

QUARTERLY REPORT • RAPPORT TRIMESTRIEL • QUARTALSBERICHT
Novartis enregistre un bénéfice record au cours des neuf premiers mois de 2007 grâce à une forte performance opérationnelle et au produit des cessions

- *Forte performance opérationnelle des activités poursuivies du Groupe:*
 - *Augmentation de 13% (+ 9% en monnaies locales) du chiffre d'affaires net du Groupe après neuf mois à USD 28,1 milliards, soutenue par toutes les divisions, en particulier Vaccins & Diagnostic et Sandoz*
 - *Hausse de 9% du résultat opérationnel à USD 6,5 milliards, compte non tenu d'une provision environnementale unique d'USD 590 millions pour couvrir des plans d'assainissement dans le monde entier*
- *Le nombre d'autorisations et d'avis favorables délivrés en 2007 aux Etats-Unis et dans l'Union européenne s'élève à 14 à ce jour; des lancements sont en cours pour Rasilez/Tekturna, Exforge, Lucentis, Galvus, Exelon Patch, Aclasta/Reclast et Tasigna*
- *Pour étendre l'expérience du management et lui donner une impulsion nouvelle, Joe Jimenez devient Directeur général de Pharmaceuticals et Thomas Ebeling est nommé Directeur général de Consumer Health*
- *Le résultat net du Groupe pour les neuf premiers mois a doublé à USD 11,1 milliards grâce à des gains après impôts d'USD 5,2 milliards provenant de la cession de Nutrition médicale et de Gerber*
 - *Novartis est maintenant entièrement centré sur la santé*
- *Le Groupe est en voie d'atteindre en 2007 un résultat opérationnel et un résultat net records provenant des activités poursuivies (hors provision environnementale)*
- *Suppression de 1260 postes dans l'organisation de marketing et de vente de Pharmaceuticals aux Etats-Unis de manière à l'adapter au nouveau portefeuille de produits; cette mesure permettra d'économiser USD 230 millions par an*

Chiffres-clés du Groupe – neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2007		Cumul annuel 2006		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	m. l.
Activités poursuivies:						
– Chiffre d'affaires net	28 141		24 995		13	9
– Résultat opérationnel, hors charge environnementale	6 474	23,0	5 917	23,7	9	
– Résultat net	5 609	19,9	5 229	20,9	7	
Résultat net, activités abandonnées	5 446		310			
Résultat net total	11 055		5 539		100	
Résultat de base par action, activités poursuivies	USD 2,40		USD 2,23		8	
Résultat de base par action, total	USD 4,74		USD 2,36		101	

Chiffres-clés du Groupe – troisième trimestre

	T3 2007		T3 2006		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	m. l.
Activités poursuivies:						
– Chiffre d'affaires net	9 613		8 821		9	5
– Résultat opérationnel, hors charge environnementale	2 042	21,2	1 979	22,4	3	
– Résultat net	1 574	16,4	1 792	20,3	-12	
Résultat net, activités abandonnées	5 294		78			
Résultat net total	6 868		1 870		267	
Résultat de base par action, activités poursuivies	USD 0,68		USD 0,77		-12	
Résultat de base par action, total	USD 2,97		USD 0,80		271	

Bâle, le 18 octobre 2007 – En commentant les résultats, le Dr Daniel Vasella, Président et Administrateur-délégué de Novartis a déclaré: «A la suite des cessions de Nutrition médicale et de Gerber, nous sommes maintenant centrés stratégiquement sur les produits pour la santé. Malgré la faiblesse escomptée du troisième trimestre de Pharmaceuticals, nous avons affiché une forte performance opérationnelle dans nos autres activités. Je suis particulièrement heureux que Vaccins et Diagnostic et Sandoz aient enregistré une croissance dynamique et amélioré leur profitabilité. Cette évolution est la démonstration que notre diversification ciblée atténuée, du moins en partie, les risques qui ont récemment surgi dans l'industrie pharmaceutique avec des demandes accrues de la FDA ainsi qu'avec une industrie des génériques plus agressive et prenant des risques aux Etats-Unis. Après avoir perdu plusieurs produits en faveur des génériques, Pharmaceuticals a réussi à lancer de nombreux médicaments nouveaux, y compris Lucentis, Exforge, Rasilez/Tekturna, Exelon Patch, Tasigna, Galvus and Aclasta/Reclast, jetant les fondations d'une nouvelle phase de croissance qui sera visible dès le second semestre 2008. Notre objectif global de fournir de nouveaux médicaments aux patients se reflète dans les quatorze autorisations et avis favorables que nous avons déjà reçus en 2007 aux Etats-Unis et en Europe. Les changements annoncés au niveau de la direction de ces divisions ne vont pas seulement accroître l'expérience du management, mais aussi lui donner un nouvel élan après une longue période de forte croissance.»

Neuf mois au 30 septembre

Chiffre d'affaires net

	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	m. l.
Pharmaceuticals	17 873	16 527	8	5
Vaccins et Diagnostic	1 054	501	110	108
Sandoz	5 198	4 306	21	15
Consumer Health, activités poursuivies	4 016	3 661	10	6
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	28 141	24 995	13	9

Groupe

Toutes les divisions – en particulier Vaccins & Diagnostic et Sandoz – ont soutenu l'expansion du chiffre d'affaires net des activités poursuivies. La hausse du volume des ventes nettes a représenté sept points de pourcentage de la croissance, tandis que les acquisitions y ont contribué pour deux points et les écarts de conversion, pour quatre points. En revanche, les variations de prix n'ont pas eu d'influence.

Pharmaceuticals

L'Europe, l'Amérique latine et les principaux marchés émergents ont tous affiché une forte croissance, celle des secteurs d'activité Oncologie et Neurosciences atteignant des taux à deux chiffres et plusieurs des dix premiers produits conservant leur position de numéro un dans leur domaine thérapeutique. *Diovan* (USD 3,7 milliards, +17% en m. l.) et *Glivec/Gleevec* (USD 2,2 milliards, +14% en m. l.) ont généré tous deux une bonne croissance, tandis que les nouveaux produits *Rasilez/Tekturna*, *Exforge*, *Exjade*, *Lucentis* et *Xolair* ont progressé rapidement. Aux Etats-Unis, le chiffre d'affaires net a baissé de 3%, car la croissance de nombreux médicaments a été annihilée par la suspension de *Zelnorm* en mars ainsi que par la concurrence des génériques de *Lotrel*, *Lamisil* et de *Famvir*.

Vaccins et Diagnostic

La croissance a été alimentée par d'importantes livraisons de vaccins contre la grippe saisonnière aux Etats-Unis ainsi que de vaccins contre l'encéphalite à tiques et de composants entrant dans les vaccins pédiatriques. Sur une base comparable, le chiffre d'affaires net a progressé de 49% (y inclus le chiffre d'affaires net de Chiron avant son acquisition en avril 2006).

Sandoz

La division a fait preuve d'une performance dynamique grâce principalement aux Etats-Unis, aux lancements récents de génériques difficiles à fabriquer, à la forte croissance du portefeuille de base et au générique autorisé de *Lotrel*. Plusieurs autres pays ont contribué à la croissance, en tirant profit de projets en cours dans les marchés de croissance émergents et en Europe occidentale.

Consumer Health, activités poursuivies

OTC et Animal Health ont tous deux réalisé des gains à deux chiffres à la suite du recentrage sur les marques stratégiques, du lancement de nouveaux produits et de l'expansion au Japon et dans des marchés émergents. CIBA Vision a affiché une hausse de son chiffre d'affaires net par suite de la reprise des livraisons de lentilles de contact en 2007 après les récentes pénuries de produits.

Résultat opérationnel – neuf mois au 30 septembre 2007

	Cumul annuel 2007	% du C.A. net	Cumul annuel 2006	% du C.A. net	Variation en %
	M USD		M USD		
Pharmaceuticals	5 161	28,9	5 082	30,7	2
Vaccins et Diagnostic	179	17,0	-28	-5,6	
Sandoz	789	15,2	532	12,4	48
Consumer Health, activités poursuivies	727	18,1	687	18,8	6
Produits/charges nets de Corporate	-382		-356		7
Résultat opérationnel des activités poursuivies, hors charge environnementale	6 474	23,0	5 917	23,7	9
Augmentation de la provision environnementale à Corporate	-590				
Résultat opérationnel des activités poursuivies	5 884		5 917		-1

Groupe

Compte non tenu de la charge d'USD 590 millions à Corporate afin d'augmenter les provisions environnementales, le résultat opérationnel des activités poursuivies a progressé de 9%.

Pharmaceuticals

Des investissements importants dans le lancement de nouveaux produits et dans des essais cliniques en phase finale ainsi que des pertes du résultat opérationnel provenant de *Lotrel*, *Zelnorm* et *Lamisil* aux Etats-Unis sont parmi les facteurs principaux qui ont entraîné une hausse seulement modeste du résultat opérationnel et un recul de la marge opérationnelle à 28,9% du chiffre d'affaires net. Les investissements en R&D ont progressé de 20% pour représenter 20,4% du chiffre d'affaires net, soit une hausse de 1,9 point de pourcentage par rapport à la période comparable de 2006. Les dépenses de Marketing et vente, exprimées en pourcentage du chiffre d'affaires net, ont grimpé de 0,9 point pour soutenir le lancement des nouveaux produits: *Exjade*, *Lucentis*, *Exforge*, *Rasilez/Tekturna* et *Aclasta/Reclast*. Le coût des ventes a subi l'impact d'une charge pour perte de valeur d'une immobilisation incorporelle d'USD 320 millions à la suite du début de la concurrence d'un générique de *Famvir* aux Etats-Unis. Cependant, le poste Autres produits et charges s'est amélioré grâce à des gains exceptionnels liés principalement à la vente d'actions et à la reprise d'une provision pour le lancement de *Rasilez/Tekturna*. Hors éléments exceptionnels et amortissement d'immobilisations incorporelles au cours des deux périodes, le résultat opérationnel a augmenté de 5% et la marge opérationnelle s'est élevée à 31,6%.

Vaccins et Diagnostic

La vigoureuse expansion, en particulier des vaccins contre la grippe saisonnière, s'est traduite par un résultat opérationnel d'USD 179 millions. Après ajustement pour des gains d'USD 83 millions provenant de règlements judiciaires ainsi que pour des charges de restructuration et l'amortissement d'immobilisations incorporelles lié à l'acquisition, le résultat opérationnel s'est chiffré à USD 323 millions.

Sandoz

Progressant beaucoup plus vite que la croissance du chiffre d'affaires net, le résultat opérationnel a bénéficié d'une augmentation continue du volume des ventes grâce au lancement de nouveaux produits et à des améliorations de l'efficacité dans toute la division, tandis que la marge opérationnelle a augmenté à 15,2%. Hors éléments exceptionnels et amortissement d'immobilisations incorporelles au cours des deux périodes, le résultat opérationnel ajusté a augmenté de 19% et la marge opérationnelle ajustée a atteint 20,8%.

Consumer Health, activités poursuivies

Profitant d'une solide performance, la division a procédé à des investissements importants en R&D et en marketing afin de soutenir le lancement de nouveaux produits et son expansion géographique.

Troisième trimestre

Chiffre d'affaires net

	T3 2007	T3 2006	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	m. l.
Pharmaceuticals	5 885	5 776	2	-2
Vaccins et Diagnostic	572	374	53	52
Sandoz	1 783	1 425	25	18
Consumer Health, activités poursuivies	1 373	1 246	10	6
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	9 613	8 821	9	5

Groupe

Sandoz, Vaccins & Diagnostic et Consumer Health ont enregistré une forte croissance, aidant à compenser le recul de Pharmaceuticals sur le marché américain. La hausse du chiffre d'affaires net des activités poursuivies du Groupe a été engendrée par l'augmentation de cinq points de pourcentage du volume des ventes, alors que les acquisitions y ont contribué pour un point et les écarts de conversion pour quatre points. Les changements nets de prix se sont traduits par une diminution d'un point de pourcentage.

