



Communiqué de presse

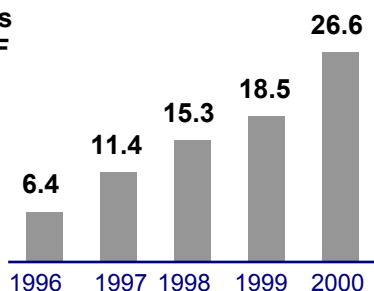
Adecco SA enregistre une hausse de 44% de ses ventes et une hausse de 49% de son résultat d'exploitation pour l'exercice 2000

Ces excellents résultats sont le fruit d'une forte croissance organique et externe

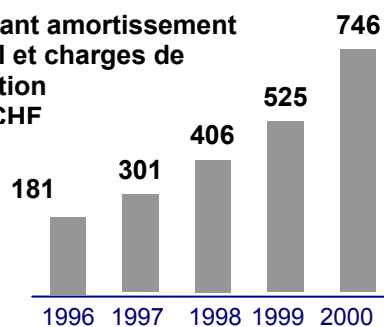
*Le Conseil d'Administration proposera le versement d'un dividende,
d'une augmentation de capital et la division des actions*

CHESEREX, SUISSE, le 31 janvier 2001 – Adecco SA, leader mondial des services en Ressources Humaines, annonce d'excellents résultats financiers pour l'exercice 2000. Par rapport à l'année dernière, le **chiffre d'affaires** a progressé de 44% pour atteindre 26,6 milliards de CHF, le **résultat d'exploitation** de 49% pour atteindre 1,2 milliard de CHF et le **résultat avant amortissement du goodwill et charges de restructuration** de 42% pour atteindre 746 millions de CHF. Depuis la fusion en 1996 entre Adia et Ecco pour former Adecco, la croissance de la société a été tout à fait remarquable : le chiffre d'affaires ainsi que le résultat avant amortissement du goodwill et charges de restructuration ont plus que quadruplé pendant cette période.

Chiffre d'affaires
Milliards de CHF



**Résultat avant amortissement
du goodwill et charges de
restructuration**
Million de CHF



Au cours des cinq dernières années, Adecco est devenu le leader mondial incontesté du secteur des services en Ressources Humaines grâce à une stratégie alliant croissance organique, fusions et acquisitions. Adecco occupe aujourd'hui la première ou la seconde place dans 11 des 13 plus grandes régions du monde, représentant 95% du marché mondial.

	Exercice 2000 (Md de CHF)	Exercice 1999 (Md de CHF)	Par rapport à 1999 en CHF (%)	
			Total (%)	Organique env. (%)
Chiffre d'affaires net	26.6	18.5	44%	19%
Résultat d'exploitation	1.2	0.8	49%	26%
Résultat avant amortissement du goodwill et charges de restructuration	0.8	0.5	42%	32%

Les chiffres clés de l'année 2000 sont le reflet d'une forte progression globale, à la fois organique et par fusions et acquisitions. Ces résultats sont en ligne avec l'objectif stratégique de croissance qu'Adecco s'est fixé pour les années à venir : une progression 50% plus rapide que celle du marché, associée à une croissance externe équivalant à 50% de l'augmentation organique du chiffre d'affaires.

Par rapport à l'année précédente, la marge d'exploitation progresse de 10 points de base, passant de 4,5 à 4,6%, et ce en dépit de la comptabilisation en une fois d'environ 55 millions de CHF de coûts d'intégration, enregistrés au titre des dépenses d'exploitation. Ces dépenses ont permis une intégration rapide et complète de la fusion l'année dernière. A l'exclusion de ces charges non récurrentes, la marge d'exploitation s'élève à plus de 4,8%, atteignant presque les 5% qu'Adecco s'était fixé pour 2003. Au cours des trois premiers trimestres de l'année 2000, les variations des taux de change ont eu un impact de 4% sur le chiffre d'affaires et d'environ 2% sur le résultat d'exploitation avant amortissement du goodwill et charges de restructuration.

“Je suis très satisfait de nos résultats pour 2000”, a indiqué John Bowmer, Directeur Général d'Adecco. “Au cours de cette année exigeante, nous avons réussi à enregistrer une croissance organique, tout en finalisant en 12 mois la plus grosse fusion jamais réalisée dans notre secteur. La finalisation de cette fusion majeure et complexe avec Olsten est prévue pour la fin du 1^{er} trimestre 2001. Le nouveau siège pour l'Amérique du Nord, situé près de New York, est entièrement opérationnel et il ne reste plus que quelques équipes dans les anciens bureaux californiens. L'intégration des systèmes informatiques est terminée et la restructuration du management finalisée. La société née de la fusion est désormais plus puissante que jamais pour servir au mieux nos clients. Les excellents résultats financiers pour cette année ont plus que dépassé nos espérances, et je tiens à féliciter les équipes d'Adecco de par le monde de leur engagement, de leur esprit d'initiative et de leur volonté d'exceller pour faire de nous les meilleurs. Leur soutien nous a permis non seulement de fusionner avec Olsten, mais aussi de réaliser parallèlement une croissance organique considérable et d'améliorer notre marge d'exploitation. Ces chiffres démontrent que nous sommes sur la bonne voie pour atteindre les objectifs ambitieux que nous nous sommes fixés pour les années à venir.”

