

Naarden, 11 februari 2004

Persbericht

Stork, boekjaar 2003: winstherstel

- **Nettoresultaat vierde kwartaal 2003: €21 miljoen**
- **Nettoresultaat 2003: €74 mln, WPA: €2,28 (2002: €42 mln negatief, WPA: €-1,27)**
- **EBIT 2003: aanmerkelijk verbeterd, 2003: €87 mln (2002: €58 mln*)**
- **Liquiditeit €218 mln, sterke balans**
- **Dividendvoorstel €0,65 per aandeel**
- **Verwachting 2004: aanhoudend moeilijke economische omstandigheden**

CEO Sjoerd Vollebregt:

“Stork staat er aanzienlijk sterker voor dan een jaar geleden en we hebben behoorlijke stappen voorwaarts gemaakt. De winstgevendheid is hersteld en we hebben een goede cashflow gerealiseerd. De balans is gezond. Daarmee is een solide uitgangspositie ontstaan voor de transformatie van Stork die moet leiden tot een meer gefocusseerde onderneming in 2006. Bij die transformatie staat kwaliteit voorop en is zorgvuldigheid belangrijker dan snelheid. Alle kansen en mogelijkheden zullen grondig beoordeeld worden op hun mogelijke bijdrage aan de waardegroei van de onderneming. Hoewel de kwaliteit van het bedrijfsresultaat in 2003 beduidend is verbeterd, zal het evenaren daarvan in 2004 onder de huidige omstandigheden veel aandacht vragen. Zoals eerder aangekondigd zal de belastingdruk in 2004 aanzienlijk hoger zijn dan in 2003”.

*) EBIT exclusief bijzondere baten en lasten

Operationele ontwikkelingen

De verschillende bedrijfsonderdelen hadden gedurende het boekjaar last van de moeilijke economische omstandigheden. In sommige onderdelen leek er echter eind 2003 sprake van enig herstel. Met name bij Industrial Components en in iets mindere mate bij Poultry & Food Processing was dat het geval. Prints wist dankzij kostenbesparingen en efficiencyverbeteringen de druk op de omzet en marges te compenseren. Aerospace presteerde het gehele boekjaar op een goed niveau, mede door de goede resultaten van Aerospace Services. Binnen Technical Services had met name WorkSphere het zwaar. Industry Services en Industry Specialists presteerden gelet op de omstandigheden goed.

De goede resultaten van het vierde kwartaal zijn enerzijds veroorzaakt door een verbeterde gang van zaken in een aantal bedrijfsonderdelen en anderzijds door de effecten van kostenbesparingen en productiviteitsverbeteringen.

De **netto omzet** van de strategische activiteiten over het 4^e kwartaal 2003 was met €589 mln, hoger dan in het vergelijkbare kwartaal in 2002 (Q4 2002: €527 mln). De netto omzet over het boekjaar 2003 was met €1.788 mln iets lager (2002: €1.798 mln).

De **EBIT** van de strategische activiteiten over het 4^e kwartaal 2003 steeg tot €25 mln, (Q4 2002: €22 mln, exclusief bijzondere baten en lasten). De EBIT over het boekjaar 2003 steeg tot €87 mln (2002: €58 mln, exclusief bijzondere baten en lasten).

De **orderontvangst** van de strategische activiteiten was in het 4^e kwartaal €386 mln (Q4 2002: €450 mln). Over het gehele boekjaar realiseerden de strategische activiteiten een orderontvangst van €1.704 mln wat licht hoger is dan vorig jaar (2002: €1.667 mln).

De totale **liquiditeitspositie** is in het vierde kwartaal met €57 mln toegenomen tot €218 mln.

De **cashflow** was ultimo 2003 €96 mln positief.

Verbeterprogramma's

Het in 2002 gestarte Working Capital Programma heeft in 2002/2003 de financiële positie van het concern structureel aanzienlijk versterkt. De netto reductie was dankzij het programma €149 miljoen.

Met het Corporate Procurement Programma is de voor 2003 beoogde besparing van €10 miljoen gerealiseerd. Strakke coördinatie moet in 2004 leiden tot verdere besparingen.