Pharmaceuticals

La vigoureuse croissance dans des régions-clés – particulièrement en Europe, en Amérique latine et dans les marchés émergents de croissance – a été contrebalancée par la perte de *Zelnorm*, *Lotrel*, *Lamisil* et *Famvir* aux Etats-Unis, où le chiffre d'affaires net a fléchi de 17%. Les ventes des produits phares que sont *Diovan* (USD 1,3 milliard, +14% en m. l.), *Glivec/Gleevec* (USD 783 millions, +14% en m. l.), *Sandostatin* et *Femara* ont reçu le soutien des contributions accrues de nouveaux produits, y compris *Rasilez/Tekturna*, *Exforge*, *Exjade*, *Lucentis* et *Xolair*, qui ont totalisé un chiffre d'affaires net d'USD 300 millions environ au troisième trimestre.

Vaccins et Diagnostic

Les livraisons de vaccins contre la grippe saisonnière pour la période 2007/2008 ont débuté plus tôt et ont été nettement plus importantes qu'il y a un an. L'activité Diagnostic a affiché une croissance grâce à des gains de parts de marché en Europe et au test de dépistage du virus du Nil occidental.

Sandoz

Le dynamisme de l'expansion, appuyé par des produits récemment lancés aux Etats-Unis, augmente rapidement. Les principaux contributeurs aux Etats-Unis ont été des versions autorisées de *Lotrel* et d'ondansetron (*Zofran*®)¹ ainsi que des génériques des produits difficiles à fabriquer que sont le metoprolol succinate ER (*Toprol-XL*®)¹ et le cefdinir (*Omnicef*®)¹. Les autres régions, Europe de l'Est, Asie et Amérique latine, ont également fourni des contributions importantes.

Consumer Health, activités poursuivies

OTC et Animal Health ont enregistré une croissance robuste, se traduisant par une expansion générale à deux chiffres. La performance d'OTC a été soutenue par le début de la saison des refroidissements aux Etats-Unis ainsi que par le lancement de nouveaux produits en Europe et par l'entrée récente dans le marché japonais. Animal Health a bénéficié de l'intégration de Sankyo Lifetech.

¹ *Zofran*® est une marque déposée de GlaxoSmithKline, *Toprol-XL*® est une marque déposée d'AstraZeneca et *Omnicef*® est une marque déposée d'Abbott Laboratories.

Résultat opérationnel – troisième trimestre

	T3 2007		T3 2006		Variation en %
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	
Pharmaceuticals	1 541	26,2	1 779	30,8	-13
Vaccins et Diagnostic	172	30,1	10	2,7	
Sandoz	228	12,8	87	6,1	162
Consumer Health, activités poursuivies	244	17,8	241	19,3	1
Produits/charges nets de Corporate	-143		-138		4
Résultat opérationnel des activités poursuivies, hors charge environnementale	2 042	21,2	1 979	22,4	3
Augmentation de la provision environnementale à Corporate	-590				
Résultat opérationnel des activités poursuivies	1 452		1 979		

Groupe

Compte non tenu de l'augmentation unique d'USD 590 millions des provisions destinées à couvrir la responsabilité environnementale à la charge de Corporate, le résultat opérationnel a enregistré une hausse de 3%.

Pharmaceuticals

La perte des contributions de *Zelnorm*, *Lotrel* et *Lamisil* aux Etats-Unis a lourdement affecté le résultat opérationnel, de même qu'une charge d'USD 320 millions pour perte de valeur pour *Famvir* ainsi que des investissements dans le lancement de nouveaux produits et dans des molécules en phase finale de développement. Les investissements de Marketing et vente, exprimés en pourcentage du chiffre d'affaires net, ont progressé de 1,1 point par rapport au trimestre 2006, afin de soutenir le lancement de *Rasilez/Tekturna*, *Exforge* et *Aclasta/Reclast*. Les dépenses en R&D ont augmenté de 1,2 point, exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires net, en raison d'essais cliniques en phase finale, comprenant QAB149, FTY720, *Galvus*, AGO178 et MFF258. Le poste Autres produits et charges a contribué à hauteur de 2,9 points de pourcentage, grâce essentiellement à un gain d'USD 166 millions dégagé par la vente des actions Tanox et la cession de produits. Hors éléments exceptionnels et amortissement d'immobilisations incorporelles au cours des deux périodes, le résultat opérationnel a baissé de 3% et la marge opérationnelle s'est établie à 31,4%.

Vaccins et Diagnostic

Le résultat opérationnel sous-jacent d'USD 246 millions reflète la forte augmentation des ventes de vaccins contre la grippe saisonnière aux Etats-Unis et les livraisons effectuées plus tôt qu'en 2006. Le résultat opérationnel déclaré comprend un montant d'USD 74 millions pour charges de restructuration et des amortissements liés à l'acquisition.

Sandoz

Excellentes améliorations sous-jacentes grâce à une croissance continue en volume et au lancement de nouveaux produits. Des améliorations de la fabrication et de l'efficacité de Marketing et vente ont également soutenu la croissance. Hors éléments exceptionnels et amortissement d'immobilisations incorporelles au cours des deux périodes, le résultat opérationnel a augmenté de 28% et la marge opérationnelle ajustée s'est élevée à 19,2%.

Consumer Health, activités poursuivies

A la suite d'investissements dans le lancement de plusieurs nouveaux produits ainsi que de l'expansion dans des marchés émergents et au Japon, la croissance du résultat opérationnel a été plus lente que celle du chiffre d'affaires net.

Corporate

Neuf premiers mois

	Cumul annuel 2007 M USD	Cumul annuel 2006 M USD	Variation M USD	Variation en %
Résultat opérationnel, activités poursuivies, hors charges environnementale	6 474	5 917	557	9
Augmentation de la provision environnementale à Corporate	-590		-590	
Résultat provenant des sociétés associées	308	193	115	60
Produits financiers	286	259	27	10
Charges d'intérêts	-176	-209	33	-16
Impôts	-693	-931	238	-26
Résultat net, activités poursuivies	5 609	5 229	380	7
Résultat net des activités abandonnées de Consumer Health	5 446	310	5 136	
Résultat net total	11 055	5 539	5 516	100

Troisième trimestre

	T3 2007 M USD	T3 2006 M USD	Variation M USD	Variation en %
Résultat opérationnel, activités poursuivies, hors charges environnementale	2 042	1 979	63	3
Augmentation de la provision environnementale à Corporate	-590		-590	
Résultat provenant des sociétés associées	116	88	28	32
Produits financiers	109	72	37	51
Charges d'intérêts	-66	-76	10	-13
Impôts	-37	-271	234	-86
Résultat net, activités poursuivies	1 574	1 792	-218	-12
Résultat net des activités abandonnées de Consumer Health	5 294	78	5 216	
Résultat net total	6 868	1 870	4 998	267

Résultat provenant des sociétés associées

Au troisième trimestre 2007, les sociétés associées ont dégagé un résultat d'USD 116 millions, en hausse de 32% par rapport au montant d'USD 88 millions enregistrée au troisième trimestre 2006. L'investissement dans Roche a fourni une contribution d'USD 113 millions, représentant une part estimée à USD 144 millions du résultat net de Roche au troisième trimestre 2007, qui a été contrebalancée par un amortissement d'USD 31 millions d'immobilisations incorporelles. Le résultat des neuf premiers mois provenant des sociétés associées s'est inscrit à USD 308 millions, contre USD 193 millions pour la période comparable de 2006, montant qui comprenait des charges exceptionnelles liées à l'acquisition de Chiron.

Résultat financier net

Le résultat financier net s'est élevé à USD 43 millions, contre une perte d'USD 4 millions au troisième trimestre 2006, reflétant une bonne gestion des devises dans des conditions difficiles et des revenus supplémentaires provenant du produit des cessions. Le résultat financier net des neuf premiers mois s'est monté à USD 110 millions, soit plus du double de celui de la même période de 2006.

Impôts

Au cours des neuf premiers mois de 2007, les activités poursuivies du Groupe ont été imposées au taux de 11,0% contre 15,1% un an auparavant, en raison de facteurs incluant une baisse des bénéfices aux Etats-Unis, la provision pour couvrir la responsabilité environnementale, une réduction du taux d'imposition des sociétés en Allemagne (qui a été abaissé de 37,5% à 28,5%) et l'effet de la comptabilisation d'impôts différés sur des restructurations juridiques ayant trait à l'acquisition de Chiron. Plusieurs de ces facteurs exceptionnels sont intervenus au troisième trimestre 2007, se traduisant par un taux d'imposition de 2,3% pour cette période.

Résultat net des activités abandonnées

Le résultat net des activités abandonnées s'est élevé à USD 5,4 milliards, reflétant le gain d'USD 5,8 milliards avant impôts (USD 5,2 milliards après impôts) provenant de la vente de Nutrition médicale et de Gerber ainsi que le résultat net réalisé avant leur cession.

Bilan

Les fonds propres du Groupe ont augmenté à USD 49,5 milliards au 30 septembre 2007, contre USD 41,3 milliards au 31 décembre 2006. Cette augmentation reflète le résultat net d'USD 11,1 milliards pour les neuf premiers mois ainsi que des gains actuariels des régimes de retraite s'élevant à USD 0,9 milliard et une contribution d'USD 0,4 milliard de la rémunération basée sur des actions de même qu'un montant d'USD 1,4 milliard de gains provenant des écarts de conversion, qui ont plus que compensé le paiement du dividende d'USD 2,6 milliards et le rachat d'actions net pour USD 3,3 milliards.

Grâce au produit des cessions, le total des liquidités nettes a progressé à USD 7,3 milliards à fin septembre 2007, contre USD 0,7 milliard à fin 2006, tandis que le ratio d'endettement s'est amélioré à 0,15:1, contre 0,18:1 à fin 2006. Utilisant ce produit et l'important flux de trésorerie du Groupe, Novartis a l'intention d'achever le rachat de ses actions à concurrence d'un montant d'USD 4 milliards d'ici à la prochaine Assemblée générale en février 2008. Au cours des neuf premiers mois, Novartis a racheté pour USD 3,0 milliards d'actions, y compris USD 2,2 milliards au troisième trimestre par le biais de la seconde ligne de négoce à la SWX Swiss Exchange.

Novartis est l'une des rares sociétés d'envergure mondiale, hors du secteur des services financiers, à obtenir la note de crédit la plus élevée de Standard & Poor's, Moody's et Fitch, les trois agences de notation de référence. Celles-ci ont noté les dettes à long terme de Novartis de la manière suivante: AAA par S&P, Aaa par Moody's et AAA par Fitch, tandis que les dettes à court terme se sont vu attribuer la note respectivement de A1+, P1 et F1+.

Flux de trésorerie

Au cours des neuf premiers mois, le flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles poursuivies a augmenté d'USD 0,3 milliard à USD 6,2 milliards. Le flux de trésorerie net destiné au financement d'activités dans le cadre des activités poursuivies s'est élevé à USD 6,2 milliards, dont USD 2,6 milliards pour le versement du dividende et USD 3,1 milliards pour le rachat d'actions net. Le free cash flow des activités poursuivies après dividendes s'est élevé à USD 1,7 milliard sur les neuf premiers mois, contre USD 2,4 milliards un an auparavant, en raison principalement de la hausse du dividende et des besoins en fonds de roulement pour soutenir l'expansion des activités.

Hausse des provisions pour couvrir les responsabilités environnementales dans le monde entier

Après avoir achevé leur révision au troisième trimestre 2007, Novartis a augmenté, à Corporate, ses provisions d'USD 590 millions pour couvrir ses responsabilités environnementales dans le monde entier – la plupart liées à des activités antérieures à la création de l'entreprise. Cette augmentation des provisions à la charge de Corporate comprend la création d'une fondation de droit suisse dotée d'un capital de CHF 200 millions afin de financer la part des coûts d'assainissement qui pourrait incomber à Novartis, y compris celle des décharges dans la région bâloise (comprenant la Suisse, la France et l'Allemagne). Des évaluations de la situation actuelle devraient être achevées sous peu. Elles sont menées en coordination avec différentes instances gouvernementales responsables de la supervision et du processus de décision en matière d'assainissement. Cette nouvelle fondation souligne l'engagement de Novartis en faveur de solutions appropriées et durables.

Poser les fondations de la croissance future

La division Pharmaceuticals procède actuellement à une réorganisation de son entité Développement, visant à renforcer sa focalisation sur des projets, en intégrant la prise de décision au niveau des unités thérapeutiques et en simplifiant la gouvernance du développement.

