

## Kvartalsrapport 4. kvartal 2011 og foreløpig årsregnskap

Scana Industrier ASA er et nordisk industrikonsern som leverer produkter og systemløsninger til tre markedssegmenter; marine, energi og stål og maskin. Scana leverer også servicetjenester og forestår reparasjon og vedlikehold for kunder innen det marine marked og olje og gass.

Scanas teknologi, unike materialkunnskap og lange produksjonserfaring er basis for vår konkurransekraft. Vårt mål er å være foretrukket leverandør for ledende selskaper innen våre markedssegment. Scana har hovedvekt av kunder i Europa, Amerika og Sør-øst Asia.

Scana Industrier ASA har egne selskap i Norge, Sverige, Kina, USA, Polen, Singapore, Brasil og Sør-Korea. Konsernets hovedkontor ligger i Stavanger.

### Økt omsetning, økt ordreinnngang og bedret drift

- Omsetning 616 mill kr og driftsresultat 2 mill kr for fjerde kvartal
- Omsetning 2.045 mill kr og driftsresultat -81mill kr for 2011
- Ordreserven pr. 31.12.2011 er over 40% høyere enn ved utgangen av 2010
- Positiv ordreinnngang innen forretningsområdet Marin
- Gradvis bedring innen forretningsområdene Stål og Olje & Gass
- Ny langsiktig bankavtale og kapitalutvidelse gir godt finansielt grunnlag

NOK millioner	Kvartal					Hittil i år	
	K4 11	K4 10	K3 11	K2 11	K1 11	2011	2010
Driftsinntekter	616	472	449	494	486	2 045	1 748
EBITDA	21	-61	10	-10	-20	0	-44
Driftsresultat EBIT	2	-95	-13	-30	-40	-81	-128
Driftsmargin %	0 %	-20 %	-3 %	-6 %	-8 %	-4 %	-7 %
Res f.skatt, før midl. verdiendring i valuta	-15	-131	-24	-36	-30	-104	-155
Resultat før skatt	-10	-129	-27	-38	-28	-103	-156
Ordreinnngang	587	571	443	461	855	2 346	1 782
Ordreservert	1 304	913	1 325	1 288	1 338	1 304	913

Driftsinntektene i fjerde kvartal 2011 ble 616 mill kr mot 472 mill kr samme periode i 2010. Driftsresultatet ble 2 mill kr mot -95 mill kr i 2010. Driftsresultatet for 4. kvartal er belastet med ca 15 mill kr knyttet til utvikling av avanserte stål kvaliteter mot olje- og gass området. Netto ordreinnngang i fjerde kvartal ble 587 mill kr.

For 2011 utgjør driftsinntektene 2.045 mill kr sammenlignet med 1.748 mill kr i 2010. Driftsresultatet, utgjorde -81 mill kr, tilsvarende en driftsmargin på -4 %. 2010 gav en driftsmargin på -7 %.

I fjerde kvartal har forretningsområdet Stål stigende aktivitet. Prisene er noe bedret, men fortsatt lave i forhold til råvarekostnadene. Scana fortsetter å øke markedsandel hos store aktører innen energi og marine produkter.

Forretningsområdet Marin har hatt god ordreinnngang i fjerde kvartal og har med det sikret mer tilfredsstillende aktivitet første halvår 2012. Det er god tilbudsaktivitet innenfor Marin, men fortsatt lavt globalt kontraheringsnivå. Det er god aktivitet og fortsatt positiv utvikling innen service og ettermarkedstjenester.

Forretningsområdet Olje- og Gass har økt aktivitet i fjerde kvartal. Aktiviteten er økende for alle Scanas olje- og gass selskaper.

Netto finansposter utgjør -12 mill kr i fjerde kvartal og består i hovedsak av netto agioposter på -5 mill kr og netto rentekostnader med -7 mill kr.

Scana-aksjens sluttnotering ved utgangen av fjerde kvartal var 1,61 kr etter annonsering av kapitalutvidelse til kurs 1,25, ned fra 2,15 kr ved utgangen av tredje kvartal. Ved utgangen av 2010 var sluttnoteringen 5,75. Dette gir en markedsverdi på konsernet på 463,4 mill kr. pr. 31.12.2011. I 2011 ble det omsatt 34,2 mill aksjer av totalt utestående 287,8 mill aksjer, herav er det omsatt 16,7 mill aksjer i fjerde kvartal. Scanas beholdning av egne aksjer er 113 010. Scana har en Market Maker avtale for å fremme likviditet i aksjen og sikre oppføring på hovedlisten Oslo Børs Match. Alle kurser er justert ihht. emisjon gjennomført i januar/februar 2012. Scana har etter emisjonen 287.871.250 aksjer.