Voor een verdere verbetering van de winstgevendheid zijn inmiddels ook programma's gestart voor verlaging van de ICT-kosten door onder meer standaardisatie van systeemapplicaties, hardware en ondersteuning.

Tevens zal in 2004 gewerkt worden aan een verdere vergroting van de flexibiliteit van de personeelscapaciteit en het rationaliseren van de arbeidsvoorwaarden. Dat laatste om het concurrentievermogen van Stork te verbeteren.

Corporate Governance

Stork hecht grote waarde aan een goed ondernemingsbestuur en optimale transparantie. Het overgrote deel van de principes die in de Corporate Governance Code (de Code) zijn vastgelegd liggen reeds ten grondslag aan de huidige corporate governance structuur van de vennootschap.

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen aanvaarden de Code als een nieuwe doelstelling voor de verdere uitbouw en verdieping van de huidige corporate governance structuur van de vennootschap. In het jaarverslag over het boekjaar 2004 zal, conform de bepalingen van de Code, verslag worden uitgebracht over de corporate governance structuur van de vennootschap en de naleving van de Code.

Via de website van Stork is al sinds jaren in steeds toenemende mate informatie beschikbaar over de onderneming en wordt inzicht gegeven in het bestuur van de vennootschap. Het komend jaar zal deze informatiebron verder worden uitgebreid zoals aanbevolen in de Code.

Dividend

Het beleid van Stork is erop gericht om een gemiddeld groeiende dividendstroom te realiseren. Over de boekjaren 2001 en 2002 werd ondanks een negatief nettoresultaat toch dividend uitgekeerd, gebaseerd op de resultaten van de operationele activiteiten, exclusief bijzondere baten en lasten en rekeninghoudend met een genormaliseerde belastingdruk.

Stork heeft over het boekjaar 2003 een positief nettoresultaat behaald. Dankzij de effecten van compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren was de belastingdruk erg laag. Bij de bepaling van het dividend is evenals in vorige jaren uitgegaan van een genormaliseerde winst. Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal daarom worden voorgesteld een contant dividend uit te keren van € 0,65 per aandeel.

Personeel

In 2003 zijn verschillende reorganisaties doorgevoerd. In totaal hebben daarbij ongeveer 1200 medewerkers het concern verlaten of zullen dit op korte termijn nog doen. Mede door deze reorganisaties en door desinvesteringen nam het personeelsbestand in 2003 af van 16.146 naar 13.181.

Strategie

Begin 2003 is verbetering van de winstgevendheid als de eerste prioriteit vastgesteld. Dat heeft geresulteerd in winstherstel waarmee een goede basis is gelegd voor lange termijn waardecreatie. Daarbij zijn commerciële slagkracht, sterke marktposities en innovatie cruciaal. Jaarlijks besteedt Stork 3 à 4 procent van de omzet aan innovatie (in 2003: € 74 miljoen), leidend tot gemiddeld 30 patentaanvragen per jaar.

De duidelijke verbetering van de operationele resultaten en de sterke balans vormen een solide uitgangspositie voor de transformatie van Stork die moet leiden tot een meer gefocusseerde onderneming in 2006. Bij die transformatie staat kwaliteit voorop. Alle kansen en mogelijkheden worden grondig beoordeeld op hun mogelijke bijdrage aan de waardegroei van de onderneming. Zorgvuldigheid prevaleert boven snelheid.

De transformatie voorziet in desinvesteringen en acquisities. Deze dienen op het meest geschikte tijdstip en bovenal op economisch verantwoorde wijze te worden uitgevoerd. Voorop staat dat alle activiteiten optimaal worden aangestuurd, ongeacht of hun toekomst binnen of buiten Stork ligt.

Overzicht groepen 2003

Prints

<i>(in € miljoen)</i>	<u>Kw4</u> <u>2003</u>	<u>Kw4</u> <u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Netto-omzet	51	61	199	220
EBIT	7	8	23	23

In de markt voor rotatiezeefdruksystemen staan marges nog steeds sterk onder druk door concurrentie vanuit Azië. Verder blijven de hoge nikkelprijs en lage dollarkoers de marges negatief beïnvloeden. Kostenbesparingen vangen dit grotendeels op. Stork is wereldmarktleider in deze markt. Strategisch zijn aanvullende activiteiten ontwikkeld: digitale textieldruk, grafische rotatiezeefdruksystemen en digitale kleurenproefsystemen voor de grafische industrie. Voor een deel compenseerden deze activiteiten de krimp in de markt voor textielrotatiezeefdruk.