Un second projet implique la création de Novartis Biologics, une unité ciblée sur l'accélération et l'optimisation du potentiel de la recherche et du développement de médicaments biologiques innovateurs. Cette unité unifiera et étendra l'expertise au sein de Novartis en regroupant les éléments-clés nécessaires à une R&D rapide et de haute qualité, ce qui contribuera à attirer les meilleurs talents. Les produits biologiques constituent 25% du pipeline de recherche préclinique de Novartis et deviennent toujours plus prioritaires dans les activités de R&D.

Aux Etats-Unis, des mesures sont en cours visant à renforcer et rationaliser l'organisation de Pharmaceuticals. Ces dispositions comprennent la suppression d'environ 240 postes de travail dans des fonctions du siège, tandis que la force de vente sera réduite approximativement de 510 représentants de Novartis et de 510 autres chez des tiers. Cette diminution sera réalisée en majeure partie moyennant le non-remplacement des départs ; les licenciements nécessaires se feront de manière socialement responsable. Ce projet se traduira par des économies de coûts estimées à USD 230 millions en 2008.

A l'échelle du Groupe, l'organisation verra la suppression de strates hiérarchiques et sera simplifiée, la prise de décision sera décentralisée partout où cela sera approprié et les fonctions partagées seront centralisées, p. ex. dans l'approvisionnement et dans l'infrastructure informatique. Il en résultera des économies importantes sur deux ans. Ces actions vont renforcer la compétitivité du Groupe et sa capacité d'agir rapidement afin de pouvoir répondre au mieux aux besoins des patients et clients dans un environnement en pleine évolution.

Changements au niveau du management

Pour étendre l'expérience des hauts dirigeants et donner une impulsion nouvelle, Thomas Ebeling dirigera désormais la division Consumer Health et Joe Jimenez celle de Pharmaceuticals. Thomas Ebeling, qui a fait un excellent travail en hissant Pharmaceuticals à des niveaux de performance élevés, relèvera le défi de développer les activités de Consumer Health pour que cette division devienne un leader d'envergure mondiale et prenne une part plus importante dans le vaste portefeuille du Groupe axé sur la santé. Pour sa part, Joe Jimenez assumera la responsabilité de transformer Pharmaceuticals, alors que les activités de cette division s'adaptent aux nouvelles conditions du marché. Ces changements prennent effet immédiatement.

Perspectives du Groupe

(Activités poursuivies, hors gains exceptionnels provenant de cessions et augmentation des provisions environnementales; sauf événements imprévus)

Novartis a accompli, en 2007, des progrès considérables quant au recentrage de son portefeuille stratégique axé sur la santé ainsi que sur l'obtention d'autorisations de mise sur le marché et le lancement de nouveaux médicaments. Des perspectives de forte croissance du portefeuille du Groupe devraient soutenir une nouvelle phase de croissance dont les effets commenceront à être perçus au second semestre 2008. Dès lors, Novartis sera positionné pour enregistrer de nouvelles années de résultats records.

Le chiffre d'affaires net de la division Pharmaceuticals est affecté, en 2007 ainsi que dans la première partie de 2008, par la suspension de *Zelnorm* ainsi que par la concurrence des génériques de *Lotrel*, *Lamisil*, *Famvir* et *Trileptal* aux Etats-Unis. Le chiffre d'affaires net combiné de ces produits aux Etats-Unis s'était élevé à USD 3,1 milliards environ en 2006. Par conséquent, Novartis prévoit, pour 2007, une croissance du chiffre d'affaires net, exprimée en monnaies locales, à un taux à un chiffre moyen pour les activités poursuivies du Groupe et à un chiffre bas dans la division Pharmaceuticals.

Novartis réaffirme ses attentes, pour 2007, de résultat opérationnel et de résultat net records provenant des activités poursuivies (hors gains exceptionnels résultant de cessions et augmentation des provisions environnementales à la charge de Corporate).

Le point sur la performance des produits pharmaceutiques et sur le portefeuille

Novartis occupe une position hautement compétitive dans l'industrie pharmaceutique grâce à la croissance continue de *Diovan* et *Glivec/Gleevec* ainsi qu'à l'homologation de plusieurs nouveaux produits et à l'un des pipelines les plus respectés, contenant 139 projets en développement clinique.

A ce jour, Novartis a obtenu, en 2007, quatorze autorisations de mise sur le marché aux Etats-Unis et en Europe. Celles-ci comprennent les autorisations, délivrées aux Etats-Unis et en Europe, pour *Rasilez/Tekturna* et *Exforge* (hypertension), *Exelon Patch* (maladie d'Alzheimer) et *Aclasta/Reclast* (ostéoporose). *Lucentis* (forme exsudative de la dégénérescence maculaire liée à l'âge) et *Sebivo/Tyzeka* (hépatite B) ont également obtenu une autorisation en Europe.

Au cours du troisième trimestre, les autorités européennes ont approuvé *Galvus* comme nouveau traitement par voie orale du diabète de type 2, alors qu'elles devraient autoriser d'ici la fin de l'année *Eucreas*, une association dans un seul comprimé de *Galvus* et de metformine.

A la suite d'un avis favorable émis par les autorités européennes en septembre, l'Union européenne devrait autoriser, d'ici à la fin de l'année, la mise sur le marché de *Tasigna*, un nouveau traitement de la leucémie myéloïde chronique pour les patients réfractaires à *Glivec/Gleevec*. La Suisse l'a déjà autorisé cette année. Une décision est attendue aux Etats-Unis pour fin 2007.

Plusieurs molécules en phase finale de développement sont en voie de faire l'objet d'une demande d'homologation. Il s'agit notamment de **FTY720** (sclérose en plaques), **QAB149** (maladies respiratoires), **AGO178** (dépression), **RAD001** (cancer), **ABF656** (hépatite C) et **SOM230** (maladie de Cushing).

Produits pharmaceutiques

Remarque : tous les chiffres de croissance font référence à la progression du chiffre d'affaires au cours des neuf premiers mois dans le monde entier, exprimé en monnaies locales.

Diovan (USD 3,7 milliards, +17% en m. l.), a poursuivi sa forte croissance en tant que médicament numéro un contre l'hypertension dans le monde, grâce à une augmentation à deux chiffres de son chiffre d'affaires net aux Etats-Unis, au Japon et en Amérique latine. *Diovan* a capté une part de marché de 40% aux Etats-Unis dans le segment des antagonistes du récepteur de l'angiotensine (ARA), enregistrant une croissance plus rapide que celle du marché américain des hypotenseurs. *Co-Diovan//Diovan HCT*, un comprimé simple associant un diurétique, est maintenant numéro un du traitement combiné de l'hypertension aux Etats-Unis. Il a bénéficié dans le monde entier du recours accru à la multithérapie pour aider les patients à atteindre les objectifs du traitement.

Glivec/Gleevec (USD 2,2 milliards, +14% en m. l.), traitement ciblé contre certaines formes de leucémie myéloïde chronique (LMC) et des tumeurs stromales gastro-intestinales (GIST), a enregistré une hausse de son chiffre d'affaires net basée sur une amélioration du taux de survie, l'expansion du marché des GIST et son utilisation dans des maladies rares. La concurrence a également progressé dans le marché des LMC, mais sans avoir beaucoup d'effet sur la demande sous-jacente. Au cours du trimestre écoulé, la FDA a approuvé une mise à jour de la notice incluant des données sur cinq ans qui font état d'un taux de survie général des patients atteints de LMC estimé à 89,4% et confirment la tolérance généralement bonne et l'innocuité de ce produit.

Zometa (USD 954 millions, -2% en m. l.), un bisphosphonate intraveineux contre le cancer des os, a subi l'effet d'un ralentissement général de cette catégorie de médicaments en raison de la diminution de la fréquence et de la durée des traitements. Cependant, son utilisation dans les cancers du poumon et de la prostate continue d'augmenter.

Sandostatin (USD 749 millions, +8% en m. l.), pour le traitement de l'acromégalie et de différentes tumeurs, a poursuivi sa croissance notamment en raison de l'utilisation accrue de la version à action prolongée *Sandostatin LAR* qui compte pour environ 85% du chiffre d'affaires net de ce produit dans le monde entier. Il est à prévoir qu'une nouvelle concurrence dans le domaine de l'acromégalie fera son apparition aux Etats-Unis au quatrième trimestre de cette année.

Sandimmun/Neoral (USD 700 millions, -1% en m. l.), pour les transplantations d'organes, a maintenu la stabilité de son chiffre d'affaires net mondial en dépit de la concurrence de génériques aux Etats-Unis, grâce à son profil pharmacocinétique et à sa fiabilité.

Femara (USD 679 millions, +27% en m. l.), un traitement par voie orale pour les femmes atteintes d'un cancer du sein hormono-dépendant, a poursuivi sa forte croissance, principalement en raison de son utilisation étendue comme traitement adjuvant précoce aux Etats-Unis et en Europe ainsi que de son lancement en 2006 au Japon. Grâce à ses bénéfices cliniques uniques, *Femara* a battu la concurrence et gagné des parts de marché dans le segment des inhibiteurs de l'aromatase. Plus de cinquante pays ont autorisé *Femara* en tant que traitement adjuvant précoce suivant immédiatement l'ablation chirurgicale du cancer du sein.

Lotrel (USD 660 millions, -34% en m. l. aux USA uniquement) a été affecté par le lancement d'une copie générique par Teva Pharmaceuticals en mai 2007. Cette entreprise a volontairement pris un risque, car le brevet américain de ce traitement combiné à dose fixe contre l'hypertension est valable jusqu'en 2017. Sandoz a lancé une version générique autorisée de ce médicament contre l'hypertension. La date du procès intenté par Novartis à la suite de la plainte déposée contre Teva n'a pas encore été fixée. Ce dernier risque de devoir payer des dommages importants si Novartis l'emporte.

Trileptal (USD 594 millions, +10% en m. l.), un traitement contre les crises épileptiques, a poursuivi sa croissance, mais affronte maintenant la concurrence d'un générique américain.

Lamisil (USD 529 millions, -31% en m. l.), traitement contre la mycose des ongles, a subi l'effet de la concurrence de génériques qui a commencé en juillet sur le marché américain. La compétition de génériques a aussi affecté les ventes en Europe et au Japon.

Exelon (USD 461 millions, +14% en m. l.), un traitement des formes légères à modérées de la maladie d'Alzheimer et de la démence associée à la maladie de Parkinson, a poursuivi sa forte croissance. *Exelon Patch* a été lancé aux Etats-Unis et autorisé en Europe au troisième trimestre. L'administration constante sur 24 heures de la substance active d'*Exelon* par le patch a démontré à la dose cible une efficacité équivalente aux doses les plus élevées des capsules, mais avec trois fois moins de nausées et vomissements.

Exjade (USD 255 millions, +167% en m. l.) a connu une croissance dynamique – en particulier en Europe et au Moyen-Orient – depuis sa première commercialisation en 2005, en tant que premier chélateur du fer par voie orale en prise unique quotidienne contre une surcharge chronique en fer due à des transfusions sanguines. Plus de 85 pays ont autorisé *Exjade* pour soulager les patients atteints de différentes maladies du sang nécessitant des transfusions. Avec un an d'avance, une demande d'autorisation a été déposée en juin au Japon.

Lucentis (USD 223 millions), traitement de la forme exsudative de la dégénérescence maculaire liée à l'âge (DMLA), a été lancé dans les premiers marchés européens, après son homologation en janvier, et a connu une croissance rapide notamment en Allemagne, en France et en Suisse. *Lucentis* est le premier traitement à avoir démontré lors d'essais cliniques sa capacité de conserver et d'améliorer la vision de patients souffrant de DMLA, cause principale de cécité chez les personnes de plus de 50 ans. Les droits pour les Etats-Unis sont détenus par Genentech.

Xolair (USD 100 millions), contre l'asthme allergique modéré à sévère, a réalisé une performance particulièrement bonne en France, en Espagne et en Grèce. Aux Etats-Unis, *Xolair* fait l'objet d'une promotion commune de Novartis et de Genentech, qui se partagent une partie du résultat opérationnel. Le chiffre d'affaires net de *Xolair* au cours des neuf premiers mois s'est élevé à USD 352 millions aux Etats-Unis.

Zelmac/Zelnorm (USD 83 millions, -80% en m. l.), traitement du syndrome du côlon irritable et de la constipation chronique, continue d'être affecté par la suspension, en mars 2007, de ses ventes aux Etats-Unis en réponse à la demande de la FDA de revoir les données sur la sécurité de ce médicament dans le domaine cardiovasculaire. Ce médicament a également été suspendu ou retiré dans plusieurs autres pays. Un programme d'accès au traitement a commencé aux Etats-Unis dans le but de fournir *Zelnorm* à des patients spécifiques. Novartis demeure convaincu que *Zelmac/Zelnorm* offre des bénéfices importants aux patients appropriés et poursuit ses discussions avec les autorités de la santé.