Croissance à travers le monde

Tous les pays ont contribué à ces résultats remarquables. Le chiffre d'affaires a considérablement augmenté et la croissance du bénéfice d'exploitation est plus que proportionnelle sur tous les marchés.

	CA (Mds de CHF)		
	2000	1999	Evolution (%)
France	9.0	7.0	28%
Amérique du Nord	8.0	4.9	63%
Royaume Uni	2.2	1.8	26%
Reste de l'Europe	4.5	3.0	50%
Reste du monde	2.9	1.8	63%
Total Monde	26.6	18.5	44%

Les pays pour lesquels le pourcentage de croissance a été le plus fort sont l'Italie, le Japon, la Belgique et l'Amérique Latine, alors que le développement aux Pays Bas et dans le secteur des technologies de l'information a été moindre que prévu. Le secteur des services en Ressources Humaines des technologies de l'information ne s'est malheureusement pas rétabli comme prévu. Si le chiffre d'affaires a augmenté d'un mois sur l'autre pendant tout l'exercice, nous n'avons atteint qu'en fin d'année le même chiffre d'affaires mensuel qu'en 1999.

Passant en revue les performances 2000 par région, **Mr. Bowmer** a déclaré *“Je suis dans l'ensemble très satisfait de notre performance. A l'exception du secteur des technologies de l'information, qui n'a pas été à la hauteur de nos attentes, tous nos métiers et régions géographiques ont enregistré une excellente croissance organique et une progression de notre chiffre d'affaires total, ainsi qu'une croissance aussi forte de la rentabilité. Notre pénétration du marché a augmenté en Scandinavie, en Asie et en Amérique Latine, et nous estimons que les régions émergentes recèlent un énorme potentiel de croissance. La grande diversification réalisée au cours de ces deux dernières années, tant du point de vue géographique que de l'offre, a considérablement réduit notre volatilité. Nous ne dépendons pas d'un seul marché ni d'un seul type d'activité. Nous sommes devenus un véritable acteur global, disposant des ressources et du positionnement nécessaires pour faire face à la cyclicité des marchés et pour tirer profit de l'évolution de notre environnement. Nous avons atteint les résultats préalablement fixés, et je suis certain que nous possédons le talent, l'expertise et la puissance financière requis pour renforcer notre leadership sur le marché et notre croissance au cours du nouveau millénaire.”*

Le Conseil d'Administration va proposer dividendes, augmentation de capital et division des actions

L'Assemblée Générale des Actionnaires d'Adecco aura lieu le **2 mai 2001**. Le Conseil d'Administration va soumettre à l'approbation des actionnaires un **dividende de CHF 10 par action** (CHF 2 par certificat de participation), soit une augmentation de 19% par rapport aux CHF 8,40 par action (CHF 1,68 par certificat de participation) versés en 2000. Le Conseil d'Administration soumettra également à l'approbation des actionnaires une augmentation du **capital autorisé** de la société de 2 millions d'actions, qui serviront essentiellement à financer les fusions et acquisitions.

Le Conseil d'Administration proposera aussi une **division 1/10 des actions**, dès que la valeur nominale minimum de CHF 10 requise par le Code des Obligations aura été supprimée.

Résultats US GAAP

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2000, Adecco a enregistré selon les normes **US GAAP** un chiffre d'affaires de 26,6 milliards de CHF et une perte nette de 428 millions de CHF après amortissement du *goodwill* de 1'109 millions de CHF et charges de restructuration de 65 millions de CHF.

“Ce résultat net découle des méthodes comptables US GAAP et du choix d'Adecco d'amortir le goodwill sur 5 ans. Nous pensons que le résultat d'exploitation et le résultat avant amortissement du goodwill et charges de restructuration sont les deux indicateurs les plus pertinents pour mesurer la performance financière de la société. Ils reflètent en effet notre performance opérationnelle et notre capacité à financer la croissance et à distribuer des dividendes”, a précisé Felix Weber, Directeur Financier.

En 1998, le Financial Accounting Standards Board a publié le Statement No. 133, amendé, “Accounting for Derivative Instruments and Hedging Activity”. Cette nouvelle norme requiert que tous les produits dérivés figurent au bilan pour leur valeur vénale sous forme d'actif ou de passif. Toute modification de la valeur vénale doit figurer dans les bénéfices, à moins que des critères spécifiques soient remplis. Adecco est tenu d'appliquer cette nouvelle norme à partir du 1^{er} janvier 2001.

Adecco a étudié les clauses de cette nouvelle norme et conclu que son adoption générera une charge hors caisse après impôts de 8 millions de CHF pour le premier trimestre de l'exercice 2001. Cet ajustement sera enregistré comme charge non récurrente hors exploitation due à une modification des méthodes comptables requise par la nouvelle norme.