### **Forretningsområdet Stål**

Driftsinntektene utgjør 376 mill kr i fjerde kvartal 2011. Dette er en økning på 12 % mot tilsvarende periode i 2010. Driftsresultatet for fjerde kvartal er på -1 mill kr som tilsvarer 0 % driftsmargin mot en driftsmargin på -5 % tilsvarende periode i 2010.

For 2011 utgjør driftsinntektene 1.427 mill kr mot 1.139 mill kr i 2010. En økning på 25 %. Driftsresultatet for 2011 ble -31 mill kr som tilsvarer en driftsmargin på -2 %. Tilsvarende tall i 2010 var -42 mill kr og en margin på -4 %.

Driften i 4. kvartal 2011 viser en positiv aktivitetsutvikling for stålselskapene. Scanas stålselskaper er opptatt av å øke graden av ferdigbearbeiding for kundene. Dette er en krevende prosess, men vil på sikt gi en sterkere konkurranseposisjon. Scana er også opptatt av å videreutvikle stålqualiteter for å sikre både kundenes og egen konkurranseposisjon. Driftsresultatet for 4. kvartal er belastet med ca 15 mill kr knyttet til utvikling av avanserte stålqualiteter mot olje- og gass området.

Gjennom fjerde kvartal har Scana signert kontrakter som befester konsernets posisjon som verdensledende kvalitetsleverandør. Forretningsområdet forventes å få en gradvis bedret resultatutvikling tross fortsatt lav etterspørsel innen marinesegmentet og pressede priser innen energisegmentet.

Forretningsområdets netto ordreinngang var 336 mill kr i fjerde kvartal. Ordreservene utgjør 459 mill kr mot 413 mill kr ved utgangen av 2010. En økning på 11 %.

### **Forretningsområdet Marin**

Driftsinntektene utgjør 113 mill kr i fjerde kvartal 2011. Dette er opp 3 % mot tilsvarende periode i 2010. Driftsresultatet for fjerde kvartal er på 8 mill kr som tilsvarer 7 % driftsmargin mot en driftsmargin på 8 % tilsvarende periode i 2010.

For 2011 utgjør driftsinntektene 425 mill kr mot 503 mill kr i 2010. Driftsresultatet for 2011 ble 8 mill kr som tilsvarer en driftsmargin på 2 %. Tilsvarende tall i 2010 var 57 mill kr og en margin på 11 %.

Stormen "Dagmar" som rammet Vest-Norge i slutten av desember, forårsaket skader på bygninger og maskiner i Scana Volda. Gir og propellanlegg under bygging tok ikke skade, men produksjonsstans kan medføre noe inntektsforskyvninger. Forsikringsoppgjør er startet.

Scana signerte i fjerde kvartal viktige nybyggings kontrakter innenfor forretningsområdet Marin. Kontraktene sikrer aktiviteten i forretningsområdet første halvdel av 2012. Aktivitetsøkningen innen service- og reparasjon fortsetter.

Videre resultatutvikling for forretningsområdet vil henge sammen med ordreinngangen de neste månedene. Scana's selskaper innen forretningsområdet har fortsatt mange interessante varme prosjekt under diskusjon med kunder.

Scana har fra 1. januar 2012 samlet alle propulsjon-selskapene i en felles enhet; Scana Propulsion. Dette innbefatter Scana Volda, Scana Mar-El og Scana Zamech, i tillegg til

utekontorene i Shanghai, Singapore og Louisiana. Dette gjøres for å sikre best mulig samkjøring og utviklingskraft mellom beslektede selskaper, samtidig som det skaper mer tydelighet i forhold til markedet.

Ordreinngangen var totalt 172 mill kr i fjerde kvartal. Ordreservene utgjør 284 mill kr mot 290 mill kr ved utgangen av 2010.

### **Forretningsområdet Olje og Gass**

Driftsinntektene utgjør 105 mill kr i fjerde kvartal 2011, opp 97 % fra samme periode i 2010. Driftsresultatet for fjerde kvartal er på 2 mill kr som tilsvarer 2 % driftsmargin. I fjerde kvartal 2010 hadde forretningsområdet et negativt resultat på 79 mill kr.