Prexige (USD 81 million), un inhibiteur des COX-2 par voie orale contre les douleurs causées par l'arthrose, est disponible dans trente pays. Il a été retiré récemment en Australie et au Canada et suspendu en Turquie sur la base de rapports faisant état d'effets secondaires sérieux sur le foie, associés essentiellement à son utilisation à hautes doses sur une longue durée. En septembre, un traitement à la dose de 100 mg a reçu une «not approvable letter» de la FDA, malgré le fait qu'il s'agisse de l'un des inhibiteurs des COX-2 les plus étudiés, présentant un rapport bénéfice/risque favorable. Novartis est d'avis que *Prexige* demeure une option valable de traitement pour des patients appropriés, en particulier ceux qui sont exposé au risque de graves complications gastro-intestinales, et poursuivra ses discussions avec la FDA et d'autres autorités de la santé.

Exforge (USD 52 millions), un comprimé combinant valsartan (*Diovan*), inhibiteur des récepteurs de l'angiotensine avec l'amlodipine, inhibiteur des canaux calciques, a surpassé les autres médicaments combinés contre l'hypertension introduits aux Etats-Unis et en Europe, grâce à son association unique de deux des médicaments hypotenseurs les plus prescrits.

Rasilez/Tekturma, (USD 20 millions), le premier médicament d'un nouveau type contre l'hypertension depuis plus d'une décennie, a réalisé une bonne performance sur le marché compétitif des Etats-Unis, après son homologation et sa commercialisation en mars dernier. L'Union européenne a délivré son autorisation en août et les premiers lancements sont en cours. Connu sous le nom de *Tekturma* aux Etats-Unis et de *Rasilez* sur les autres marchés, ce médicament bénéficie de vastes données cliniques faisant la démonstration de son efficacité et de son innocuité, de la reconnaissance du besoin de nouveaux médicaments contre l'hypertension et de son inscription accrue dans les listes des médicaments remboursés. Ce médicament a été découvert par Novartis et développé en collaboration avec Speedel.

Aclasta/Reclast a été lancé en septembre aux Etats-Unis en tant que perfusion de 15 minutes donnée une fois par an aux femmes atteintes d'ostéoporose postménopausique. Autorisé dans l'UE en octobre, ce médicament a été lancé d'abord en Allemagne et au Royaume-Uni. *The New England Journal of Medicine* a publié, en septembre, les résultats de la toute première étude clinique comprenant plus de 2100 hommes et femmes atteints d'ostéoporose et ayant souffert d'une fracture de la hanche. Cette étude démontre qu'*Aclasta/Reclast* réduit le risque de nouvelles fractures et de décès dans la population étudiée.

Le point sur la recherche et le développement

Tasigna (nilotinib) a reçu, au troisième trimestre, un avis favorable recommandant d'autoriser ce médicament dans l'Union européenne et en Suisse en tant que traitement ciblé d'une certaine forme de leucémie myéloïde chronique (LMC) ayant développé une résistance ou une intolérance au traitement par *Glivec/Gleevec* (imatinib). Une décision est attendue en 2007 aux Etats-Unis, tandis qu'une demande d'homologation au Japon a été terminée cette année. Des études de phase III sont en cours portant sur des patients dont la LMC a été récemment diagnostiquée et sur ceux qui répondent mal à d'autres thérapies. Une étude en vue de la constitution du dossier d'enregistrement est également en cours contre les tumeurs stromales gastro-intestinales (GIST). *Tasigna* et *Glivec/Gleevec* sont des inhibiteurs de bcr-abl, cause de la LMC à chromosome Philadelphie positive (Ph+). *Tasigna* a été élaboré pour être un inhibiteur plus sélectif de bcr-abl et de ses mutations.

Galvus (vildagliptin), nouvelle thérapie en prise unique quotidienne par voie orale contre le diabète de type 2, a obtenu, en septembre, une autorisation de mise sur le marché de l'Union européenne, tandis que son association en comprimé simple avec la métaformine, un médicament antidiabétique par prise orale commercialisé sous la marque *Eucreas* a également reçu, en septembre, un avis favorable des autorités européennes recommandant son autorisation. Aux Etats-Unis, Novartis poursuit ses discussions avec la FDA pour s'accorder sur les mesures à prendre après avoir reçu, en février dernier, une « approvable letter » comprenant une requête portant sur des données supplémentaires provenant d'essais cliniques.

FTY720 (fingolimod) a achevé le recrutement de patients dans des essais pivots de phase III pour le traitement des formes cycliques de la sclérose en plaques (SEP). Il s'agit de l'essai FREEDOMS, une étude contrôlée par rapport à un placebo s'étendant sur deux ans, mesurant les diminutions des poussées et de la progression de la SEP et de l'essai TRANSFORMS sur un an destiné à comparer FTY720 avec l'interféron bêta-1a (Avonex®). L'extension d'un essai de phase II a montré des bénéfices cliniques durables, indiquant que ce médicament pourrait représenter une option nouvelle importante pour les quelque 2,5 millions de personnes atteints de cette maladie neurologique invalidante dans le monde entier. La demande d'enregistrement devrait être déposée comme prévu en 2009.

RAD001 (everolimus), un inhibiteur oral de la voie mTOR en prise unique quotidienne, qui a fait la preuve d'une large activité clinique dans de nombreux types de tumeurs, a franchi, au troisième trimestre, une étape importante en terminant le recrutement de patients, souffrant d'un carcinome métastatique des cellules rénales, pour un essai en vue de son homologation. Des essais dans le même but sont aussi en cours concernant des tumeurs réfractaires à la chimiothérapie affectant les cellules des îlots pancréatiques (TCIp) de première et de deuxième ligne ainsi que pour des tumeurs carcinoïdes réfractaires à la chimiothérapie. RAD001 agit en inhibant directement la croissance et le métabolisme des cellules tumorales ainsi qu'en bloquant la formation de nouveaux vaisseaux sanguins (angiogenèse). Les premières demandes d'homologation pourraient être déposées dès 2008 déjà.

QAB149 (indacaterol), un médicament bêta-2 agoniste en inhalation unique quotidienne à action rapide, provoquant une broncho-dilatation durant 24 heures, a achevé le recrutement de patients pour un essai pivot de phase III en monothérapie contre la broncho-pneumopathie chronique obstructive (BPCO). QAB149 est actuellement développé avec d'autres médicaments contre les maladies respiratoires et avec des molécules en développement contre la BPCO et l'asthme.

ABF656 (Albuferon™) (interféron alpha-2b avec albumine) a terminé le recrutement et le dosage initial en avance sur le planning d'ACHIEVE 1, le premier de deux essais pivots de phase III de cet interféron à action prolongée pour être utilisé en association avec la ribavirine dans le traitement de patients naïfs souffrant d'hépatite C, une maladie du foie chronique. Les résultats de la phase II semblent indiquer que ce médicament est au moins aussi efficace que peginterferon alfa-2a, avec une amélioration de la commodité du dosage, une innocuité comparable et une plus faible atteinte à la qualité de vie. Novartis et Human Genome Services commercialiseront Albuferon ensemble aux Etats-Unis, tandis que Novartis aura l'exclusivité des droits dans le reste du monde. La première demande d'homologation est prévue pour 2009.

Décharge

Ce communiqué fait part de prévisions impliquant des risques connus et inconnus, des incertitudes ainsi que d'autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels matériellement différents des résultats futurs, des performances ou des réalisations annoncées ou impliquées dans de telles déclarations. Certains risques associés à ces déclarations sont résumés dans la version anglaise de ce communiqué, ainsi que dans le formulaire 20-F de Novartis AG, le plus récent formulaire soumis à la commission américaine des titres et des changes (US Securities and Exchange Commission). Le lecteur est invité à lire attentivement ces résumés.

A propos de Novartis

Novartis AG (NYSE : NVS) est un leader mondial dans l'offre de médicaments destinés à préserver la santé, soigner les malades et améliorer le bien-être. Notre objectif est de découvrir, de développer et de commercialiser avec succès des produits innovants pour soigner les patients, soulager la douleur et améliorer la qualité de vie. Nous renforçons notre portefeuille thérapeutique en investissant dans les plates-formes de croissance stratégiques suivantes : les médicaments de pointe, les génériques de haute qualité à faible coût, les vaccins à usage humain et les grandes marques d'automédication (OTC). Novartis est le seul groupe à occuper une position de leader dans ces domaines. En 2006, le Groupe Novartis a réalisé un chiffre d'affaires net d'USD 37,0 milliards et un résultat net d'USD 7,2 milliards. Le Groupe a investi environ USD 5,4 milliards dans la recherche et le développement (R&D). Basé à Bâle, en Suisse, le Groupe Novartis emploie quelque 100 000 collaborateurs et déploie ses activités dans plus de 140 pays à travers le monde. Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site Internet: <http://www.novartis.com>

Autres dates importantes

17 janvier 2008	Résultats de l'exercice et du quatrième trimestre 2007
26 février 2008	Assemblée générale annuelle
21 avril 2008	Résultats du premier trimestre 2008
17 juillet 2008	Résultats du deuxième trimestre et du premier semestre 2008
20 octobre 2008	Résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois 2008

COMPTES INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS SIMPLIFIÉS

Compte de résultat consolidé (non audité)

Neuf mois au 30 septembre	Cumul	Cumul	Variation	
	annuel 2007 M USD	annuel 2006 M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	28 141	24 995	3 146	13
Autres produits	635	456	179	39
Coût des ventes	-8 019	-6 734	-1 285	19
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	<i>-1 079</i>	<i>-540</i>	<i>-539</i>	<i>100</i>
Marge brute	20 757	18 717	2 040	11
Marketing et vente	-8 081	-7 188	-893	12
Recherche et développement	-4 583	-3 781	-802	21
Administration et frais généraux	-1 499	-1 289	-210	16
Autres produits et charges	-120	-542	422	-78
Résultat opérationnel des activités poursuivies hors charge environnementale	6 474	5 917	557	9
Augmentation de la provision environnementale	-590		-590	
Résultat opérationnel des activités poursuivies	5 884	5 917	-33	-1
Résultat provenant des sociétés associées	308	193	115	60
Produits financiers	286	259	27	10
Charges d'intérêts	-176	-209	33	-16
Résultat avant impôts des activités poursuivies	6 302	6 160	142	2
Impôts	-693	-931	238	-26
Résultat net des activités poursuivies	5 609	5 229	380	7
Résultat net des opérations abandonnées de Consumer Health	5 446	310	5 136	
Résultat net total	11 055	5 539	5 516	100
<i>Attribuable aux :</i>				
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	<i>11 042</i>	<i>5 521</i>	<i>5 521</i>	<i>100</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>	<i>13</i>	<i>18</i>	<i>-5</i>	<i>-28</i>
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat de base par action (million)	2 331,0	2 344,1	-13,1	-1
Résultat de base par action (USD)⁽¹⁾				
- Total	4,74	2,36	2,38	101
- Activités poursuivies	2,40	2,23	0,17	8
- Activités abandonnées	2,34	0,13	2,21	
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat dilué par action (million)	2 343,1	2 359,4	-16,3	-1
Résultat dilué par action (USD)⁽¹⁾				
- Total	4,71	2,34	2,37	101
- Activités poursuivies	2,39	2,21	0,18	8
- Activités abandonnées	2,32	0,13	2,19	

(1) Le résultat par action est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de Novartis AG.