In 2004 zal het huidige beleid van kostenbesparingen bij de rotatiezeefdruksystemen voor textiel en verdere uitbouw van de grafische activiteiten worden gecontinueerd. De verwachting is dat ook in 2004 het resultaat onder druk blijft staan.

Poultry & Food Processing

<i>(in € miljoen)</i>	<u>Kw4</u> <u>2003</u>	<u>Kw4</u> <u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Netto-omzet	32	32	124	137
EBIT	3	4	8	11

Overproductie in de pluimvee-industrie in West Europa en de Verenigde Staten zorgde er (opnieuw) voor dat de pluimveeverwerkende bedrijven in deze regio's terughoudend investeerden in nieuwe systemen. Echter tegen het einde van het jaar is de markt met name in de VS weer iets aangetrokken. Dat geldt eveneens voor de verkoop van convenience food-systemen, al is de concurrentie op deze markt nog steeds hevig. Veelbelovende nieuwe producten zijn het recent geïntroduceerde systeem voor het ontbenen van kippenborststukken en het panklaarsysteem Nu-Tech Nuova. Met betrekking tot de medio januari 2004 opgetreden vogelgriep en de mogelijke invloed daarvan op Stork geldt het volgende: Stork bestrijkt de gehele wereldmarkt. Het getroffen gebied is voor Stork geen grote afzetmarkt. De huidige situatie zal ons als systeempleverancier in eerste instantie daarom niet of nauwelijks treffen. Als de ziekte aanhoudt of verder uitbreidt, zal het effect kunnen zijn dat klanten hun investeringen in nieuwe apparatuur uitstellen en dat de markt verschuift naar sterke pluimvee-regio's elders in de wereld (VS, Brazilië, Sovjet Unie, Midden Oosten). In die landen heeft Stork een sterke positie. Per saldo zal het effect op zowel korte als lange termijn dan ook vrijwel nihil zijn.

Aerospace

<i>(in € miljoen)</i>	<u>Kw4</u> <u>2003</u>	<u>Kw4</u> <u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Netto-omzet	162	117	478	411
EBIT	10	2*	29	12*

*) EBIT exclusief bijzondere baten en lasten

Ondanks de problemen in de luchtvaartbranche was het resultaat van Stork Aerospace in 2003 beduidend beter dan in 2002. Dankzij de doorgevoerde reorganisaties en een pro-actieve marktbenadering slaagde met name Aerospace Services er in omzet en rendement aanzienlijk te verbeteren. *Aerospace Industries* startte in 2003 met ontwikkeling en productie van de bekabeling en de 'inflight opening doors' voor de prototypes van de F35 Joint Strike Fighter, de opvolger van de F16. Eveneens in 2003 werd gestart met grootschalige productie en levering van Glare-panelen en vleugelvoorranden voor het megapassagiersvliegtuig de Airbus A380. *Aerospace Services* was in 2003 zeer succesvol met de programma's gericht op het opnieuw inzetten van vliegtuigen van de types Fokker 100 en Fokker 50 die door de crisis in de luchtvaart aan de grond dreigden te worden gezet. 81 Fokker-toestellen kregen een nieuwe eigenaar. In het najaar werd gestart met een intensieve samenwerking met KLM Engineering & Maintenance voor het technisch onderhoud van Fokker-toestellen, met name gericht op het verder uitbreiden en optimaliseren van het onderhoud van de Fokkervloot van KLM Cityhopper. Vervolgens is het de bedoeling om gezamenlijk de commerciële slagkracht op de onderhoudsmarkt voor regionale vliegtuigen te vergroten.