For 2011 utgjør driftsinntektene 281 mill kr mot 168 mill kr i 2010. Driftsresultatet for 2011 ble -24 mill kr som tilsvarer en driftsmargin på -9 %. Tilsvarende tall i 2010 var -110 mill kr og en margin på -66%.

Scana Offshore Vestby har økt antall prospekter i et marked i bedring og jobber med flere prosjekter som kan materialiseres i løpet av 2012.

Scana Subsea forventer stabilt globalt aktivitetsnivå de neste årene innen sitt satsingsområde. Selskapet opplever kraftig økende krav til stål kvaliteter og dette innebærer betydelig utviklingsarbeid for underleverandører og oppfølging av stadig mer krevende produksjonsprosesser.

Det er økt aktivitet knyttet til service- og reparasjon både i Nordsjøen og i Mexicogulven.

Ordreinngangen var 79 mill kr i fjerde kvartal. Ordreservene utgjør 562 mill kr mot 209 mill kr ved utgangen av 2010.

### **Regnskap**

Delårsrapporten er utarbeidet i henhold til standard for delårsrapportering, IAS 34 og IFRS. Endringer i IAS 24, IAS 32 og IAS 19 (IFRIC 14) er hensyntatt i rapporteringen. Standarder som ikke er tredd i kraft er ikke hensyntatt. Konsernet klassifiserer agiopostene som finansposter. Det er benyttet samme regnskapsprinsipper som for årsregnskapet.

### **Resultat**

Konsernets samlede omsetning ble 616 mill kr i fjerde kvartal, opp 31 % fra fjerde kvartal 2010. Driftsresultatet ble 2 mill kr. Tilsvarende periode i 2010 var -95 mill kr som gav en driftsmargin på -20 %.

For 2011 totalt ble samlet omsetning 2.045 mill kr mot 1.748 i 2010. Samlet driftsresultat ble -81 mill kr som tilsvarer en driftsmargin på -4%. Tilsvarende gav 2010 en driftsmargin på -7%.

Resultatet reflekterer økt aktivitet men fortsatt relativt lave priser innen flere markedssegmenter og lav aktivitet innen marinesegmentet.

Netto finansposter var på -12 mill kr, mot -34 mill kr for fjerde kvartal i 2010. Dette består hovedsakelig av agioposter med -5 mill kr og netto rentekostnader med -7 mill kr. Scana sikrer alle vesentlige kontrakter i utenlandsk valuta. Verdiendringen må direkte resultatføres mot finansregnskapet ihht IFRS.

For 2011 totalt er netto finansposter -22 mill kr mot -27 totalt for 2010.

Beregnet skattekostnad fjerde kvartal er 1 mill kr som er 10 % av resultatet før skatt. Fremførbare underskudd benyttes til å redusere betalbar skatt.

Beregnet skattekostnad for 2011 totalt er -24 mill kr, 24 % av resultat før skatt.

Resultat pr aksje ble -0,07 kr for fjerde kvartal 2011. For 2011 totalt ble resultat pr. aksje -0,48 kr. Resultat pr. aksje er beregnet med utgangspunkt i selskapets antall aksjer pr. 31.12.2011 (167 871 250 aksjer).

### **Kontantstrøm**

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 86 mill kr i fjerde kvartal. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var -23 mill kr, hvorav investering i anleggsmidler utgjør hoveddelen. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var -75 mill kr.

For 2011 totalt var netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter 63 mill kr. For samme periode var netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter -75 mill kr. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var -51 mill kr.

Konsernets samlede likviditetsbeholdning utgjorde 38 mill kr ved utgangen av fjerde kvartal. I tillegg har konsernet trekkfasiliteter.

### **Balanse og kapitalforhold**

Totalbalansen ved utgangen av fjerde kvartal 2011 var 1.909 mill kr, en økning på 94 mill kr fra utgangen av 2010. Konsernets netto rentebærende gjeld utgjør 471 mill kr. Bokført egenkapital er på 633 mill kr som tilsvarer 3,77 kr per aksje og 33 % egenkapitalandel. Egenkapital pr aksje er beregnet med utgangspunkt i antall aksjer pr. 31.12.2011 (167 871 250 aksjer).