Adecco en bref

Adecco S.A. est le leader mondial des services en Ressources Humaines. Suite à l'intégration d'Olsten, le réseau Adecco délègue désormais chaque jour 700.000 personnes en entreprises grâce à son réseau de 30.000 permanents et de plus de 5.000 bureaux et agences, répartis dans 60 pays à travers le monde. De droit suisse, et dirigée par une équipe multinationale ayant une forte expertise des différents marchés internationaux, Adecco offre à ses clients, entreprises et personnels qualifiés, un éventail unique de services en Ressources Humaines et de solutions flexibles en matière de personnel.

Adecco propose à ses clients des services en personnel et des solutions en matière de Ressources Humaines destinés à répondre aux besoins des principales industries et de professions spécifiques. Le réseau principal, sous la marque Adecco, intervient mondialement notamment dans les industries en transition, comme l'automobile, le secteur bancaire, l'électronique, la logistique et les télécommunications. Le Groupe Adecco se positionne également sur les principaux segments de personnel professionnel spécialisé avec plusieurs filiales de premier plan au niveau international : aoc (Accountants on Call) et Jonathan Wren pour la finance, le secteur bancaire et la comptabilité, Ajilon et Computer People dans le secteur des technologies de l'information, TAD et Roevin pour l'ingénierie et la technologie. Cette structuration de l'offre d'Adecco permet d'apporter aux clients une large gamme de services en matière de gestion de personnel et de Ressources Humaines : de la délégation de personnel temporaire à l'emploi permanent en passant par le consulting et la sous-traitance de fonctions. Adecco offre également un large éventail de solutions dans le domaine de la gestion de carrières et de l'outplacement avec Econova/Lee Hecht Harrison. Les clients d'Adecco peuvent bénéficier de cette gamme unique de services, que leurs besoins soient locaux, nationaux ou internationaux.

Adecco S.A. est cotée à la Bourse de Zurich [ADECCO N (ADEN 700'939)],

au NYSE [ADO] et à la Bourse de Paris [RM 12819]].

Pour toute information complémentaire : www.adecco.com

Contacts :

Corporate Investor Relations

investor.relations@adecco.com or ++ 41 21 321 6640

Chief Financial Officer

felix.weber@adecco.com or ++1 650 610 1111

ADECCO SA

Chiffres-clés

<i>En millions de Francs suisses</i>	Exercice clos le 31 décembre 2000 (52 semaines)	Exercice clos le 2 janvier 2000 (52 semaines)	Evolution
Chiffre d'affaires services Net	26 628	18 471	44%
Résultat d'exploitation	1 237	829	49%
Résultat d'exploitation avant amortissement du goodwill et charges de restructuration	746	525	42%
Charges de restructuration	65	-	
Amortissement du goodwill	1 109	699	
Perte nette	428	174	

Chiffre d'affaires net par zone géographique

<i>En milliard de Francs suisses</i>	Exercice clos le 31 décembre 2000 (52 semaines)	Exercice clos le 2 janvier 2000 (52 semaines)	Evolution
France	9,0	7,0	28%
Amérique du Nord	8,0	4,9	63%
Royaume Uni	2,2	1,8	26%
Reste de l'Europe	4,5	3,0	50%
Reste du monde	2,9	1,8	63%
	26,6	18,5	44%
Enseignes spécialisées/gestion de carrière (inclus dans les zones géographiques)	3,5	2,7	33%

Le résultat avant amortissement du goodwill et charge de restructuration n'est pas à considérer comme l'expression du résultat net ou du cash flow conformément aux normes US GAAP. Le traitement du goodwill n'influe pas sur la trésorerie. Toutefois, le résultat avant amortissement du goodwill ne constitue pas une liquidité disponible pour les actionnaires. Cet élément peut ne pas être comparé à des postes comportant la même dénomination dans les comptes d'autres sociétés. Adecco amortit son goodwill sur la base d'une estimation de durée de 5 ans. Les informations contenues dans ce communiqué de presse, exception faite des informations historiques, doivent être considérées comme prospectives, et donc sujettes à modification. Les résultats qu'enregistrera effectivement la société sont donc susceptibles de différer de ceux présentés ici en raison de certains facteurs, comme indiqués dans le formulaire 20-F rédigé par la société conformément au Securities Exchange Act de 1934. A titre d'exemple, les résultats d'exploitation de la société peuvent différer matériellement de ceux annoncés dans les états anticipatoires du fait, notamment, de la capacité de la direction à intégrer efficacement Olsten Corporation aux activités de la société ; de la capacité de la société à surmonter l'impact sur les marges brutes de la nouvelle réglementation française ; d'une concurrence accrue sur les prix ; de la conjoncture économique des pays où la société opère ; de l'impact des variations des taux de change et des taux d'intérêt et, enfin, de la disponibilité de personnel qualifié. Par ailleurs, la valeur des titres de la société peut varier de temps à autre en fonction des résultats d'exploitation dégagés par les autres prestataires de services en Ressources Humaines et, d'une manière générale, en fonction de l'évolution des performances des grandes places financières.