Compte de résultat consolidé (non audité)

Troisième trimestre	T3 2007	T3 2006	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	9 613	8 821	792	9
Autres produits	205	203	2	1
Coût des ventes	-3 034	-2 529	-505	20
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	-597	-227	-370	163
Marge brute	6 784	6 495	289	4
Marketing et vente	-2 682	-2 478	-204	8
Recherche et développement	-1 552	-1 404	-148	11
Administration et frais généraux	-499	-446	-53	12
Autres produits et charges	-9	-188	179	-95
Résultat opérationnel des activités poursuivies hors charge environnementale	2 042	1 979	63	3
Augmentation de la provision environnementale	-590		-590	
Résultat opérationnel des activités poursuivies	1 452	1 979	-527	-27
Résultat provenant des sociétés associées	116	88	28	32
Produits financiers	109	72	37	51
Charges d'intérêts	-66	-76	10	-13
Résultat avant impôts des activités poursuivies	1 611	2 063	-452	-22
Impôts	-37	-271	234	86
Résultat net des activités poursuivies	1 574	1 792	-218	-12
Résultat net des opérations abandonnées de Consumer Health	5 294	78	5 216	
Résultat net total	6 868	1 870	4 998	267
<i>Attribuable aux :</i>				
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	6 865	1 867	4 998	268
<i>Intérêts minoritaires</i>	3	3		
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat de base par action (million)	2 312,1	2 347,5	-35,4	-2
Résultat de base par action (USD)⁽¹⁾				
- Total	2,97	0,80	2,17	271
- Activités poursuivies	0,68	0,77	-0,09	-12
- Activités abandonnées	2,29	0,03	2,26	
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat dilué par action (million)	2 322,4	2 361,9	-39,5	-2
Résultat dilué par action (USD)⁽¹⁾				
- Total	2,96	0,79	2,17	274
- Activités poursuivies	0,68	0,76	-0,08	-11
- Activités abandonnées	2,28	0,03	2,25	

(1) Le résultat par action est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de Novartis AG.

Etat consolidé des produits et charges constatés (non audité)

Neuf mois au 30 septembre	Cumul annuel 2007 M USD	Cumul annuel 2006 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	5 609	5 229	380
Ajustement des instruments financiers à leur juste valeur	-11	4	-15
Gains actuariels des régimes à prestations définies, nets	944	-150	1 094
Part de Novartis aux fonds propres constatés par les sociétés associées	113	-67	180
Réévaluation de la participation minoritaire initiale dans Chiron	55	609	-554
Effets des écarts de conversion	1 411	870	541
Montants en rapport avec des activités abandonnées	5 584	329	5 255
Produits et charges constatés	13 705	6 824	6 881

Etat consolidé des produits et charges constatés (non audité)

Troisième trimestre	T3 2007 M USD	T3 2006 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	1 574	1 792	-218
Ajustement des instruments financiers à leur juste valeur	-27	41	-68
Gains actuariels des régimes à prestations définies, nets	-194	-432	238
Part de Novartis aux fonds propres constatés par les sociétés associées	21	-58	79
Réévaluation de la participation minoritaire initiale dans Chiron		-54	54
Effets des écarts de conversion	1 107	-171	1 278
Montants en rapport avec des activités abandonnées	5 435	123	5 312
Produits et charges constatés	7 916	1 241	6 675

Bilan simplifié consolidé

	30 sept. 2007 (non audité) M USD	31 déc. 2006 M USD	Variation M USD	30 sept. 2006 (non audité) M USD
Actif				
Actifs non courants				
Immobilisations corporelles	12 029	10 945	1 084	10 241
Immobilisations incorporelles	21 106	21 230	-124	21 706
Actifs financiers et actifs non courants	15 119	14 429	690	13 942
Total actifs non courants	48 254	46 604	1 650	45 889
Actifs courants				
Stocks	5 268	4 498	770	4 610
Comptes clients	6 813	6 161	652	6 087
Autres actifs courants	2 069	2 054	15	1 746
Trésorerie, dépôts à court terme et titres de placements	14 532	7 955	6 577	8 530
Total actifs courants des activités poursuivies	28 682	20 668	8 014	20 973
Actifs courants liés à des activités abandonnées		736	-736	
Total actifs courants	28 682	21 404	7 278	20 973
Total actif	76 936	68 008	8 928	66 862
Passif				
Total capitaux propres	49 493	41 294	8 199	38 590
Passifs non courants				
Dettes financières	667	656	11	1 963
Autres passifs non courants	9 275	9 824	-549	9 994
Total passifs non courants	9 942	10 480	-538	11 957
Passifs courants				
Comptes fournisseurs	2 725	2 487	238	2 113
Dettes financières et instruments financiers dérivés	6 576	6 643	-67	7 258
Autres passifs courants	8 200	6 897	1 303	6 944
Total passifs courants des activités poursuivies	17 501	16 027	1 474	16 315
Passifs en rapport avec des activités abandonnées		207	-207	
Total passifs courants	17 501	16 234	1 267	16 315
Total passifs courants et non courants	27 443	26 714	729	28 272
Total passif	76 936	68 008	8 928	66 862

Tableau simplifié des variations des capitaux propres consolidés (non audité)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2007 M USD	Cumul annuel 2006 M USD	Variation M USD
Capitaux propres consolidés au 1^{er} janvier	41 294	33 164	8 130
Produits et charges constatés	13 705	6 824	6 881
Achat/vente d'actions propres, montant net	-3 310	290	-3 600
Rémunérations versées en actions	430	372	58
Dividendes	-2 598	-2 049	-549
Variation d'intérêts minoritaires	-28	-11	-17
Capitaux propres consolidés au 30 septembre	49 493	38 590	10 903

Troisième trimestre

	T3 2007 M USD	T3 2006 M USD	Variation M USD
Capitaux propres consolidés au 1^{er} juillet	43 664	37 164	6 500
Produits et charges constatés	7 916	1 241	6 675
Achat/vente d'actions propres, montant net	-2 215	69	-2 284
Rémunérations versées en actions	137	128	9
Variation d'intérêts minoritaires	-9	-12	3
Capitaux propres consolidés au 30 septembre	49 493	38 590	10 903

Tableau simplifié des flux de trésorerie consolidés (non audité)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2007 M USD	Cumul annuel 2006 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	5 609	5 229	380
Reprise d'éléments non monétaires			
Impôts	693	931	-238
Dépréciation, amortissements, pertes de valeur	2 073	1 399	674
Variation des provisions et autres passifs non courants	972	275	697
Résultat financier net	-110	-50	-60
Autres	-101	98	-199
Résultat net ajusté des éléments non monétaires	9 136	7 882	1 254
Intérêts encaissés et autres produits financiers	401	398	3
Intérêts payés et autres charges financières	-124	-122	-2
Impôts payés	-1 618	-1 408	-210
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement	7 795	6 750	1 045
Charges de restructuration et autres paiements en espèces prélevés sur les provisions	-228	-198	-30
Variation de l'actif circulant net et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	-1 320	-617	-703
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	6 247	5 935	312
Investissements en immobilisations corporelles	-1 795	-1 117	-678
Acquisitions de filiales	-52	-4 508	4 456
Augmentation des titres de placement négociables, immobilisations incorporelles et actifs financiers	-2 716	-138	-2 578
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement des activités poursuivies	-4 563	-5 763	1 200
Flux de trésorerie provenant des activités de financement des activités poursuivies	-6 162	-3 028	-3 134
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées	7 976	503	7 473
Effet des écarts de conversion sur les liquidités et équivalents de liquidités	97	45	52
Variation des liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités abandonnées	4		4
Variation des liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies	3 599	-2 308	5 907
Liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies au 1 ^{er} janvier	3 815	6 321	-2 506
Liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies au 30 septembre	7 414	4 013	3 401

Tableau simplifié des flux de trésorerie consolidés (non audité)

Troisième trimestre

	T3 2007 M USD	T3 2006 M USD	Variation M USD
Résultat net des activités poursuivies	1 574	1 792	-218
Reprise d'éléments non monétaires			
Impôts	37	271	-234
Dépréciation, amortissements et pertes valeur	953	563	390
Variation des provisions et autres passifs non courants	820	44	776
Résultat financier net	-43	4	-47
Autres	-171	41	-212
Résultat net ajusté des éléments non monétaires	3 170	2 715	455
Intérêts encaissés et autres produits financiers	101	97	4
Intérêts payés et autres charges financières	-43	-39	-4
Impôts payés	-645	-360	-285
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement	2 583	2 413	170
Charges de restructuration et autres paiements en espèces prélevés sur les provisions	-85	-75	-10
Variation de l'actif circulant net et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	-171	1	-172
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	2 327	2 339	-12
Investissements en immobilisations corporelles	-650	-476	-174
Acquisitions de filiales		-218	218
Augmentation des titres de placement négociables, immobilisations incorporelles et actifs financiers	-1 938	280	-2 218
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement des activités poursuivies	-2 588	-414	-2 174
Flux de trésorerie provenant des activités de financement des activités poursuivies	-2 873	-475	-2 398
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées	7 808	125	7 683
Effet des écarts de conversion sur les liquidités et équivalents de liquidités	73	-12	85
Variation des liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités abandonnées	55		55
Variation des liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies	4 802	1 563	3 239
Liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies au 1 ^{er} juillet	2 612	2 450	162
Liquidités et équivalents de liquidités liés aux activités poursuivies au 30 septembre	7 414	4 013	3 401

Comptes de résultats consolidés – Neuf mois au 30 septembre – Répartition par division (non audité)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health, activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies		Consumer Health, activités abandonnées		Total du Groupe	
	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
C. A. net réalisé avec des tiers	17 873	16 527	1 054	501	5 198	4 306	4 016	3 661			28 141	24 995	1 728	1 972	29 869	26 967
C.A. réalisé avec d'autres divisions	137	120	18	14	178	112	29	33	-362	-279						
C. A. des divisions	18 010	16 647	1 072	515	5 376	4 418	4 045	3 694	-362	-279	28 141	24 995	1 728	1 972	29 869	26 967
Autres produits	294	264	301	150	15	18	25	24			635	456	7	7	642	463
Coût des ventes	-3 336	-2 824	-716	-439	-2 954	-2 487	-1 378	-1 278	365	294	-8 019	-6 734	-903	-1 051	-8 922	-7 785
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposés</i>	-591	-151	-207	-104	-223	-226	-58	-59			-1 079	-540		-9	-1 079	-549
Marge brute	14 968	14 087	657	226	2 437	1 949	2 692	2 440	3	15	20 757	18 717	832	928	21 589	19 645
Marketing et vente	-5 609	-5 043	-142	-73	-874	-747	-1 456	-1 325			-8 081	-7 188	-399	-501	-8 480	-7 689
Recherche et développement	-3 649	-3 052	-190	-86	-396	-342	-215	-178	-133	-123	-4 583	-3 781	-26	-30	-4 609	-3 811
Administration et frais généraux	-550	-485	-121	-48	-252	-215	-266	-251	-310	-290	-1 499	-1 289	-77	-90	-1 576	-1 379
Autres produits et charges	1	-425	-25	-47	-126	-113	-28	1	58	42	-120	-542	5 850	126	5 730	-416
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles capitalisées comprises dans les frais de fonctionnement</i>	-63	-65	-8		-28	-26	-9	-6	-3	-7	-111	-104	-6	-24	-117	-128
Résultat opérationnel avant augmentation de la provision environnementale	5 161	5 082	179	-28	789	532	727	687	-382	-356	6 474	5 917	6 180	433	12 654	6 350
Augmentation de la provision environnementale									-590		-590				-590	
Résultat opérationnel	5 161	5 082	179	-28	789	532	727	687	-972	-356	5 884	5 917	6 180	433	12 064	6 350
Résultat provenant des sociétés associées											308	193			308	193
Produits financiers											286	259			286	259
Charges d'intérêts											-176	-209			-176	-209
Résultat avant impôts											6 302	6 160	6 180	433	12 482	6 593
Impôts											-693	-931	-734	-123	-1 427	-1 054
Résultat net											5 609	5 229	5 446	310	11 055	5 539
<i>Acquisitions :</i>																
- immobilisations corporelles ⁽¹⁾	1 059	700	166	63	394	175	146	120	48	67	1 813	1 125	32	25	1 845	1 150
- goodwill, autres immob. incorporelles ⁽¹⁾	311	277	208		34	13	2	105	4		559	395	83	56	642	451

(1) Hors acquisitions

Comptes de résultats consolidés – Troisième trimestre – Répartition par division (non audité)