Konsernet har som meldt i desember signert "term sheet" for ny låneavtale. Avtalen omfatter et flervaluta terminlån på SEK 348 millioner og en løpende driftskredittfasilitet på NOK 280 millioner.

Selskapet har i månedsskifte januar/februar 2012 gjennomført en rettet emisjon på 150 mill kr. Emisjonen kombinert med ny låneavtale er viktig for videre utvikling av selskapet.

Styret foreslår for generalforsamlingen at det ikke deles ut utbytte for 2011.

Ihht IFRS gjennomfører konsernet periodisk verditestning av goodwill poster i balansen.

### **Utsiktene fremover**

Scanas hovedprodukter er nisjeorienterte og ledende innen sine markedssegmenter.

Scana hadde i 2011 en ordreinngang på 2.346 mill kr. Dette er høyeste ordreinngang siden i 2008. Ordreservene pr. utgangen av 2011 har økt med over 40 % sammenlignet med utgangen av 2010. Økt ordreinngang, bedre kapasitetsutnyttelse og noe bedre prisbilde gir grunnlag for bedret resultat i 2012. Et styrket marinemarkedet globalt er den enkeltendring som vil gi størst positiv påvirkning på Scanas resultater. Omlegging av produksjon til mer avanserte og komplette produkter og komponenter er en utfordrende endring som på sikt vil øke Scanas konkurransekraft og inntjeningsevne. Scanas virksomhet har etter avslutningen av regnskapet for fjerde kvartal 2011, ikke registrert etterspørselsendring av et slikt omfang at det i vesentlig grad påvirker selskapets estimater.

Stavanger, 14. februar 2012

**Resultatregnskap - Konsern**

NOK millioner	Kvartal					Hittil i år	
	K4 11	K4 10	K3 11	K2 11	K1 11	2011	2010
<b>Driftsinntekter</b>	<b>616</b>	<b>472</b>	<b>449</b>	<b>494</b>	<b>486</b>	<b>2 045</b>	<b>1 748</b>
Vareforbruk	293	177	177	218	224	912	735
Beholdningsendringer varer i arbeid og ferdigvarer	-10	65	1	3	-6	-12	54
Lønn og sosiale kostnader	188	175	148	168	164	668	601
Andre driftskostnader	124	117	114	115	124	477	401
Avskrivninger	19	33	23	20	19	81	85
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>614</b>	<b>567</b>	<b>462</b>	<b>524</b>	<b>526</b>	<b>2 126</b>	<b>1 876</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>2</b>	<b>-95</b>	<b>-13</b>	<b>-30</b>	<b>-40</b>	<b>-81</b>	<b>-128</b>
Finansinntekter	24	21	26	29	48	127	146
Finanskostnader	-36	-55	-39	-37	-37	-149	-173
Netto finansposter	-12	-34	-13	-8	11	-22	-27
<i>Resultat før skatt før midlertidige verdiendringer i derivater</i>	<i>-15</i>	<i>-131</i>	<i>-24</i>	<i>-36</i>	<i>-30</i>	<i>-104</i>	<i>-155</i>
<b>Resultat før skatt</b>	<b>-10</b>	<b>-129</b>	<b>-27</b>	<b>-38</b>	<b>-28</b>	<b>-103</b>	<b>-156</b>
Beregnet skattekostnad	1	-27	-7	-10	-7	-24	-34
<b>Netto resultat</b>	<b>-11</b>	<b>-102</b>	<b>-19</b>	<b>-28</b>	<b>-22</b>	<b>-80</b>	<b>-121</b>
Henføres til:							
Eiere i morsskapet	-12	-101	-22	-27	-21	-81	-118
Minoritetsinteresser	1	-2	2	-1	-1	2	-3
Resultat pr. aksje	-0,07	-0,60	-0,13	-0,16	-0,12	-0,48	-0,71
Resultat pr. aksje utvannet	-0,07	-0,60	-0,13	-0,16	-0,12	-0,48	-0,70
<b>Andre inntekter og kostnader</b>							
Endring ved kontantstrømsikring	-8	20	-8	-5	-6	-27	17
Endring ved sikring nettoinvestering	4	5	-10	8	-2	0	-12
Omregningsdifferanser	2	2	24	-11	-8	7	25
<b>Sum andre inntekter og kostnader</b>	<b>-2</b>	<b>27</b>	<b>6</b>	<b>-8</b>	<b>-17</b>	<b>-20</b>	<b>30</b>
<b>Totalresultat</b>	<b>-13</b>	<b>-75</b>	<b>-14</b>	<b>-35</b>	<b>-38</b>	<b>-100</b>	<b>-92</b>
<b>Nøkkeltall:</b>							
Driftsresultat før avskrivninger - EBITDA	21	-61	10	-10	-20	0	-44
EBITDA i % av driftsinntekter	3 %	-13 %	2 %	-2 %	-4 %	0 %	-3 %
Driftsresultat i % av driftsinntekter	0 %	-20 %	-3 %	-6 %	-8 %	-4 %	-7 %
Netto resultat i % av driftsinntekter	-2 %	-22 %	-4 %	-6 %	-4 %	-4 %	-7 %
Ordreinnang	587	571	443	461	855	2 346	1 782
Ordrereserve	1 304	913	1 325	1 288	1 338	1 304	913