Industrial Components

<i>(in € miljoen)</i>	<u>Kw4</u> <u>2003</u>	<u>Kw4</u> <u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Netto-omzet	34	32	117	137
EBIT	6	0*	7	(2)*

*) EBIT exclusief bijzondere baten en lasten

Stork Industrial Components kampt al een aantal jaren met zware omstandigheden in de markten waarin zij actief is. Vooral de crisis in de halfgeleiderindustrie liet haar sporen achter. Forse organisatorische ingrepen en een aangepast businessmodel, zorgden ervoor dat er in 2003 een positief resultaat is gehaald. In het vierde kwartaal van 2003 werden de eerste voorzichtige tekenen van herstel zichtbaar, waardoor Industrial Components iets optimistischer naar de toekomst kijkt. De goede resultaten over het vierde kwartaal werden mede positief beïnvloed door de verkoop van de Poolse activiteit Polmor.

Technical Services

<i>(in € miljoen)</i>	<u>Kw4</u> <u>2003</u>	<u>Kw4</u> <u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Netto-omzet	310	285	870	893
EBIT	6	13*	28	26*

*) EBIT exclusief bijzondere baten en lasten

Net als in 2002 het geval was, kampten de drie units van Technical Services in 2003 met matige tot deels moeilijke marktomstandigheden. Opdrachten voor nieuwbouw van kantoren, utiliteitsgebouwen, industriële procesinstallaties, et cetera zijn tot het minimum teruggeschroefd en grootschalige onderhoudsactiviteiten worden zoveel mogelijk uitgesteld.

Desondanks wist Technical Services, mede dankzij kostenbesparende maatregelen en een grotere focus op service, onderhoud en projecten voor vaste klanten, het totale rendement redelijk op peil te houden. Met name Industry Services en Industry Specialists presteerden gelet op de omstandigheden goed. Commerciële en operationele successen in lange termijn projecten versterkten de positie als complete dienstverlener voor de industrie. In 2004 zal het in 2003 gestarte offshore-project van de AJS-combinatie in volle omvang draaien.

De verwachting is dat de markt voor *Stork Industry Services* zich in 2004 nog niet zal herstellen. Voor de jaren erna zijn de verwachtingen positiever. Enerzijds omdat het reëler is te veronderstellen dat tegen die tijd de economie zich weer zal herstellen en anderzijds omdat uitgesteld onderhoud vroeger of later toch dient plaats te vinden. De maatregelen die in de afgelopen jaren zijn genomen, maken dat *Stork Industry Specialists* voldoende is toegerust om ondanks de verwachte matige markt de opwaartse lijn voort te zetten.

Het ligt in de verwachting dat *WorkSphere* in 2004, mede dankzij de eind 2003 aangekondigde en voor een groot deel reeds afgeronde reorganisatie, een beter resultaat zal behalen dan in 2003. Deze reorganisatie vergde een grote voorziening. Deze is ten laste van het resultaat van het vierde kwartaal gebracht.

Ontwikkeling overige activiteiten

De activiteiten onder de naam 'Capital Assets' omvatten nog één grote activiteit: Stork Food & Dairy Systems. Stork ICM Australia werd in de loop van 2003 gedesinvesteerd. De Capital Assets activiteiten behaalden als totaal in 2003 een break-even resultaat.

Voor 2004 worden schommelingen in de resultaten van de Capital Assets verwacht. Zo worden voor Stork Food & Dairy Systems extra kosten gemaakt voor de verdere ontwikkeling van de aseptische vuller voor de Europese markt. Anderzijds wordt rekening gehouden met positieve bijdragen van de mogelijke verkoop van vaste activa. De timing van kosten en baten kan daarbij uiteenlopen.

Investeringsen

In 2003 is wederom een terughoudend investeringsbeleid gevolgd, waarbij het investeringsniveau rond het afschrijvingsniveau lag. Naast vervangingsinvesteringen blijft Stork echter nadrukkelijk ook in de noodzakelijke ontwikkelingen voor de toekomst investeren.

Pensioenen

De door Nederlandse Stork-werkmaatschappijen toegezegde pensioenen worden beheerd door de Stichting Pensioenfonds Stork.

Reeds in 2001 is het pensioenfonds gestart met het premie- en indexatiebeleid te richten op een structurele verbetering van de dekkingsgraad. Daarom zijn de premies over de periode 2002 – 2004 stapsgewijs verhoogd van 11% tot 24% (waarvan circa 59% voor rekening van de werkgever komt). Tevens zijn de pensioenen over dezelfde periode beperkt geïndexeerd.