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health, activités		Corporate		Total des activités poursuivies		Consumer Health, activités abandon.s		Total du Groupe	
	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
C. A. net réalisé avec des tiers	5 885	5 776	572	374	1 783	1 425	1 373	1 246			9 613	8 821	315	663	9 928	9 484
C.A. réalisé avec d'autres divisions	51	41	12	14	56	37	9	10	-128	-102						
C. A. des divisions	5 936	5 871	584	388	1 839	1 462	1 382	1 256	-128	-102	9 613	8 821	315	663	9 928	9 484
Autres produits	105	100	88	89	4	7	8	7			205	203	1	3	206	206
Coût des ventes	-1 312	-989	-315	-321	-1 049	-875	-493	-440	135	96	-3 034	-2 529	-153	-359	-3 187	-2 888
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposés</i>	<i>-412</i>	<i>-60</i>	<i>-68</i>	<i>-79</i>	<i>-97</i>	<i>-69</i>	<i>-20</i>	<i>-19</i>			<i>-597</i>	<i>-227</i>	<i>6</i>	<i>-3</i>	<i>-591</i>	<i>-230</i>
Marge brute	4 729	4 928	357	156	794	594	897	823	7	-6	6 784	6 495	163	307	6 947	6 802
Marketing et vente	-1 841	-1 746	-51	-46	-303	-254	-487	-432			-2 682	-2 478	-49	-157	-2 731	-2 635
Recherche et développement	-1 219	-1 127	-65	-49	-145	-120	-77	-63	-46	-45	-1 552	-1 404	-4	-11	-1 556	-1 415
Administration et frais généraux	-182	-164	-43	-29	-88	-79	-82	-82	-104	-92	-499	-446	-15	-27	-514	-473
Autres produits et charges	54	-112	-26	-22	-30	-54	-7	-5		5	-9	-188	5 848	-3	5 839	-191
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles capitalisées comprises dans les frais de fonctionnement</i>	<i>-23</i>	<i>-50</i>	<i>-4</i>		<i>-10</i>	<i>-6</i>	<i>-6</i>	<i>-4</i>		<i>-3</i>	<i>-43</i>	<i>-63</i>	<i>13</i>	<i>-8</i>	<i>-30</i>	<i>-71</i>
Résultat opérationnel avant augmentation de la provision environnementale	1 541	1 779	172	10	228	87	244	241	-143	-138	2 042	1 979	5 943	109	7 985	2 088
Augmentation de la provision environnementale									-590		-590				-590	
Résultat opérationnel	1 541	1 779	172	10	228	87	244	241	-733	-138	1 452	1 979	5 943	109	7 395	2 088
Résultat provenant des sociétés associées											116	88			116	88
Produits financiers											109	72			109	72
Charges d'intérêts											-66	-76			-66	-76
Résultat avant impôts											1 611	2 063	5 943	109	7 554	2 172
Impôts											-37	-271	-649	-31	-686	-302
Résultat net											1 574	1 792	5 294	78	6 868	1 870
<i>Acquisitions :</i>																
<i>- immobilisations corporelles⁽¹⁾</i>	<i>369</i>	<i>301</i>	<i>74</i>	<i>36</i>	<i>143</i>	<i>62</i>	<i>56</i>	<i>51</i>	<i>16</i>	<i>28</i>	<i>658</i>	<i>478</i>	<i>9</i>	<i>9</i>	<i>667</i>	<i>487</i>
<i>- goodwill, autres immob. incorporelles⁽¹⁾</i>	<i>90</i>	<i>6</i>	<i>208</i>		<i>19</i>	<i>2</i>		<i>2</i>			<i>317</i>	<i>10</i>	<i>12</i>	<i>23</i>	<i>329</i>	<i>33</i>

(1) Hors acquisitions

Annexes aux comptes intermédiaires consolidés simplifiés pour les neuf mois se terminant le 30 septembre 2007 (non audité)

1. Méthode comptable retenue pour la présentation des comptes

Les comptes consolidés simplifiés pour les neuf mois se terminant le 30 septembre 2007 ont été établis conformément à la norme comptable internationale 34 concernant l'information financière intermédiaire (IAS 34 « Interim Financial Report ») et aux normes comptables décrites dans le rapport annuel 2006 publié le 18 janvier 2007.

2. Regroupements d'entreprises et autres transactions importantes

Les transactions majeures suivantes ont été opérées en 2007 et 2006 :

2007

Pharmaceuticals – Accord sur Betaseron® lié à l'acquisition de Chiron

Le 14 septembre, Novartis et Bayer Schering Pharma AG ont finalisé un accord portant sur l'homologation, le développement, la production et les livraisons de Betaseron®, thérapie pour le traitement de la sclérose en plaques. L'accord a été conclu suite à l'acquisition de Chiron en avril 2006. Dans le cadre de cet accord avec Bayer Schering, Novartis a reçu un versement unique de quelque USD 200 millions et obtenu les droits de mise sur le marché de sa propre version de Betaseron® à compter de 2009 (sous réserve des approbations d'usage des autorités réglementaires). Cette transaction a entraîné une réévaluation finale des actifs associés découlant de l'acquisition de Chiron en date du 20 avril 2006, qui a occasionné une augmentation d'USD 235 millions en actifs nets identifiés, ajustés au premier trimestre 2007. Le goodwill final de la division Pharmaceuticals pour l'acquisition de Chiron s'est ainsi élevé à USD 1,9 milliard au 30 septembre 2007.

Vaccins et Diagnostic – Accord avec Intercell

Le 28 septembre, Novartis a conclu un accord stratégique avec Intercell, société autrichienne de biotechnologie, spécialisée dans le développement de vaccins. Aux termes de l'accord, Novartis a acquis des immobilisations incorporelles dans Intercell pour un montant d'USD 207 millions (EUR 146 millions) et a payé une somme supplémentaire d'USD 176 millions (EUR 124 millions) pour l'acquisition de 4,8 millions d'actions supplémentaires, portant sa participation dans Intercell à 15,9%. La comptabilisation de cette transaction est encore provisoire.

Consumer Health – Cession de l'unité d'affaires Gerber

Le 1^{er} septembre, Novartis a finalisé la cession de l'unité d'affaires Gerber alimentation pour bébés à Nestlé S.A. pour un montant d'environ USD 5,5 milliards. Un gain de cession avant impôts d'USD 4,0 milliards et un gain après impôts d'USD 3,6 milliards ont été comptabilisés au troisième trimestre.

Consumer Health – Cession de l'unité d'affaires Nutrition médicale

Le 1^{er} juillet, Novartis a finalisé la cession du restant de son unité d'affaires Nutrition médicale à Nestlé S.A. pour un montant d'USD 2,5 milliards. Un gain de cession avant impôts de USD 1,8 milliard et un gain après impôts d'USD 1,6 milliard ont été comptabilisés au troisième trimestre.

Les unités d'affaires Gerber et Nutrition médicale (y compris le secteur d'activités Nutrition & Santé cédé en février 2006) apparaissent sous l'intitulé « activités abandonnées » pour toutes les périodes couvertes par les comptes consolidés du Groupe. Ensemble, ces activités totalisaient avant leur cession un chiffre d'affaires net pour 2007 d'USD 1,7 milliard et un résultat opérationnel d'USD 330 millions.

2006

Corporate – Acquisition de Chiron

Le 19 avril, les actionnaires de Chiron ont approuvé l'acquisition par Novartis des 56% du capital de Chiron Corporation non encore détenus par le Groupe, pour un montant d'USD 48,00 par action. La somme versée pour les actions, les options des collaborateurs et les frais de transaction a totalisé un montant d'environ USD 5,7 milliards. La transaction a été finalisée le 20 avril 2006. Novartis a créé une nouvelle division, dénommée Vaccins et Diagnostic, qui regroupe deux domaines : les activités de vaccination humaine, Novartis Vaccins, et la partie diagnostic qui conserve le nom de Chiron. Les activités biopharmaceutiques de Chiron ont quant à elles été intégrées à la division Pharmaceuticals.

Pour la période allant du 1^{er} janvier à la date d'acquisition, la participation initiale de 44% dans Chiron a été comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence. A compter de la date de son acquisition, Chiron a été entièrement consolidé, ses actifs et passifs identifiables étant réévalués à leur juste valeur à la date d'acquisition. La participation initiale du Groupe dans Chiron (44%) a également fait l'objet d'une réévaluation d'USD 0,6 milliard qui a été imputée directement aux capitaux propres.

Pharmaceuticals

Suite à l'acquisition de Chiron, les activités pharmaceutiques du groupe américain ont été intégrées à la division Pharmaceuticals. Le portefeuille comprend des produits destinés au traitement des fibroses kystiques, des cancers du rein et de la peau, ainsi que des infections dermatologiques. La recherche de Chiron en phase précoce de développement a été intégrée à l'unité de recherche de la division Pharmaceuticals, les Instituts Novartis pour la recherche biomédicale (Novartis Institutes for BioMedical Research ou NIBR). Depuis l'acquisition, le compte de résultat et les flux de trésorerie des activités pharmaceutiques de Chiron ont été consolidés dans les résultats de la division.

Le 14 juillet 2006, Novartis a annoncé que son offre pour l'acquisition de NeuTec Pharma plc, société britannique de biotechnologie spécialisée dans les anti-infectieux à usage hospitalier, n'était soumise à aucune condition suspensive, marquant ainsi la date de consolidation. L'acquisition a été réalisée pour un montant total de USD 606 millions. NeuTec Pharma plc n'a réalisé aucune vente postérieurement à son acquisition, bien que dépenses et flux de trésorerie aient été consolidés à compter de cette dernière. Le goodwill au 30 septembre 2007 s'est élevé à USD 138 millions.

Vaccins et Diagnostic

Depuis l'acquisition de Chiron, le compte de résultat et les flux de trésorerie des activités de vaccination humaine et de diagnostic comprennent les résultats de la division. Le goodwill lié à cette transaction s'élevait à USD 1,1 milliard au 30 septembre 2007.

3. Principaux cours de conversion

Neuf mois au 30 septembre

	Cours moyen Cumul annuel 2007 USD	Cours moyen Cumul annuel 2006 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2007 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2006 USD
1 CHF	0,821	0,794	0,853	0,800
1 EUR	1,344	1,244	1,417	1,268
1 GBP	1,987	1,817	2,022	1,871
100 JPY	0,839	0,863	0,868	0,848

Troisième trimestre

	Cours moyen T3 2007 USD	Cours moyen T3 2006 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2007 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2006 USD
1 CHF	0,834	0,808	0,853	0,800
1 EUR	1,374	1,274	1,417	1,268
1 GBP	2,020	1,874	2,022	1,871
100 JPY	0,850	0,860	0,868	0,848

4. Le point sur les litiges

Certaines de nos filiales font l'objet de diverses poursuites dans le cadre de la conduite normale de leurs affaires. Nous pensons que ces actions en justice n'auront pas d'impact significatif sur la situation financière consolidée du Groupe. Néanmoins, les litiges sont imprévisibles par nature, et il arrive que des verdicts excessifs soient rendus. Aussi, pourrions nous faire l'objet de jugements ou être impliqués dans le règlement de plaintes susceptibles d'affecter nos résultats opérationnels consolidés sur une période donnée. Pour un résumé des litiges majeurs, prière de consulter le rapport annuel 2006 (note 19 des comptes consolidés du Groupe). Vous trouverez ci-dessous les développements importants récents relatifs à ces affaires (cette liste n'est pas exhaustive):

Litiges pour risques-produit

Zometa/Aredia

Une filiale de Novartis est aujourd'hui défenderesse dans quelque 331 actions en justice intentées devant des tribunaux américains par environ 388 plaignants affirmant avoir développé une ostéonécrose de la mâchoire suite à un traitement par *Zometa/Aredia*. Deux de ces plaintes sont déposées en tant qu'actions collectives. En octobre 2007, un tribunal de district américain a rejeté la demande de certification d'une action collective visant l'obtention d'un suivi dentaire.

Discrimination à l'égard des femmes

Des déléguées médicales ont déposé une plainte pour discrimination sexiste à l'encontre de plusieurs filiales de Novartis aux Etats-Unis. Le tribunal de district a partiellement accepté une demande de certification d'action collective contre l'une des filiales américaines du Groupe. Les plaintes contre les autres filiales de Novartis aux Etats-Unis n'ont pas été retenues. La filiale de Novartis mise en cause a fait appel de la décision relative à la certification d'action collective.

Litiges en matière de brevets

Famvir

Famvir, un médicament destiné au traitement des infections virales, fait l'objet d'un litige sur brevet aux Etats-Unis. Le principe actif de Famvir est protégé par un brevet valable jusqu'en 2010 aux Etats-Unis et 2008 en Europe, mais qui a expiré au Canada en 2006. Divers brevets protégeant le mode d'utilisation expirent en 2014 et 2015. Novartis a intenté une action contre Teva pour violation du brevet protégeant le principe actif. En août 2007, Teva a reçu l'approbation finale de la FDA pour sa version générique, ce qui n'a pas eu de répercussion sur la validité de ces brevets, et a immédiatement lancé sa version générique. Novartis continue de défendre vigoureusement ses droits de propriété intellectuelle.