**Balanse - Konsern**

NOK millioner	31.12.11	30.09.11	30.06.11	31.03.11	31.12.10	30.09.10	30.06.10
Immaterielle eiendeler	134	132	131	133	138	150	155
Utsatt skattefordel	36	36	33	25	16	4	3
Varige driftsmidler	780	747	729	732	761	755	743
Finansielle anleggsmidler	12	12	12	12	12	85	26
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>962</b>	<b>927</b>	<b>905</b>	<b>902</b>	<b>926</b>	<b>994</b>	<b>927</b>
Varelager	379	358	352	349	341	379	372
Fordringer	525	562	474	442	407	441	503
Terminkontrakter, derivater	6	6	10	15	27	3	6
Betalingsmidler	38	49	78	44	101	128	175
Eiendeler holdt for salg	0	18	18	90	12	0	0
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>947</b>	<b>993</b>	<b>933</b>	<b>939</b>	<b>889</b>	<b>951</b>	<b>1 056</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 909</b>	<b>1 919</b>	<b>1 838</b>	<b>1 841</b>	<b>1 815</b>	<b>1 945</b>	<b>1 983</b>
Innskutt egenkapital	333	333	333	331	331	331	328
Opptjent egenkapital	271	285	301	336	373	445	472
Minoritetsinteresser	29	28	25	26	27	29	33
<b>Egenkapital</b>	<b>633</b>	<b>646</b>	<b>660</b>	<b>693</b>	<b>731</b>	<b>804</b>	<b>832</b>
Rentebærende langsiktig gjeld	18	374	371	408	398	412	381
Terminkontrakter, derivater	10	0	0	0	0	0	0
Annen langsiktig gjeld	71	79	83	90	90	100	102
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>99</b>	<b>453</b>	<b>454</b>	<b>498</b>	<b>488</b>	<b>512</b>	<b>483</b>
Rentebærende kortsiktig gjeld	490	192	138	132	119	130	139
Terminkontrakter, derivater	14	13	7	2	9	17	21
Rentefri kortsiktig gjeld	673	616	579	516	467	481	508
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 177</b>	<b>821</b>	<b>724</b>	<b>650</b>	<b>595</b>	<b>628</b>	<b>667</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>1 909</b>	<b>1 919</b>	<b>1 838</b>	<b>1 841</b>	<b>1 815</b>	<b>1 945</b>	<b>1 983</b>
<b>Nøkkeltall:</b>							
Egenkapitalandel	33 %	34 %	36 %	38 %	40 %	41 %	42 %
Brutto rentebærende gjeld	509	566	509	540	517	542	520
Netto rentebærende gjeld	471	517	431	496	416	414	344
Gearing (brutto rentebærende gjeld dividert på egenkapital)	0,8	0,9	0,8	0,8	0,7	0,7	0,6
Egenkapitalandel eks. terminkontrakter, derivater	34 %	34 %	36 %	37 %	39 %	42 %	43 %