Ultimo december 2003 bedroeg de dekkingsgraad 108%.

Vooruitzichten

In boekjaar 2003 is in een economisch zwak klimaat, in elk kwartaal een stabiele winst gerealiseerd. De maatregelen uit 2002, onder andere op het gebied van capaciteitsaanpassingen, kostenbesparingen en productiviteitsverbeteringen, hebben daar zeker aan bijgedragen. Stork staat er daardoor aanzienlijk sterker voor dan een jaar geleden.

In 2004 zal het resultaat van Stork worden beïnvloed door een verdere stijging van de salariskosten en door hogere pensioenpremies. Een bron van zorg is verder de zwakke positie van de US Dollar ten opzicht van de andere valuta. Dit ondanks verregaande maatregelen om deze risico's in te dekken.

Hoewel de kwaliteit van het bedrijfsresultaat in 2003 beduidend is verbeterd, zal het evenaren daarvan in 2004 onder de huidige omstandigheden veel aandacht vragen. Zoals eerder aangekondigd zal de belastingdruk in 2004 aanzienlijk hoger zijn dan in 2003. Overigens kunnen de operationele ontwikkelingen van kwartaal tot kwartaal sterk schommelen als gevolg van de karakteristieken van de activiteiten van Stork. Er zal onverminderd doorgedaan worden met het versterken van onze marktpositie, door het vergroten van de commerciële slagkracht en door innovatie.

Informatie voor de pers:

Stork N.V. / Dick Kors

Tel.: 035 - 695 75 75

Kerngegevens Stork-concern*(in € x mln, tenzij anders vermeld)*

	Kw 4 2003	Kw 4 2002	31-12 2003	31-12 2002
Ontvangen opdrachten	412	473	1.829	1.865
Netto-omzet	635	616	1.946	2.079
Resultaat voor afschrijvingen (EBITDA)	37	(75)	136	4
Resultaat na afschrijvingen				
Strategische activiteiten (EBIT)	25	(94)	87	(58)
Resultaat na afschrijvingen (EBIT)				
exclusief bijzondere baten en lasten	nvt	22	nvt	58
Resultaat voor belastingen (EBT)	23	(97)	81	(69)
Netto resultaat	21	(66)	74	(42)
Totale Activa	1.161	1.198	1.161	1.198
Geïnvesteed vermogen	374	437	374	437
Eigen vermogen	433	382	433	382
Langlopende schulden	154	171	154	171
Liquide middelen	218	123	218	123
Aantal medewerkers	13.181	16.146	13.181	16.146

Belangrijkste kengetallen in €**Per aandeel van €5,-**

Netto resultaat	0,66	(2,00)	2,28	(1,27)
Verwaterd netto resultaat	0,65	(2,00)	2,27	(1,27)
Cash flow	1,04	(1,42)	3,83	0,60
Eigen vermogen	13,37	11,56	13,37	11,56
Aantal uitstaande aandelen (x 1.000)	32.413	33.020	32.413	33.020
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (x 1.000)	32.505	33.020	32.505	33.020

Verhoudingsgetallen in %

Netto resultaat / Netto omzet	3,4	(10,7)	3,8	(2,0)
Netto resultaat / Gemiddeld eigen vermogen	20,9	(15,9)	18,2	(10,1)
Rentedekkingsratio	11,8	(55,4)	9,7	(4,7)
Gearing	(8,8)	13,5	(8,8)	13,5
Eigen vermogen / balanstotaal	37,4	31,9	37,4	31,9

Geconsolideerd resultatenoverzicht*(in € x mln)*

	Kw 4 2003	Kw 4 2002	31-12 2003	31-12 2002
Netto-omzet	635,3	615,5	1.946,4	2.078,8
Kostprijs van de omzet	504,9	610,9	1.453,8	1.720,5
Bruto-omzetresultaat	130,4	4,6	492,6	358,3
Verkoopkosten	36,8	42,9	131,2	167,9
Algemene beheerskosten	64,4	68,1	272,9	260,4
	101,2	111,0	404,1	428,3
Netto-omzetresultaat	29,2	(106,4)	88,5	(70,0)
Overige bedrijfsopbrengsten	2,1	14,7	4,2	14,8
Bedrijfsresultaat	31,3	(91,7)	92,7	(55,2)
Financiële baten en lasten	(1,6)	(1,8)	(6,5)	(10,7)
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening voor belastingen	29,7	(93,5)	86,2	(65,9)
Belastingen	(1,6)	30,8	(6,3)	27,1
Resultaat deelnemingen	(6,6)	(3,3)	(4,9)	(2,3)
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening na belastingen	21,5	(66,0)	75,0	(41,1)
Aandeel derden in het resultaat	(0,2)	0,1	(0,8)	(0,8)
Nettoresultaat	21,3	(65,9)	74,2	(41,9)