Lentilles de contact

En octobre 2005, Rembrandt Vision Technologies a déposé plainte devant le District Court for the Eastern District of Texas contre CIBA Vision pour violation de brevet. La requête porte sur les produits pour lentilles de contact CIBA Vision's O₂OPTIX et NIGHT & DAY. L'affaire doit être jugée par le tribunal américain en question avant la fin de l'année. Novartis continue de défendre vigoureusement ses droits de propriété intellectuelle pour ces produits.

5. Différences importantes entre les normes IFRS et les normes comptables américaines (US GAAP)

Les comptes consolidés du Groupe ont été établis conformément aux normes IFRS ; telles qu'elles sont appliquées par le Groupe, celles-ci diffèrent parfois sensiblement des normes US GAAP. Les incidences de l'application des normes US GAAP sur le résultat net et les capitaux propres sont exposées dans les tableaux ci-après.

Pour de plus amples informations concernant la nature de ces ajustements, prière de se reporter à la note 33 du rapport annuel 2006 de Novartis.

	Cumul annuel 2007 M USD	Cumul annuel 2006 M USD
Résultat net des activités poursuivies selon IFRS	5 609	5 229
Ajustements aux normes US GAAP :		
Titres disponibles à la vente	99	-71
Stocks	-76	94
Immobilisations incorporelles	-680	-712
Immobilisations corporelles	23	48
Plans de retraite et avantages postérieurs à l'emploi	-135	-129
Impôts différés	57	-180
Rémunérations versées en actions	-1	-3
Ecart de conversion		-4
Intérêts minoritaires	-13	-18
Autres	-196	
Résultat net des activités poursuivies selon US GAAP	4 687	4 254
Résultat net des activités abandonnées selon US GAAP	2 798	241
Résultat net selon les normes US GAAP	7 485	4 495
Résultat de base par action selon les normes US GAAP (USD)		
- Total	3,21	1,92
- Activités poursuivies	2,01	1,82
- Activités abandonnées	1,20	0,10
Résultat dilué par action selon les normes US GAAP (USD)		
- Total	3,19	1,91
- Activités poursuivies	2,00	1,81
- Activités abandonnées	1,19	0,10
	30 sept. 2007 M USD	30 sept. 2006 M USD
Capitaux propres selon les normes IFRS	49 493	38 590
Ajustements aux normes US GAAP :		
Titres disponibles à la vente	-35	-23
Annulation de perte de valeur sur stocks	-87	-20
Sociétés associées	-319	-299
Immobilisations incorporelles	-2 485	2 194
Immobilisations corporelles	-438	-389
Plans de retraite et avantages postérieurs à l'emploi	13	3 139
Impôts différés	221	-937
Rémunérations versées en actions	-140	-136
Intérêts minoritaires	-175	-181
Autres	-44	
Total des ajustements aux normes US GAAP	-3 489	3 348
Capitaux propres selon les normes US GAAP	46 004	41 938

Données complémentaires (non auditées)

Tableau simplifié des variations des liquidités consolidées

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2007 M USD	Cumul annuel 2006 M USD	Variation M USD
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	3 599	-2 308	5 907
Variation des titres de placement négociables, de la dette financière et des instruments financiers dérivés	3 034	-862	3 896
Variation des liquidités nettes	6 633	-3 170	9 803
Liquidités nettes au 1 ^{er} janvier	656	2 479	-1 823
Dettes/liquidités nettes au 30 septembre	7 289	-691	7 980

Troisième trimestre

	T3 2007 M USD	T3 2006 M USD	Variation M USD
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	4 802	1 563	3 239
Variation des titres de placement négociables, de la dette financière et des instruments financiers dérivés	2 390	-138	2 528
Variation des liquidités nettes	7 192	1 425	5 767
Dettes/liquidités nettes au 1 ^{er} juillet	97	-2 116	2 213
Dettes/liquidités nettes au 30 septembre	7 289	-691	7 980

Free cash flow

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2007 M USD	Cumul annuel 2006 M USD	Variation M USD
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	6 247	5 935	312
Acquisition d'immobilisations corporelles	-1 795	-1 117	-678
Acquisition d'immobilisations incorporelles et d'actifs financiers	-684	-615	-69
Cession d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	559	205	354
Dividendes	-2 598	-2 049	-549
Free cash flow provenant des activités poursuivies	1 729	2 359	-630
Free cash flow provenant des activités abandonnées	53	306	-253
Total free cash flow	1 782	2 665	-883

Troisième trimestre

	T3 2007 M USD	T3 2006 M USD	Variation M USD
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies	2 327	2 339	-12
Acquisition d'immobilisations corporelles	-650	-476	-174
Acquisition d'immobilisations incorporelles et d'actifs financiers	-362	-142	-220
Cession d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	303	34	269
Free cash flow provenant des activités poursuivies	1 618	1 755	-137
Free cash flow provenant des activités abandonnées	-58	114	-172
Total free cash flow	1 560	1 869	-309

Informations sur le capital-actions

	30 septembre 2007	30 septembre 2006
Nombre d'actions en circulation (M)	2 295,2	2 348,7
Cours de l'action nominative (CHF)	64,25	73,00
Cours de l'ADS (USD)	54,96	58,44
Capitalisation boursière (Md USD)	125,8	137,2
Capitalisation boursière (Md CHF)	147,5	171,5

Incidence des charges pour immobilisations incorporelles et éléments exceptionnels significatifs – Neufs mois au 30 septembre

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health, activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies	
	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
Résultat opérationnel publié	5 161	5 082	179	-28	789	532	727	687	-972	-356	5 884	5 917
Amortissement récurrent	311	177	215	104	214	206	64	64	3	7	807	558
Pertes de valeur	343	39			37	46	3	1			383	86
Charges relatives aux immobilisations incorporelles	654	216	215	104	251	252	67	65	3	7	1 190	644
Pertes de valeur sur les immobilisations corporelles		-2			20	7					20	5
Incidence de la réévaluation des stocks acquis à leur juste valeur		81		93			6				6	174
Charges de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions, nettes		113	12	29	13	54	3				28	196
Charges exceptionnelles de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions, nettes		192	12	122	33	61	9				54	375
Gains exceptionnels provenant de la cession de marques, de filiales et de placements financiers	-166	-87									-166	-87
Pertes de valeur sur actifs financiers	22	25			10	10			7	3	39	38
Augmentation de la provision environnementale									590		590	
Règlement de litiges et autres			-83								-83	
Suspension de <i>Zelnorm</i>	87										87	
Provision pour stocks <i>Tekturna</i>	-107										-107	
Reprise de la provision pour remises sur le C.A. de Tricare		-62										-62
Irrégularités comptables en France						58						58
Autres éléments exceptionnels	2	-37	-83		10	68			597	3	526	34
Total des ajustements	490	284	144	226	294	381	76	65	600	10	1 604	966
Résultat opérationnel hors éléments ci-dessus	5 651	5 366	323	198	1 083	913	803	752	-372	-346	7 488	6 883
Résultat provenant des sociétés associées											308	193
Charges exceptionnelles relatives aux sociétés associées/à l'acquisition de Chiron												53
Résultat financier net											110	50
Impôts (ajustés des éléments ci-dessus)											-1 147	-1 254
Résultat net ajusté des activités poursuivies											6 759	5 925
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires											6 746	5 907
Résultat de base par action des activités poursuivies ajusté											2.89	2.52

Incidence des charges pour immobilisations incorporelles et éléments exceptionnels significatifs – Troisième trimestre

	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic		Sandoz		Consumer Health, activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies	
	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006	T3 2007	T3 2006
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
Résultat opérationnel publié	1 541	1 779	172	10	228	87	244	241	-733	-138	1 452	1 979
Amortissement récurrent	106	78	72	79	70	68	23	23		3	271	251
Pertes de valeur	329	32			37	7	3				369	39
Charges relatives aux immobilisations incorporelles	435	110	72	79	107	75	26	23		3	640	290
Pertes de valeur sur les immobilisations corporelles					2						2	
Incidence de la réévaluation des stocks acquis à leur juste valeur		37		70			3				3	107
Charges de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions, nettes		24	2	10	6	37					8	71
Charges exceptionnelles de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions, nettes		61	2	80	8	37	3				13	178
Gains exceptionnels provenant de la cession de marques, de filiales et de placements financiers	-166										-166	
Pertes de valeur sur actifs financiers	19	6				10			3	1	22	17
Augmentation de la provision environnementale									590		590	
Suspension de <i>Zelnorm</i>	16										16	
Reprise de la provision pour remises sur le C.A. de Tricare		-62										-62
Irrégularités comptables en France						58						58
Autres éléments exceptionnels	35	-56				68			593	1	628	13
Total des ajustements	304	115	74	159	115	180	29	23	593	4	1 115	481
Résultat opérationnel hors éléments ci-dessus	1 845	1 894	246	169	343	267	273	264	-140	-134	2 567	2 460
Résultat provenant des sociétés associées											116	88
Résultat financier net											43	-4
Impôts (ajustés des éléments ci-dessus)											-313	-415
Résultat net ajusté des activités poursuivies											2 413	2 129
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires											2 410	2 126
Résultat de base par action des activités poursuivies ajusté											1.04	0.91

Données complémentaires : Neuf mois au 30 septembre 2007 – Chiffre d'affaires net des vingt premiers produits de la division Pharmaceuticals
(non audité)

Marques	Domaine thérapeutique	Etats-Unis		Reste du monde		Total		
		M USD	Variation % en m. l.	Variation % en M USD	Variation % en m. l.	M USD	Variation % en USD	Variation % en m. l.
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	1 633	21	2 024	14	3 657	19	17
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	513	12	1 691	15	2 204	19	14
<i>Zometa</i>	Complications des cancers	481	-8	473	6	954	1	-2
<i>Sandostatine (gamme)</i>	Acromégalie	300	12	449	5	749	12	8
<i>Neoral/Sandimmun</i>	Transplantation	82	-13	618	1	700	3	-1
<i>Femara</i>	Cancer du sein	304	24	375	30	679	32	27
<i>Lotrel</i>	Hypertension	660	-34			660	-34	-34
<i>Trileptal</i>	Epilepsie	452	12	142	5	594	12	10
<i>Voltaren (gamme)</i>	Etats inflammatoires/douleurs	7	17	545	4	552	8	4
<i>Lamisil (gamme)</i>	Mycoses	269	-40	260	-17	529	-30	-31
Total dix premiers produits		4 701	-2	6 577	10	11 278	7	4
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	158	-19	344	-7	502	-8	-11
<i>Exelon</i>	Maladie d'Alzheimer	157	14	304	14	461	19	14
<i>Tegretol (dont CR/XR)</i>	Epilepsie	94	7	210	0	304	6	2
<i>Comtan/Stalevo (gamme)</i>	Maladie de Parkinson	131	13	172	24	303	23	19
<i>Ritaline (gamme)</i>	Déficit de l'attention/Troubles hyperactifs	216	17	55	8	271	16	15
<i>Foradil</i>	Asthme	17	70	250	2	267	12	5
<i>Exjade (gamme)</i>	Chélateur du fer	132	61	123	NS	255	174	167
<i>Lucentis</i>	Dégénérescence maculaire liée à l'âge			223	NS	223	NS	NS
<i>Miacalcic</i>	Ostéoporose	114	-25	97	-13	211	-18	-20
<i>Famvir</i>	Infections virales	130	8	71	-14	201	2	0
Total 20 premiers produits		5 850	-1	8 426	12	14 276	10	7
Reste du portefeuille		911	-15	2 686	5	3 597	3	-1
Total chiffre d'affaires de la division		6 761	-3	11 112	10	17 873	8	5

NS – Non significatif

Données complémentaires : Troisième trimestre 2007 – Chiffre d'affaires net des vingt premiers produits de la division Pharmaceuticals
(non audité)

