18	25	26
Reste du monde	1 469	1 231	19	6	75	74
Total	1 971	1 653	19	9	100	100
Consumer Health						
Etats-Unis	430	444	-3	-3	30	36
Reste du monde	980	797	23	11	70	64
Total	1 410	1 241	14	6	100	100
Activités poursuivies du Groupe						
Etats-Unis	3 073	3 617	-15	-15	31	38
Reste du monde	6 858	5 781	19	7	69	62
Total	9 931	9 398	6	-1	100	100

Analyse trimestrielle des activités poursuivies (non auditée)

Chiffres clés par trimestre

	T4 2007	T3 2007		Variation
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net	9 931	9 613	318	3
Résultat opérationnel	897	1 452	-555	-38
Produits financiers	245	109	136	125
Charges d'intérêts	-61	-66	5	-8
Impôts	-254	-37	-217	
Résultat net	931	1 574	-643	-41

Chiffre d'affaires net par région

	T4 2007	T3 2007		Variation
	M USD	M USD	M USD	%
Etats-Unis	3 073	3 285	-212	-6
Europe	4 295	3 984	311	8
Reste du monde	2 563	2 344	219	9
Total	9 931	9 613	318	3

Chiffre d'affaires net par division

	T4 2007	T3 2007		Variation
	M USD	M USD	M USD	%
Pharmaceuticals	6 152	5 885	267	5
Vaccins et Diagnostic	398	572	-174	-30
Sandoz	1 971	1 783	188	11
Consumer Health, activités poursuivies	1 410	1 373	37	3
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	9 931	9 613	318	3
Consumer Health, activités abandonnées		315	-315	
Total	9 931	9 928	3	0

Résultat opérationnel par division

	T4 2007	T3 2007		Variation
	M USD	M USD	M USD	%
Pharmaceuticals	925	1 541	-616	-40
Vaccins et Diagnostic	-107	172	-279	-162
Sandoz	250	228	22	10
Consumer Health, activités poursuivies	85	244	-159	-65
Produits/charges nets de Corporate	-256	-733	-477	-65
Résultat opérationnel des activités poursuivies	897	1 452	-555	-38
Consumer Health, activités abandonnées	-28	5 943	-5 971	
Total	869	7 395	-6 526	-88