Geconsolideerde balans

(in € x mln)

	<u>31-12</u> <u>2003</u>	<u>31-12</u> <u>2002</u>
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Kosten van ontwikkeling	19,0	20,0
Ontwikkelingskrediet	<u>(19,0)</u>	<u>(20,0)</u>
	-	-
Materiële vaste activa	332,1	370,1
Financiële vaste activa	<u>16,7</u>	<u>26,2</u>
	348,8	396,3
Vlottende activa		
Vorraden	200,7	230,9
Onderhanden werk	23,0	(16,4)
Vorderingen en overlopende activa	369,6	464,2
Liquide middelen	<u>218,4</u>	<u>122,7</u>
	811,7	801,4
	<u><u>1.160,5</u></u>	<u><u>1.197,7</u></u>
Passiva		
Eigen vermogen	433,5	381,6
Aandeel van derden	4,8	7,4
Voorzieningen	117,9	183,1
Langlopende schulden	154,0	170,9
Kortlopende schulden	<u>450,3</u>	<u>454,7</u>
	<u><u>1.160,5</u></u>	<u><u>1.197,7</u></u>

Mutatieoverzicht eigen vermogen

(in € x mln)

Mutatie overzicht

Stand per 31 december vorig boekjaar	381,6
Netto resultaat lopend boekjaar	74,2
Koersverschillen	(5,4)
Inkoop eigen aandelen	(3,8)
Dividend over voorgaand boekjaar	(14,8)
Overige mutaties	<u>1,7</u>
Stand per 31 december 2003	<u><u>433,5</u></u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht*(in € x mln)*

	<u>31-12-2003</u>	<u>31-12-2002</u>
Bedrijfsresultaat	92,7	(55,2)
Afschrijvingen	49,8	61,8
Mutatie voorzieningen	(53,1)	25,6
Verandering werkkapitaal	31,1	226,0
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	120,5	258,2
Ontvangen interest	5,8	3,5
Ontvangen dividend	5,1	3,4
Betaalde interest	(9,4)	(11,7)
Betaalde financieringskosten	(2,3)	(2,5)
Betaalde winstbelasting	(4,9)	-
	<u>(5,7)</u>	<u>(7,3)</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	114,8	250,9
Mutatie groepsmaatschappijen	23,3	3,2
Investerings/mutatie materiële vaste activa	(49,4)	(53,7)
Desinvesteringen materiële vaste activa	24,7	11,3
Inkoop aandelen	(3,8)	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(5,2)	(39,2)
Ontvangen uit langlopende schulden	9,2	1,9
Aflossing van langlopende schulden	(4,6)	(41,4)
Betaald dividend	(14,8)	(14,9)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(10,2)	(54,4)
Netto kasstroom	99,4	157,3
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	(3,7)	-
Mutatie geldmiddelen	95,7	157,3