Marques	Domaine thérapeutique	Etats-Unis		Reste du monde		Total		
		M USD	Variation % en m. l.	Variation % en M USD	Variation % en m. l.	M USD	Variation % en USD	Variation % en m. l.
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	564	14	703	13	1 267	16	14
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	180	7	603	16	783	20	14
<i>Zometa</i>	Complications des cancers	162	-5	156	0	318	0	-3
<i>Sandostatine (gamme)</i>	Acromégalie	102	7	156	8	258	12	8
<i>Neoral/Sandimmun</i>	Transplantation	26	-16	217	4	243	6	1
<i>Femara</i>	Cancer du sein	105	17	135	27	240	27	22
<i>Lotrel</i>	Hypertension	66	-81			66	-81	-81
<i>Trileptal</i>	Epilepsie	152	12	46	-1	198	10	9
<i>Voltaren (gamme)</i>	Etats inflammatoires/douleurs	5	0	191	5	196	12	7
<i>Lamisil (gamme)</i>	Mycoses	7	-96	90	-23	97	-64	-65
Total dix premiers produits		1 369	-19	2 297	9	3 666	-1	-4
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	51	-32	112	-8	163	-14	-18
<i>Exelon</i>	Maladie d'Alzheimer	59	9	105	8	164	15	9
<i>Tegretol (dont CR/XR)</i>	Epilepsie	31	7	69	-2	100	5	0
<i>Comtan/Stalevo (gamme)</i>	Maladie de Parkinson	44	2	59	19	103	16	11
<i>Ritaline (gamme)</i>	Déficit de l'attention/Troubles hyperactifs	59	-6	19	17	78	-1	-2
<i>Foradil</i>	Asthme	7	133	80	2	87	16	7
<i>Exjade (gamme)</i>	Chélateur du fer	47	31	51	686	98	128	123
<i>Lucentis</i>	Dégénérescence maculaire liée à l'âge			122	NS	122	NS	NS
<i>Miacalcic</i>	Ostéoporose	36	-23	32	-8	68	-13	-17
<i>Famvir</i>	Infections virales	35	-20	24	-12	59	-14	-17
Total 20 premiers produits		1 738	-17	2 970	14	4 708	3	0
Reste du portefeuille		279	-21	898	-3	1 177	-4	-8
Total chiffre d'affaires de la division		2 017	-17	3 868	9	5 885	2	-2

NS – Non significatif

Neuf mois au 30 septembre – Division Pharmaceuticals : Chiffre d'affaires net par domaine thérapeutique (non audité)

	Cumul annuel 2007 M USD	Cumul annuel 2006 M USD	Variation en % USD
Maladies cardiovasculaires			
<i>Diovan</i>	3 657	3 071	19
<i>Lotrel</i>	660	998	-34
<i>Exforge</i>	52	7	NS
<i>Tekturna/Rasilez</i>	20		NS
Autres	4		NS
Total produits des activités stratégiques	4 393	4 076	8
Produits matures (y compris <i>Lescol</i>)	1 118	1 144	-2
Total produits cardiovasculaires	5 511	5 220	6
Oncologie			
<i>Glivec/Gleevec</i>	2 204	1 852	19
<i>Zometa</i>	954	944	1
<i>Sandostatine (gamme)</i>	749	670	12
<i>Femara</i>	679	515	32
<i>Exjade</i>	255	93	174
Autres	206	221	-7
Total produits oncologiques	5 047	4 295	18
Neurosciences			
<i>Trileptal</i>	594	532	12
<i>Exelon</i>	461	387	19
<i>Tegretol</i>	304	287	6
<i>Comtan (gamme)</i>	303	247	23
<i>Ritaline (gamme)</i>	271	234	16
Autres	319	241	32
Total produits des activités stratégiques	2 252	1 928	17
Produits matures	315	330	-5
Total produits neurologiques	2 567	2 258	14
Pneumologie			
<i>Foradil</i>	267	239	12
<i>TOBI/Tobramycine¹</i>	201	107	88
<i>Xolair</i>	100	67	49
Autres	60	50	20
Total produits des activités stratégiques	628	463	36
Produits matures	70	77	-9
Total produits pneumologie	698	540	29
Ophtalmologie, dermatologie, affections gastro-intestinales, incontinence urinaire (ODGU)			
<i>Lucentis</i>	223	8	NS
<i>Elidel</i>	133	132	1
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	83	408	-80
<i>Enablex/Emselex</i>	128	76	68
Autres	460	546	-16
Total produits des activités stratégiques	1 027	1 170	-12
Produits matures (y compris <i>Lamisil</i>)	615	838	-27
Total produits ODGU	1 642	2 008	-18
Arthrite, pathologies osseuses, douleurs			
<i>Prexige</i>	81	29	179
Autres	11	2	450
Total produits des activités stratégiques	92	31	197
Produits matures (y compris <i>Voltaren</i>)	1 068	1 066	0
Total arthrite, pathologies osseuses, douleurs	1 160	1 097	6
Maladies infectieuses, transplantation et immunologie (MITI)			
<i>Neoral/Sandimmun</i>	700	678	3
Autres	321	239	34
Total produits des activités stratégiques	1 021	917	11
Produits matures	227	192	18
Total produits MITI	1 248	1 109	13
Total produits des activités stratégiques	14 460	12 880	12
Total produits matures	3 413	3 647	-6
Total chiffre d'affaires net de la division	17 873	16 527	8

(1) Acquis le 20 avril 2006 via l'acquisition de Chiron

NS – Non significatif

Chiffre d'affaires net par domaine thérapeutique pour le deuxième trimestre (non audité)

	T3 2007 M USD	T3 2006 M USD	Variation en % USD
Maladies cardiovasculaires			
<i>Diovan</i>	1 267	1 088	16
<i>Lotrel</i>	66	355	-81
<i>Exforge</i>	25	3	NS
<i>Tekturna/Rasilez</i>	9		NS
Autres	2		NS
Total produits des activités stratégiques	1 369	1 446	-5
Produits matures (y compris <i>Lescol</i>)	369	389	-5
Total produits cardiovasculaires	1 738	1 835	-5
Oncologie			
<i>Glivec/Gleevec</i>	783	653	20
<i>Zometa</i>	318	317	0
<i>Sandostatine (gamme)</i>	258	231	12
<i>Femara</i>	240	189	27
<i>Exjade</i>	98	43	128
Autres	68	74	-8
Total produits oncologiques	1 765	1 507	17
Neurosciences			
<i>Trileptal</i>	198	180	10
<i>Exelon</i>	164	143	15
<i>Tegretol</i>	100	95	5
<i>Comtan (gamme)</i>	103	89	16
<i>Ritaline (gamme)</i>	78	79	-1
Autres	104	102	2
Total produits des activités stratégiques	747	688	9
Produits matures	105	108	-3
Total produits neurologiques	852	796	7
Pneumologie			
<i>Foradil</i>	87	75	16
<i>TOBI/Tobramycine¹</i>	67	63	6
<i>Xolair</i>	36	26	38
Autres	20	16	25
Total produits des activités stratégiques	210	180	17
Produits matures	18	21	-14
Total produits pneumologie	228	201	13
Ophtalmologie, dermatologie, affections gastro-intestinales, incontinence urinaire (ODGU)			
<i>Lucentis</i>	122	5	NS
<i>Elidel</i>	39	41	-5
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	-8	145	NS
<i>Enablex/Emselex</i>	47	29	62
Autres	142	159	-11
Total produits des activités stratégiques	342	379	-10
Produits matures (y compris <i>Lamisil</i>)	127	298	-57
Total produits ODGU	469	677	-31
Arthrite, pathologies osseuses, douleurs			
<i>Prexige</i>	29	15	93
Autres	6	1	NS
Total produits des activités stratégiques	35	16	119
Produits matures (y compris <i>Voltaren</i>)	366	355	3
Total arthrite, pathologies osseuses, douleurs	401	371	8
Maladies infectieuses, transplantation et immunologie (MITI)			
<i>Neoral/Sandimmun</i>	243	229	6
Autres	119	91	31
Total produits des activités stratégiques	362	320	13
Produits matures	70	69	1
Total produits MITI	432	389	11
Total produits des activités stratégiques	4 830	4 536	6
Total produits matures	1 055	1 240	-15
Total chiffre d'affaires net de la division	5 885	5 776	2

(1) Acquis le 20 avril 2006 via l'acquisition de Chiron

NS – Non significatif

Chiffre d'affaires net par région (non audité)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006	Variation en %		Cumul annuel 2007	Cumul annuel 2006
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales	% du total	% du total
Pharmaceuticals						
Etats-Unis	6 761	6 951	-3	-3	38	42
Reste du monde	11 112	9 576	16	10	62	58
Total	17 873	16 527	8	5	100	100
Vaccins et Diagnostic						
Etats-Unis	448	232	93	93	43	46
Reste du monde	606	269	125	121	57	54
Total	1 054	501	110	108	100	100
Sandoz						
Etats-Unis	1 457	1 126	29	29	28	26
Reste du monde	3 741	3 180	18	10	72	74
Total	5 198	4 306	21	15	100	100
Consumer Health¹						
Etats-Unis	2 499	2 642	-5	-5	44	47
Reste du monde	3 245	2 991	8	3	56	53
Total	5 744	5 633	2	-1	100	100
Groupe¹						
Etats-Unis	11 165	10 951	2	2	37	41
Reste du monde	18 704	16 016	17	11	63	59
Total	29 869	26 967	11	7	100	100

¹ Inclut les activités poursuivies et les activités abandonnées de la division Consumer Health

Chiffre d'affaires net par région (non audité)

Troisième trimestre

	T3 2007	T3 2006	Variation en %		T3 2007	T3 2006
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales	% du total	% du total
Pharmaceuticals						
Etats-Unis	2 017	2 441	-17	-17	34	42
Reste du monde	3 868	3 335	16	9	66	58
Total	5 885	5 776	2	-2	100	100
Vaccins et Diagnostic						
Etats-Unis	302	186	62	62	53	50
Reste du monde	270	188	44	41	47	50
Total	572	374	53	52	100	100
Sandoz						
Etats-Unis	504	377	34	33	28	26
Reste du monde	1 279	1 048	22	13	72	74
Total	1 783	1 425	25	18	100	100
Consumer Health¹						
Etats-Unis	700	881	-21	-21	41	46
Reste du monde	988	1 028	-4	-10	59	54
Total	1 688	1 909	-12	-15	100	100
Groupe¹						
Etats-Unis	3 523	3 885	-9	-9	35	41
Reste du monde	6 405	5 599	14	7	65	59
Total	9 928	9 484	5	1	100	100

¹ Inclut les activités poursuivies et les activités abandonnées de la division Consumer Health

Analyse trimestrielle

Chiffres clés par trimestre¹

	T3 2007	T2 2007	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net	9 928	10 122	-194	-2
Résultat opérationnel	7 395	2 216	5 179	234
Produits financiers	109	90	19	21
Charges d'intérêts	-66	-57	-9	16
Impôts	-686	-328	-358	109
Résultat net	6 868	2 016	4 852	241

¹ Inclut les activités poursuivies et les activités abandonnées de la division Consumer Health

Chiffre d'affaires net par région¹

	T3 2007	T2 2007	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Etats-Unis	3 523	3 742	-219	-6
Europe	3 994	4 010	-16	0
Reste du monde	2 411	2 370	41	2
Total	9 928	10 122	-194	-2

¹ Inclut les activités poursuivies et les activités abandonnées de la division Consumer Health

Chiffre d'affaires net par division

	T3 2007	T2 2007	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Pharmaceuticals	5 885	6 065	-180	-3
Vaccins et Diagnostic	572	251	321	128
Sandoz	1 783	1 719	64	4
Consumer Health, activités poursuivies	1 373	1 365	8	1
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	9 613	9 400	213	2
Consumer Health, activités abandonnées	315	722	-407	-56
Total	9 928	10 122	-194	-2

Résultat opérationnel par division

	T3 2007	T2 2007	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Pharmaceuticals	1 541	1 767	-226	-13
Vaccins et Diagnostic	172	-20	192	
Sandoz	228	243	-15	-6
Consumer Health, activités poursuivies	244	243	1	0
Produits/charges nets de Corporate	-143	-136	-7	5
Résultat opérationnel des activités poursuivies, hors charge environnementale	2 042	2 097	-55	-3
Augmentation de la provision environnementale	-590		-590	
Résultat opérationnel des activités poursuivies	1 452	2 097	-645	
Consumer Health, activités abandonnées	5 943	119	5 824	
Total	7 395	2 216	5 179	