<b>Kontantstrømpoppstilling - Konsern</b>					
NOK millioner	Kvartal			Hittil i år	
	K4 11	K4 10	2011	2010	
Resultat før skatt	-10	-129	-103	-156	
Betalt skatt	5	1	4	-1	
Urealiserte verdiendringer, salg av anleggsmidler og ikke kontantstrømposter	-8	22	3	5	
Avskrivninger og nedskrivninger	19	33	81	85	
Renteinntekter og rentekostnader	8	9	31	19	
Endring i arbeidskapital	73	62	48	188	
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>86</b>	<b>-2</b>	<b>63</b>	<b>140</b>	
Salg av anleggsmidler	2	1	3	8	
Salg av eierandel	0	45	78	45	
Investeringer i anleggsmidler	-25	-26	-76	-86	
Kjøp av virksomhet	1	8	-80	-43	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-23</b>	<b>28</b>	<b>-75</b>	<b>-76</b>	
Opptak av ny langsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	13	109	
Nedbetaling av langsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	-24	-34	-50	-125	
Netto endring i rentebærende gjeld	-42	-1	26	-7	
Innskutt kapital	0	0	1	2	
Betalt andre finanskostnader	-2	-12	-11	-15	
Netto betalte renter	-7	-7	-31	-17	
Betalt utbytte	0	0	0	-56	
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-75</b>	<b>-54</b>	<b>-51</b>	<b>-109</b>	
<b>Netto kontantstrøm</b>	<b>-12</b>	<b>-27</b>	<b>-63</b>	<b>-44</b>	
Kontantbeholdning ved periodens begynnelse	49	128	101	140	
Valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	1	1	-1	6	
<b>Kontantbeholdning ved periodens slutt</b>	<b>38</b>	<b>101</b>	<b>38</b>	<b>101</b>	

  

<b>Oppstilling av endring egenkapital</b>									
NOK millioner	Aksje-kapital	Egne aksjer	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Fond for omregningsdifferanser	Fond for verdiendringer	Sum	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
Totalresultat for perioden				-118	13	17	-89	-3	-92
Opsjonsprogram			3				3		3
Kjøp av minoritetsinteresser							0	-2	-2
Innskutt kapital	0		2				2		2
Utbytte				-54			-54		-54
<b>Egenkapital pr 31.12.10</b>	<b>210</b>	<b>0</b>	<b>122</b>	<b>342</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>704</b>	<b>27</b>	<b>731</b>

  

NOK millioner	Aksje-kapital	Egne aksjer	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Fond for omregningsdifferanser	Fond for verdiendringer	Sum	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
Totalresultat for perioden				-81	7	-27	-102	2	-100
Opsjonsprogram			1				1		1
Innskutt kapital	0		1				1		1
<b>Egenkapital pr 31.12.11</b>	<b>210</b>	<b>0</b>	<b>124</b>	<b>260</b>	<b>28</b>	<b>-17</b>	<b>605</b>	<b>29</b>	<b>633</b>

  

<b>Virksomhetsområdene</b>								
NOK millioner	Kvartal					Hittil i år		
	K4 11	K4 10	K3 11	K2 11	K1 11	2011	2010	
<b>Stål:</b>								
<b>Driftsinntekter</b>	<b>376</b>	<b>336</b>	<b>320</b>	<b>371</b>	<b>360</b>	<b>1 427</b>	<b>1 139</b>	
Driftsresultat	-1	-17	-7	-9	-14	-31	-42	
<b>Driftsmargin</b>	<b>0 %</b>	<b>-5 %</b>	<b>-2 %</b>	<b>-2 %</b>	<b>-4 %</b>	<b>-2 %</b>	<b>-4 %</b>	
Ordreinnngang	336	292	314	337	388	1 375	1 065	
Ordrereserve	459	413	521	454	479	459	413	
<b>Marin:</b>								
<b>Driftsinntekter</b>	<b>113</b>	<b>109</b>	<b>96</b>	<b>106</b>	<b>110</b>	<b>425</b>	<b>503</b>	
Driftsresultat	8	9	5	-1	-5	8	57	
<b>Driftsmargin</b>	<b>7 %</b>	<b>8 %</b>	<b>5 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>-4 %</b>	<b>2 %</b>	<b>11 %</b>	
Ordreinnngang	172	141	69	67	83	392	407	
Ordrereserve	284	290	229	266	302	284	290	
<b>Olje &amp; Gass:</b>								
<b>Driftsinntekter</b>	<b>105</b>	<b>53</b>	<b>72</b>	<b>50</b>	<b>55</b>	<b>281</b>	<b>168</b>	
Driftsresultat	2	-79	-3	-12	-11	-24	-110	
<b>Driftsmargin</b>	<b>2 %</b>	<b>-149 %</b>	<b>-5 %</b>	<b>-25 %</b>	<b>-20 %</b>	<b>-9 %</b>	<b>-66 %</b>	
Ordreinnngang	79	138	60	57	384	580	310	
Ordrereserve	562	209	575	568	557	562	209	