Kerngegevens per groep*(in € x mln)*

	Kw 4 2003	Kw 4 2002	31-12 2003	31-12 2002
Prints				
Netto-omzet	51	61	199	220
EBIT	7	8	23	23
EBIT voor bijzondere baten en lasten	nvt	8	nvt	23
Geïnvesteed vermogen	30	37	30	37
Ontvangen opdrachten	45	51	192	210
Orderportefeuille	20	33	20	33
Personeel ultimo in aantal	1.357	1.471	1.357	1.471
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	93	86	77	62
EBIT als % van de netto-omzet	14	13	12	10
Poultry & Food Processing				
Netto-omzet	32	32	124	137
EBIT	3	4	8	11
EBIT voor bijzondere baten en lasten	nvt	nvt	nvt	nvt
Geïnvesteed vermogen	29	25	29	25
Ontvangen opdrachten	34	29	125	137
Orderportefeuille	29	29	29	29
Personeel ultimo in aantal	802	778	802	778
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	41	64	28	44
EBIT als % van de netto-omzet	9	13	6	8
Aerospace				
Netto-omzet	162	117	478	411
EBIT	10	(83)	29	(73)
EBIT voor bijzondere baten en lasten	nvt	2	nvt	12
Geïnvesteed vermogen	224	186	224	186
Ontvangen opdrachten	113	87	531	382
Orderportefeuille	593	555	593	555
Personeel ultimo in aantal	2.961	3.229	2.961	3.229
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	18	4 *	13	6 *
EBIT als % van de netto-omzet	6	2 *	6	3 *
Industrial Components				
Netto-omzet	34	32	117	137
EBIT	6	(13)	7	(15)
EBIT voor bijzondere baten en lasten	nvt	-	nvt	(2)
Geïnvesteed vermogen	28	31	28	31
Ontvangen opdrachten	28	27	104	124
Orderportefeuille	28	45	28	45
Personeel ultimo in aantal	614	1.053	614	1.053
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	86	- *	25	(6) *
EBIT als % van de netto-omzet	18	- *	6	(1) *

* Voor bijzondere baten en lasten

Kerngegevens per groep (vervolg)*(in € x mln)*

	Kw 4	Kw 4	31-12	31-12
	2003	2002	2003	2002
Technical Services				
Netto-omzet	310	285	870	893
EBIT	6	6	28	19
EBIT voor bijzondere baten en lasten	nvt	13	nvt	26
Geïnvesteed vermogen	53	71	53	71
Ontvangen opdrachten	166	256	752	814
Orderportefeuille	274	398	274	398
Personeel ultimo in aantal	6.699	7.929	6.699	7.929
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	45	73 *	53	37 *
EBIT als % van de netto-omzet	2	5 *	3	3 *
Holdings en Overige				
EBIT	(7)	(16)	(8)	(23)
EBIT voor bijzondere baten en lasten	nvt	(5)	nvt	(12)
Geïnvesteed vermogen	(8)	65	(8)	65
Personeel ultimo in aantal	107	100	107	100
Totaal Strategische Activiteiten				
Netto-omzet	589	527	1.788	1.798
EBIT	25	(94)	87	(58)
EBIT voor bijzondere baten en lasten	nvt	22	nvt	58
Geïnvesteed vermogen	356	415	356	415
Ontvangen opdrachten	386	450	1.704	1.667
Orderportefeuille	944	1.060	944	1.060
Personeel ultimo in aantal	12.540	14.560	12.540	14.560
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	28	21 *	24	14 *
EBIT als % van de netto-omzet	4	4 *	5	3 *
Capital Assets				
Netto-omzet	61	95	181	300
EBIT	-	-	-	-
EBIT voor bijzondere baten en lasten	nvt	-	nvt	-
Geïnvesteed vermogen	18	15	18	15
Ontvangen opdrachten	31	30	146	220
Orderportefeuille	82	230	82	230
Personeel ultimo in aantal	641	1.586	641	1.586
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	-	-	-	-
EBIT als % van de netto-omzet	-	-	-	-
Eliminaties				
Netto-omzet	(15)	(6)	(23)	(19)
Geïnvesteed vermogen	-	7	-	7
Ontvangen opdrachten	(5)	(7)	(21)	(22)

* Voor bijzondere baten en lasten

Kerngegevens per groep (vervolg)*(in € x mln)*

	Kw 4	Kw 4	31-12	31-12
	2003	2002	2003	2002
Totaal Groepen				
Netto-omzet	635	616	1.946	2.079
EBIT	25	(94)	87	(58)
EBIT voor bijzondere baten en lasten	nvt	22	nvt	58
Geïnvesteed vermogen	374	437	374	437
Ontvangen opdrachten	412	473	1.829	1.865
Orderportefeuille	1.026	1.290	1.026	1.290
Personeel ultimo in aantal	13.181	16.146	13.181	16.146
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	27	20 *	23	13 *
EBIT als % van de netto-omzet	4	4 *	4	3 *

* Voor bijzondere baten en lasten